



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 7
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 - 24
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 28
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 - 34
	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1 - 35
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2 - 1
	8. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 - 3
	9. การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 - 12
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2 - 15
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 - 18
	12. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 - 20
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3 - 1
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3 - 6
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

## 1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัท” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2534 โดยนายกมล เอี้ยวศิริกุล และนายธเนศ ดิลกศักดิ์วิฑูรย์ ภายใต้ชื่อเดิม “บริษัท นครปฐม ไมด้า 1991 จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม โดยในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัทประกอบธุรกิจขายเครื่องใช้ไฟฟ้า

ต่อมาในปี 2540 กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระเงิน บริษัทจึงได้เริ่มหันมาดำเนินธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีบริการก่อนและหลังการขายแบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย” ซึ่งครอบคลุมถึง บริการสาธิตและการทดลองการใช้งานสินค้า บริการตรวจสอบประวัติและอนุมัติเช่าซื้อภายใน 1 วัน บริการจัดส่งสินค้า บริการรับประกันสินค้าตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระ บริการสินค้าทดแทนขณะส่งซ่อม และบริการหลังการขายอื่นๆ โดยสินค้าที่ให้เช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) ยี่ห้อชั้นนำต่างๆ โดยเฉพาะหมวดภาพและเสียง (Audio Vision หรือ AV) เช่น โทรทัศน์ และสเตอริโอ บริษัทเน้นการขายเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อยระดับกลางถึงล่าง ที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

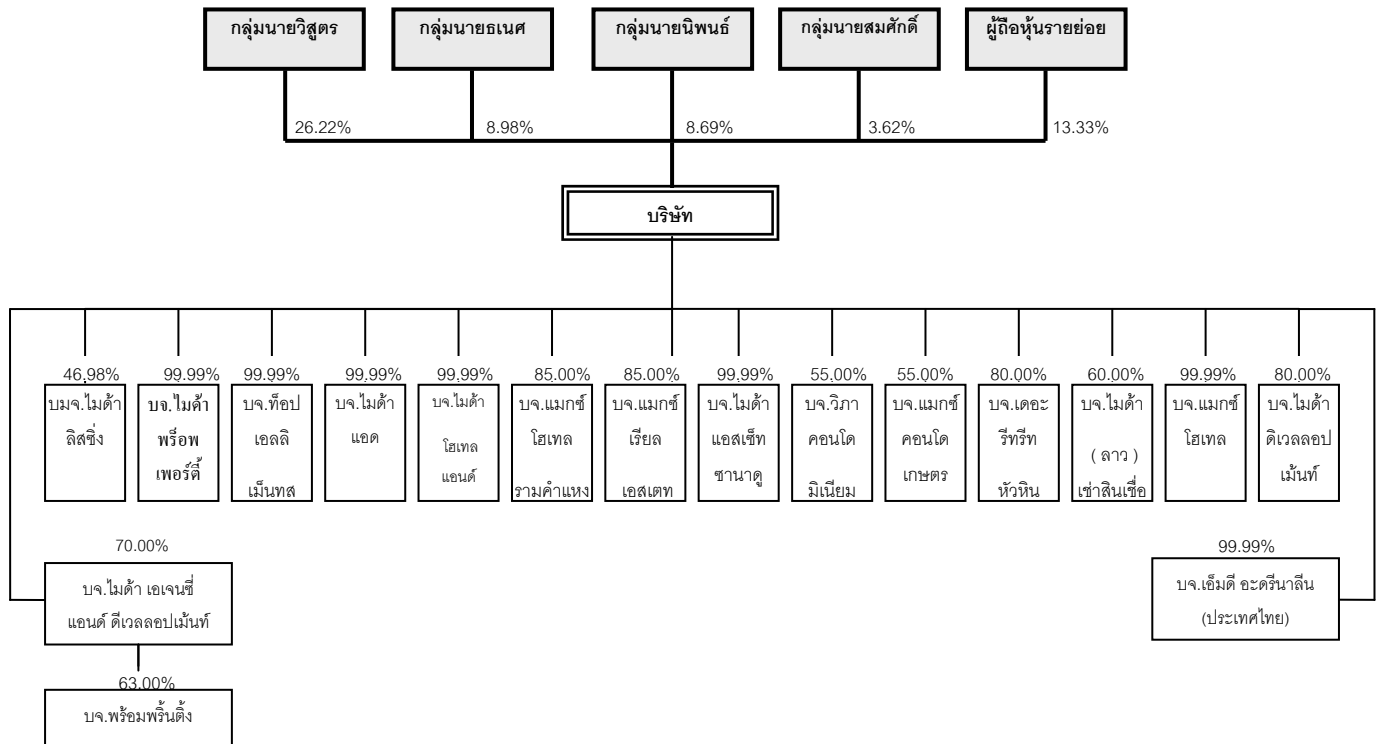
- |                 |  |
|-----------------|--|
| มกราคม 2552     | - บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 199,000 หุ้นมูลค่า หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 19,900,000 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 42.50% เป็น 52.50%  |
| มีนาคม 2552     | - บริษัทลงทุนในบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 69,997 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 700,000 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 69.997 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด   |
| ธันวาคม 2552    | - บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 2,379,898 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาทและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง จำนวน 525,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 29,748,950 บาท  |
| กุมภาพันธ์ 2553 | - บริษัท มีมติอนุมัติค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวเต็มวงเงินของบจ. แม็กซ์ คอนโด เกษตร และ บจ.วิภาคอนโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อ 59 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวบริษัทยืมกู้มาเพื่อใช้สำหรับก่อสร้างคอนโดมิเนียมโครงการแม็กซ์คอนโดมิเนียม วิภาวดี ซึ่งมีระยะเวลาของเงินกู้ 2.5 ปี วงเงินกู้ดังกล่าวนี้ทางบริษัทค้ำประกันเต็มวงเงิน 100% |
| กุมภาพันธ์ 2553 | - บริษัทพิจารณาให้ขายที่ดินโฉนดเลขที่ 31871 ,31872 พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 1235/7 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ขายให้กับบริษัท แมกซ์ เรียดเอสเตท จำกัด ราคารวม 26,388,220 บาท ( ยี่สิบหกล้านสามแสนแปดหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบบาทถ้วน )  |
- โฉนดเลขที่ 31873,21203 พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 1235/5, 1235/8 ถนนรามคำแหง แขวง

	<p>หัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ขายให้กับ บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด ราคารวม 23,788,980 บาท ( ยี่สิบสามล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นแปดพันเก้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน )</p> <p>โฉนดเลขที่ 246038 พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 1235/9 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ขายให้กับ บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาดู จำกัด ราคา 1,332,800 บาท ( หนึ่งล้านสามแสนสามหมื่นสองพันแปดร้อยบาทถ้วน )</p>
มีนาคม 2553	- บริษัทได้มีการค้าประกันเงินกู้ระยะยาวเต็มวงเงิน 100% ในวงเงินสินเชื่อ 80 ล้านบาทให้แก่ บริษัทไมด้า แอสเซ็ท ซานาดู จำกัด และวงเงินสินเชื่อ 140 ล้านบาทให้แก่บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด กับทางธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
พฤศจิกายน 2553	- บริษัทได้อนุมัติการค้าประกันเงินกู้ระยะยาวเต็มวงเงิน 100% ในวงเงินสินเชื่อ 390.00 ล้านบาทให้กับบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
พฤษภาคม 2554	- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 348,248 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 106 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 36,914,288 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 52.50 % เป็น 70%
สิงหาคม 2554	- บริษัทได้ลงทุนและจัดตั้งบริษัทลูกชื่อบริษัท ไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 55,000,000 บาท จำนวนหุ้น 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด ( มหาชน ) ถือหุ้นทั้งหมด 4,399,997 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 43,999,970 บาท
มีนาคม 2555	<p>- บริษัทได้อนุมัติจัดสรรเงินกำไรเป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1,900,000 บาทและงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2544</p> <p>- บริษัทได้อนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการของบริษัท ประจำปี 2554 ไม่เกิน 3,000,000 บาท</p>
กรกฎาคม 2555	- บริษัทได้อนุมัติค้าประกันการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของบริษัท ไมด้า ลิซซิง จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้ร่วมให้สินเชื่อ
สิงหาคม 2555	- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้าประกัน จำนวน 82,740,000 บาท
กันยายน 2555	- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ทีโอพี เอลลิเมนต์ส จำกัด จากธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้าประกัน จำนวน 120,000,000 บาท
ตุลาคม 2555	- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้าประกัน จำนวน 86,920,000 บาท

พฤศจิกายน 2555	- บริษัทได้ลงทุนและจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด 140,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 1,400,000 บาทหรือร้อยละ 70.00
มิถุนายน 2556	- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้ำประกัน จำนวน 90,940,000 บาท
พฤศจิกายน 2556	- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 94,527 หุ้นมูลค่า หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 9,452,700 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 74.75%
	- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 525,000 หุ้นมูลค่า หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 5,250,000 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.00 เป็นร้อยละ 100.00
	- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 675,000 หุ้นมูลค่า หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 6,750,000 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.00 เป็นร้อยละ 100.00
มิถุนายน 2557	- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้ำประกัน จำนวน 214.51 ล้านบาท และจากธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้ำประกัน จำนวน 210 ล้านบาท
	- บริษัทได้ลงทุนและจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท เอ็มดี อะครีนาลีน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมทั้งจัดงานกิจกรรมตามสถานที่ต่างๆ ให้แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท จำนวนหุ้น 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด 999,997 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 9,999,970 บาทหรือร้อยละ 99.99
พฤศจิกายน 2557	- บริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ชื่อบริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการผลิตป้ายโฆษณา สื่อโฆษณา และสื่อพิมพ์ต่างๆ ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท จำนวนหุ้น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้บริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 899,970 บาท หรือร้อยละ 90 โดยบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้ดังกล่าวทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 63
	- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้ำประกัน จำนวน 189.50 ล้านบาท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 2 มีนาคม 2558 เป็นดังนี้

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน พร้อมให้บริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัยและบริษัทมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ สินค้าหลักคือขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.53 และ 94.66 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2557 และในปี 2556 ตามลำดับ โดยบริษัทสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/จัดจำหน่ายหลากหลายยี่ห้อ อาทิ โซนี่ (Sony) พานาโซนิค (Panasonic) ชาร์ป (Sharp) ฮาตาริ (Hatori) โซเคน (Soken) แอลจี (LG) โตชิบา (TOSHIBA) มิตซูบารุ เป็นต้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกค้าเข้าซื้อจำนวน 102,238 ราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง อาคารคลังสินค้า 1 แห่ง และ สำนักงานสาขาที่ดำเนินการขายเข้าซื้อจำนวน 80 แห่งใน 49 จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 1 สาขา โดยเน้นการขายเข้าซื้อให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อยระดับกลางถึงล่างที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 17 บริษัท โดยแบ่งเป็นถือหุ้นทางตรง 16 บริษัท และถือหุ้นทางอ้อม 1 บริษัท

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อขยายฐานธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโต และมีประเภทรูทกิจที่หลากหลายเพื่อเพิ่มฐานรายได้ให้แก่บริษัทและธุรกิจที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มอัตราการเติบโตทางธุรกิจค่อนข้างดี ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าบริษัทย่อยที่บริษัทได้มีการเปิดดำเนินการเพิ่มจะสามารถเพิ่มมูลค่ากำไรให้แก่บริษัทในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพอันจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ จุดเด่นประการหนึ่งของบริษัท คือ ความพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงและมีทัศนคติในเชิงบวกเพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดได้

ในส่วนของธุรกิจเช่าซื้อ บริษัทมุ่งเน้นการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่นเดียวกันกับบริษัทย่อย (บมจ.ไมค์ ลิซซิ่ง) โดยธุรกิจของบริษัทย่อยเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และการให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มผู้ประกอบการเดินรถยนต์มีสอง ประเภทเงินทุนหมุนเวียน หรือที่เรียกว่า Floor Plan รวมทั้งการบริการจัดรีไฟแนนซ์รถยนต์

ข้อมูลสรุปสำหรับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้น	
		(พันบาท)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นทางตรง			
บมจ.ไมต้า ลิซซิ่ง <sup>(1)</sup>	ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์	440,000	56.95
บจ.ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500,000	99.99
บจ.ทีโอป เอลลิเมนต์	โรงแรม	150,000	99.99
บจ.ไมต้า แอด <sup>(2)</sup> (เดิมชื่อ “บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด”)	ให้เช่าป้ายโฆษณา	175,000	99.99
บจ.ไมต้า ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	สนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	300,000	99.99
บจ.แมกซ์ ไฮเทล รัมคำแหง	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	27,000	85.00
บจ.แมกซ์ เรียด เอสเตท	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	30,000	85.00
บจ.ไมต้า แอสเซ็ท ชานาญ	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	35,000	99.99
บจ.วิภา คอนโดมิเนียม	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	15,000	55.00
บจ.แมกซ์ คอนโด เกษตร	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	45,000	55.00
บจ.เดอะ รีทรีท หัวหิน	โรงแรมและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	199,000	74.75
บจ.ไมต้า (ลาว) เซาสินเซ็อ	บริการให้เช่าสินเช็อ	53,678	60.00
บจ.แมกซ์ ไฮเทล <sup>(3)</sup>	โรงแรม	145,000	99.99
บจ.ไมต้า ดีเวลลอปเม้นท์ <sup>(4)</sup>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	135,250	80.00
บจ.ไมต้า เอนเจเนซี่ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์	2,000	70.00
บจ.เอ็มดี อะดรีนาลีน (ประเทศไทย) <sup>(5)</sup>	ให้บริการจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์และจัดงานกิจกรรม	10,000	99.99
ถือหุ้นทางอ้อม			
บจ.พร้อมพรีนตัง <sup>(6)</sup>	ผลิตป้ายโฆษณา สื่อโฆษณา และสื่อพิมพ์ต่างๆ	1,000	63.00

**หมายเหตุ**

- (1) ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ไมค์ ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ให้กับนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 26,800,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.05 ของทุนชำระแล้ว โดยขายตามสภาวะตลาด ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 56.95
- (2) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 บริษัท เทอเทิล พาตี จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไมค์ แอส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้เช่าป้ายโฆษณา
- (3) เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2557 บริษัท แมกซ์ ไฮเทค จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 45 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท และวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 145 ล้านบาท โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมทั้งสองครั้งโดยยังคงสัดส่วนเงินลงทุนเดิม
- (4) เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2557 บริษัท ไมค์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 65 ล้านบาท เป็น 210 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 135.25 ล้านบาท) บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมโดยยังคงสัดส่วนเงินลงทุนเดิม
- (5) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2557 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท เอ็มดี อะครีนาส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการให้บริการจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมทั้งจัดงานกิจกรรมตามสถานที่ต่างๆ ให้แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน โดยมีหุ้นสามัญมูลค่า 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99
- (6) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 บริษัท ไมค์ เอเจนซี แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ชื่อบริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการผลิตป้ายโฆษณา สื่อโฆษณา และสื่อพิมพ์ต่างๆ โดยมีทุนจดทะเบียนมูลค่า 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 90.00 จึงทำให้บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 63.00



**2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ****ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ**

บริษัทประกอบธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน พร้อมให้บริการก่อนและหลังการขายภายใต้คำขวัญ **“เพิ่มความสุข ทุกครอบครัว”** โดยดำเนินการขายผ่านสาขาของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2557 รวม 80 สาขาใน 49 จังหวัด ซึ่งสาขาแต่ละแห่งจะถูกกำหนดให้มีการขายสินค้าตามประเภทและราคาที่เป็นที่ทราบกันไว้เท่านั้น โดย ณ วันที่ทำการขายเช่าซื้อ บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าซื้อสินค้ากับลูกค้า พร้อมทั้งเก็บเงินดาวน์จำนวนหนึ่ง (เฉลี่ยประมาณร้อยละ 26 ของราคาเงินสด) และส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า สำหรับค่าเช่าซื้อในส่วนที่เหลือนั้น ลูกค้าจะต้องชำระเป็นงวดในจำนวนเงินเท่ากันทุกงวดในเวลาที่แน่นอนตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดของลูกค้าอยู่ในช่วง 3 – 24 เดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินและความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าแต่ละราย โดยราคาเช่าซื้อที่เสนอให้กับลูกค้าจะเป็นราคาที่รวมต้นทุนสินค้า ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและดอกเบี้ยแล้ว ในช่วงการผ่อนชำระกรรมสิทธิ์ของสินค้าเช่าซื้อจะยังคงเป็นของบริษัทฯ จนกว่าลูกค้าจะชำระค่างวดครบและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อโดยครบถ้วนแล้ว บริษัทประกอบธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

**2.1.1 ประเภทของสินค้าและบริการ**

ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจออกได้เป็น 5 กลุ่ม โดยในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มดังต่อไปนี้

**(ก) ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า**

เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance):

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นั้น เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ โทรทัศน์ ดีวีดี โฮมเธียเตอร์ โฮมสเตอริโอ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า พัดลมและอื่นๆ เป็นสินค้าขายเช่าซื้อหลักของบริษัทฯ

ปี 2557 บริษัทฯ ขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อชั้นนำต่างๆ ดังต่อไปนี้คือ โซนี่ (Sony) พานาโซนิค (Panasonic) ชาร์ป (Sharp) ฮาตารี (Hataari) โซเกน (Soken) แอลจี (LG) โตชิบา (Toshiba) มิซูมารุ (Misumaru) เป็นต้น โดยมีราคาเช่าซื้อ 1,206 - 61,876 บาท ค่างวดผ่อนชำระ 149 – 14,535 บาท/เดือน และระยะเวลาผ่อนชำระ 3 – 24 เดือน รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ซึ่งสัดส่วนรายได้จากการเช่าซื้อในส่วนนี้ ต่อรายได้รวมตั้งแต่ปี 2555-2557 จะอยู่ระหว่างร้อยละ 92.95 ถึง 95.53

**(ข) ธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถยนต์**

บริษัทย่อย (ML) ประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

- (1) การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- (2) การให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มผู้ประกอบการเดินรถยนต์มือสอง ประเภทเงินทุนหมุนเวียน หรือที่เรียกว่าสินเชื่อ Floor Plan
- (3) การให้บริการรับไฟแนนซ์รถยนต์ทุกประเภท
- (4) การให้บริการเสริม ซึ่งประกอบด้วย การรับต่อภาษี โอนทะเบียนรถยนต์ และการรับต่อกรรมกรรมประกันภัย / พ.ร.บ.คุ้มครองผู้ประสบภัยทางรถยนต์

รายได้หลักของบริษัทย่อย(ML)มาจากการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัดส่วนของรายได้จากการเช่าซื้อในส่วนนี้ ต่อรายได้รวม ตั้งแต่ปี 2555 ถึงปัจจุบัน จะอยู่ระหว่างร้อยละ 84.43 ถึง 85.86

บริษัทย่อย(ML)ดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยเน้นประเภทรถยนต์และรุ่นของรถยนต์ที่มีสภาพคล่องสูงในตลาด ทั้งรถยนต์ส่วนบุคคลและรถกระบะ โดยจำนวนเงินปล่อยกู้ขึ้นอยู่กับประเภทของรถยนต์ ยี่ห้อ อายุรถยนต์ สภาพคล่องในการปล่อยต่อ และคุณสมบัติของผู้กู้ ซึ่งบริษัทได้กระจายความเสี่ยงของลูกค้าย่อยที่เช่าซื้อโดยเน้นกลุ่มบุคคลที่มีรายได้ประจำหรือเป็นเจ้าของกิจการและเกษตรกร โดยบริษัทย่อย (ML) จะกระจายพื้นที่การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อทั้งตลาดในกรุงเทพฯ และเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อในต่างจังหวัด ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อย (ML) มีเครือข่ายสาขาทั้งหมด 16 สาขา จึงสามารถให้บริการลูกค้าครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ถึง 74 จังหวัด

#### (ค) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อย (บจ.ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัทย่อยแห่งนี้มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการทั้งหมด 14 โครงการได้แก่

- (1) ชื่อโครงการ พาราไดซ์ / ตั้งอยู่ที่ถนนแจ้งวัฒนะ 14 เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ / ลักษณะโครงการเป็นทาวน์โฮม 3 ชั้น 4 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 73 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,990 ตรว. มูลค่าโครงการ 380 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทปิดการขายทั้งโครงการและโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมดแล้วเสร็จระหว่างปี 2557 โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยในการประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์
- (2) ชื่อโครงการ พฤษภาพรหม / ตั้งอยู่ ตำบลบ้านสิงห์ อ.โพธาราม จ.ราชบุรี / ลักษณะโครงการเป็นทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น และอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 92 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 2,154 ตรว. มูลค่าโครงการ 138 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 77% ซึ่งได้ทำการก่อสร้างเสร็จแล้วทั้งหมด โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นกลุ่มข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (3) ชื่อโครงการ ร้อยพฤษภา / ตั้งอยู่ ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น และบ้านแฝด 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 334 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 25,450 ตรว. มูลค่าโครงการ 988 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทปิดการขายทั้งโครงการแล้ว อยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (4) ชื่อโครงการแกรนด์ วิลล์ (วังสราญ) / ตั้งอยู่ ตำบลปากแพรก อ.เมือง จ.กาญจนบุรี / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 1 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 129 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 9,270 ตรว. มูลค่าโครงการ 287 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 60% ซึ่งโครงการทยอยก่อสร้างและขาย โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (5) ชื่อโครงการกฤษณานิคม / ตั้งอยู่ ต.กฤษณานิคม อ.กฤษณานิคม จ.ประจวบคีรีขันธ์ / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 1 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 22 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,501 ตรว. มูลค่าโครงการ 36 ล้านบาท ซึ่งโครงการนี้ก่อสร้างไปทั้งหมด 7 ยูนิต ขายแล้ว 4 ยูนิต ส่วนที่เหลือจะสร้างตามออเดอร์ (Order) ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือประชาชนทั่วไป
- (6) ชื่อโครงการพฤษภาพรหม(กระดังงา) / ตั้งอยู่ ตำบลหนองปากโลง อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้นและทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 68 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 2,164 ตรว. มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 97% ซึ่งโครงการทยอยก่อสร้างและโอนกรรมสิทธิ์ โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป

- (7) ชื่อโครงการพฤษาพรรณ(แกรนด์ลำพญา 2) / ตั้งอยู่ ตำบลลำพญา อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้นและทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 209 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 6,694 ตรว. มูลค่าโครงการ 412 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 58% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (8) ชื่อโครงการพฤษาพรรณ (กำแพงแสน) / ตั้งอยู่ ตำบลทุ่งกระพังโหม อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 75 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,956 ตรว. มูลค่าโครงการ 134 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 93% โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (9) ชื่อโครงการพฤษาพรรณ (หลังราชภัฏนครปฐม) / ตั้งอยู่ ตำบลหนองปากโลง อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 71 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 2,773 ตรว. มูลค่าโครงการ 133 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 69% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (10) ชื่อโครงการร้อยพฤษา เลควิลด์ / ตั้งอยู่ ต.นครปฐม อ.เมืองฯ จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้นและอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 100 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,785 ตรว. มูลค่าโครงการ 599 ล้านบาท เปิดขายช่วงปลายปี 2557 ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 8% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (11) ชื่อโครงการพฤษาพรรณ (กระติ๊ดเดียว2) / ตั้งอยู่ ตำบลหนองปากโลง อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้นและบ้านเดี่ยว 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 58 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,430 ตรว. มูลค่าโครงการ 100 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 10% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- \* เปลี่ยนชื่อโครงการจากพฤษาพรรณ หนองปากโลง
- (12) ชื่อโครงการตรียพฤษา นครปฐม / ตั้งอยู่ ตำบลหนองปากโลง อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้นมีจำนวนทั้งหมด 246 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 5,555 ตรว. มูลค่าโครงการ 330 ล้านบาท เปิดขายระหว่างปี 2557 ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 18% ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (13) ชื่อโครงการดิ อิมเพรส / ตั้งอยู่ ตำบลลำพญา อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้นมีจำนวนทั้งหมด 49 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 6,822 ตรว. มูลค่าโครงการ 386 ล้านบาท เปิดขายระหว่างปี 2557 ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 29% ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือข้าราชการ กลุ่มแพทย์และประชาชนทั่วไป
- (14) ชื่อโครงการเดอะ คัด / ตั้งอยู่ ตำบลลำพญา อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 322 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 28,799 ตรว. มูลค่าโครงการประมาณ 1,200 ล้านบาท บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่ปลายปี 2557 และจะเปิดขายในปี 2558 โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มประชาชนทั่วไปทั้งประชาชนท้องถิ่นและต่างจังหวัด

กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันบริษัทมีทั้งสิ้น 5 โครงการ (รวมโครงการที่ปีระหว่างปี) โดยแยกบริษัทในแต่ละโครงการประกอบด้วย

- (1) บริษัทย่อย (บจ.ไมด้า แอสเซ็ท ชานาตู) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 พัฒนาโครงการชื่อ แมกซ์ คอนโดมิเนียม งามวงศ์วาน / ตั้งอยู่ที่ถนนงามวงศ์วาน-แคราย กรุงเทพฯ / ลักษณะโครงการเป็นคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 126 ยูนิต เนื้อขายทั้งหมด 3,836.82 ตรม. มูลค่าโครงการ 187 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทปิดการขายทั้งโครงการแล้ว อยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยใกล้แนวรถไฟฟ้า
- (2) บริษัทย่อย (บจ.แมกซ์ คอนโด เกษตร) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 พัฒนาโครงการชื่อ แมกซ์ คอนโดมิเนียม วิภาวดี อาคาร A / ตั้งอยู่ที่ถนนวิภาวดี กรุงเทพฯ / ลักษณะโครงการเป็นคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 77 ยูนิต เนื้อขายทั้งหมด 2,865.59 ตรม. มูลค่าโครงการ 150 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทปิดการขายทั้งโครงการและโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมดแล้วเสร็จระหว่างปี 2557 โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวก
- (3) บริษัทย่อย (บจ.วิภา คอนโดมิเนียม) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 พัฒนาโครงการชื่อ แมกซ์ คอนโดมิเนียม วิภาวดี อาคาร B / ตั้งอยู่ที่ถนนวิภาวดี กรุงเทพฯ / ลักษณะโครงการเป็นคอนโดมิเนียมสูง 5 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 36 ยูนิต เนื้อขายทั้งหมด 1,121.68 ตรม. มูลค่าโครงการ 58 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทปิดการขายทั้งโครงการและโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมดแล้วเสร็จระหว่างปี 2557 โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวก
- (4) บริษัทย่อย (บจ.เดอะ รีทรีท หัวหิน) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 74.75 พัฒนาโครงการชื่อ ไมด้า เดอะ ซี (เดิมชื่อ “สมุทร เรสซิเดนซ์”) / ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรเกษม อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี / ลักษณะโครงการเป็นคอนโดมิเนียมสูง 7 ชั้น จำนวน 4 อาคาร มีจำนวนทั้งหมด 123 ยูนิต เนื้อขายทั้งหมด 8,066.81 ตรม. มูลค่าโครงการ 722 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนกรรมสิทธิ์แล้วสำหรับยูนิตที่จำหน่าย โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่ต้องการที่พักตากอากาศที่ใกล้ทะเลและมีความเป็นส่วนตัว โดยอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพมหานคร โดยสามารถเลือกซื้อแบบเข้าร่วมโปรแกรมลงทุนกับบริษัทได้ โดยการคืนผลตอบแทนจากการลงทุน ไม่นต่ำกว่า 6% ของมูลค่าลงทุนสำหรับช่วง 3 ปีแรก
- (5) บริษัทย่อย (บจ.ไมด้า ดิเวลลอปเม้นท์) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 พัฒนาโครงการชื่อ เดอะ แมททริกซ์ นครปฐม / ตั้งอยู่ที่ถนนราชมรรคา อำเภอเมืองฯ จังหวัดนครปฐม / ลักษณะโครงการเป็นคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น จำนวน 2 อาคาร มีจำนวนทั้งหมด 325 ยูนิต เนื้อขายทั้งหมด 10,329.88 ตรม. มูลค่าโครงการ 579 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 80% โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้านักธุรกิจ นักลงทุนและกลุ่มนักเรียนนักศึกษาในนครปฐม ซึ่งมีความต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวก

นอกจากการบริหารงานขายและการก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แล้ว โครงการยังให้ความสำคัญต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด ทั้งการพัฒนาแบบของตัวบ้าน/อาคาร คุณภาพการก่อสร้าง และการให้บริการที่มุ่งเน้นสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าที่เข้าเยี่ยมชมโครงการและลูกค้าที่พักอาศัยภายในโครงการแล้ว

## ( ง ) ธุรกิจโรงแรม

กลุ่มธุรกิจโรงแรมปัจจุบันบริษัทมีโรงแรมที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบันทั้งสิ้น 5 แห่ง โดยแยกบริษัทในแต่ละโครงการ ประกอบด้วย

- (1) บริษัทย่อย (บจ.ทีโอพี เอลลิเมนต์) ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ชื่อโรงแรมไมด้า รีสอร์ท กาญจนบุรี ตั้งอยู่ที่ ต.วังดัง อ.เมือง จ.กาญจนบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 94 ห้อง เนื้อที่ทั้งหมด 41ไร่ มูลค่าของทรัพย์สิน 183.84 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 882.55 บาท จำนวนแขกเข้าพัก

32,882 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มสัมมนาโดยมีหน่วยงานราชการเป็นหลัก และกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ ปัจจุบัน บจ.บจ.ทีโอป อีลิเมนต์ส อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงแรม (ส่วนขยาย) จำนวน 90 ห้อง เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าและกลุ่มสัมมนาจำนวนมาก

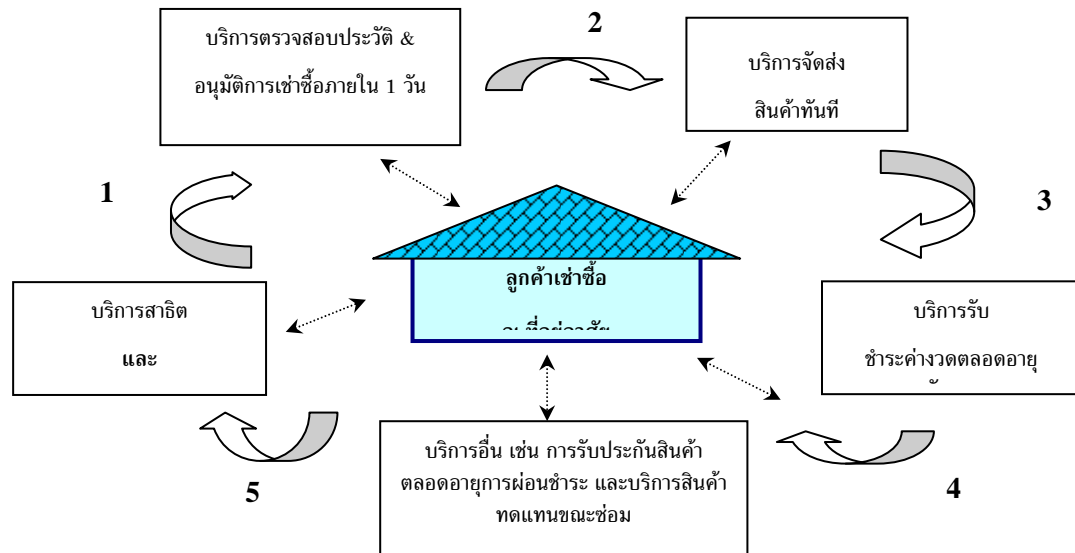
- (2) โรงแรมไมด้า ซิตี้ รีสอร์ท กรุงเทพ ( MIDA ) ตั้งอยู่ที่ ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 125 ห้อง เนื้อที่ทั้งหมด 3.1 ไร่ มูลค่าของทรัพย์สิน 157.69 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 978.94 บาท จำนวนแขกเข้าพัก 58,338 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มสัมมนาของหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าชาวจีน
- (3) บริษัทย่อย (บจ.เดอะ รีทรีท หัวหิน) ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 74.75 ชื่อโรงแรม ไมด้า เดอะ รีทรีท หัวหิน ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรเกษม อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 113 ห้อง มูลค่าของทรัพย์สิน 686.02 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 2,391.36 บาท จำนวนแขกเข้าพัก 28,154 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการที่พักตากอากาศที่ใกล้ทะเลและมีความเป็นส่วนตัว โดยอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพมหานคร รวมถึงกลุ่มสัมมนาและกลุ่มที่ต้องการจัดงาน ปัจจุบันบจ.เดอะรีทรีท หัวหิน ก่อสร้างอาคารสัมมนาแล้วเสร็จระหว่างปี 2557 และอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงแรมเรดิสันบลู ตั้งอยู่ที่ ถนนบ่อเคียว อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 118 ห้อง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จปลายปี 2558
- (4) บริษัทย่อย (บจ.แมกซ์ โฮเทล) ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ชื่อโรงแรมไมด้า โฮเทล งามวงศ์วาน ตั้งอยู่ที่งามวงศ์วาน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 138 ห้อง มูลค่าของทรัพย์สิน 262.66 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 925.11 บาท จำนวนแขกเข้าพัก 42,294 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มสัมมนาของหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าชาวจีน ปัจจุบัน บจ.แมกซ์ โฮเทล อยู่ในระหว่างการก่อสร้างห้องประชุมเพิ่มเติมเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่เพิ่มขึ้น
- (5) บริษัทย่อย (บจ.ไมด้า ดิเวลล็อปเม้นท์) ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80.00 ตั้งอยู่ที่ถนนราชมรรคา อำเภอเมืองฯ จังหวัดนครปฐม มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 127 ห้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดการณ์ราคาห้องพักเฉลี่ย 900-1,000 บาท กลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มสัมมนาของหน่วยงานราชการ ชาวต่างชาติและบุคคลทั่วไป

#### จ) ธุรกิจสนามกอล์ฟ

บริษัทย่อย (บจ.ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ) ประกอบธุรกิจประเภทสนามกอล์ฟและโรงแรม ( รีสอร์ท ) ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัทย่อยแห่งนี้ตั้งอยู่ที่ 123 หมู่ที่ 7 ต.ลาดหญ้า อ.เมือง จ.กาญจนบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 65 ห้อง เนื้อที่ทั้งหมด 1,127 ไร่ มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 200.07 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 989.74 บาท อัตราการเข้าพัก 19,576 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเกาหลี และกลุ่มสัมมนาของหน่วยราชการทั่วไป

## 2.1.2 บริการก่อนและหลังการขายเช่าซื้อ

นอกจากการขายเช่าซื้อสินค้าแล้ว บริษัทฯ ได้ให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายประเภทต่างๆ แบบ “**ครบวงจรและถึงที่หมาย**” แก่ลูกค้าถึงสถานที่อยู่อาศัย ซึ่งเน้นการบริการที่ให้ความสะดวกและรวดเร็วเป็นสำคัญ ดังแผนภาพต่อไปนี้



### (1) บริการสาธิตและทดลองการใช้งานสินค้า

ทีมขายจะนำสินค้าจริงไปสาธิตและทดลองการใช้งานให้ลูกค้าดูถึงที่อยู่อาศัย เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกและตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น ซึ่งประเภทสินค้าที่นำไปเสนอนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่เป้าหมาย

### (2) บริการตรวจสอบประวัติและอนุมัติการเช่าซื้อภายใน 1 วัน

ทีมขายโดยพนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะให้บริการเช็คสลิปเครดิตผู้ขอเช่าซื้อ รวมทั้งอนุมัติการเช่าซื้อในเบื้องต้น โดยที่ลูกค้าไม่ต้องเสียเวลาออกไปติดต่อสำนักงานสาขาของบริษัทฯ และรอผลการอนุมัติ

### (3) บริการจัดส่งสินค้า

เมื่อพิจารณาให้เช่าซื้อสินค้าแล้ว ทีมขายจะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าทันทีที่ทำสัญญาเช่าซื้อและได้รับเงินดาวน์แล้ว

### (4) บริการรับชำระค่างวดตลอดอายุสัญญา

ทีมขายจะแจ้งลูกค้า ณ วันทำสัญญาเช่าซื้อเรื่อง ข้อกำหนด จำนวนเงินค่างวด วันเก็บค่างวด สถานที่ และเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งในวันครบกำหนดงวดชำระ พนักงานเก็บเงินของบริษัทฯ จะไปรับชำระเงินค่างวดจนกว่าลูกค้าจะชำระเสร็จสิ้นตามสัญญา

### (5) บริการรับประกันสินค้าตลอดอายุการผ่อนชำระ

หากสินค้าที่ทำการเช่าซื้อกับบริษัทฯ นั้นเกิดความเสียหายขึ้น บริษัทฯ จะให้บริการซ่อมแซมถึงที่อยู่อาศัย โดยไม่มีค่าใช้จ่ายในส่วนของคุณค่าใดๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ บริการซ่อมแซมสินค้าพร้อมอะไหล่ฟรีในกรณีที่ความเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องของตัวสินค้าเอง หากสินค้านั้นอยู่ในระยะรับประกันหรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระ

### (6) บริการอื่นๆ

บริษัทฯ มีบริการอื่นๆ อาทิ บริการรับซื้อสินค้าเก่าเพื่อขายเช่าซื้อชิ้นใหม่และบริการสินค้าทดแทนขณะส่งซ่อม เป็นต้น

การเสนอบริการดังกล่าวเน้นการบริการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เอาใจใส่ และส่งตรงถึงที่หมายเพื่อเพิ่มความสะดวกรวดสบายแก่ลูกค้าเป็นสำคัญ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พัฒนาการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายเสมอมาจึงทำให้สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้ายังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บเงินค่างวด ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ที่มีปัญหาในจำนวนที่ค่อนข้างต่ำ

### 2.1.3 ขั้นตอนการขายเช่าซื้อสินค้า

#### การขายเช่าซื้อ

ทีมขายจะออกไปขายสินค้าถึงที่พักอาศัยของลูกค้าในพื้นที่เป้าหมายพร้อมรถกระบะที่บรรจุสินค้าประเภทต่างๆ ซึ่งทีมขายนี้ทำงานภายใต้การดูแลของผู้จัดการสาขา โดยแต่ละสาขามีทีมขายประมาณ 4-6 ทีมกระจายเข้าดูแลลูกค้าในพื้นที่เป้าหมายรัศมีประมาณ 100 ก.ม. รอบที่ตั้งสาขา และทีมขายจะออกทำการขาย 6-7 วันต่อสัปดาห์ ทีมขายแต่ละทีมประกอบด้วยพนักงานต่างๆ ดังนี้

- (1) พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อ (1 คน) : ทำหน้าที่ตรวจสอบสถานะและฐานะการเงินของผู้เช่าซื้อ พร้อมทั้งอนุมัติการขายเช่าซื้อในเบื้องต้นก่อนนำเสนอผู้จัดการสาขา รวมทั้งดูแลและรับผิดชอบพนักงานขาย สินค้าที่นำไปขาย พาหนะของบริษัทฯ และการลงนามในสัญญาเช่าซื้อกับลูกค้า
- (2) พนักงานขาย (4-5 คน) : ทำหน้าที่ขายสินค้าโดยนำเสนอ สาธิต ทดลองการใช้งาน และปิดการขาย

เมื่อขายสินค้าได้แล้ว พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ หากพิจารณาได้ พนักงานตรวจสอบจะดูแลการเซ็นสัญญาเช่าซื้อและสัญญาค้ำประกันพร้อมเก็บเงินดาวน์ อย่างไรก็ตาม การพิจารณาผู้เช่าซื้อเป็นดุลพินิจของพนักงานตรวจสอบเท่านั้น โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับพนักงานขายซึ่งได้รับผลตอบแทนในรูปค่าคอมมิชชั่นการขาย ทั้งนี้ พนักงานตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัสที่ประเมินจากยอดขายลูกค้าเช่าซื้อที่ไม่มีปัญหาที่อนุมัติโดยพนักงานนั้นๆ ดังนั้น จึงไม่มีแรงจูงใจให้พนักงานตรวจสอบพิจารณาให้เช่าซื้อเพื่อการเพิ่มยอดขาย ในทางกลับกันจะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อป้องกันการเกิดปัญหานี้เสียในอนาคตที่จะกระทบต่อผลประโยชน์การทำงานของพนักงาน

ทั้งนี้ หากลูกค้าต้องการซื้อสินค้าในขณะที่ไม่มีทีมขายเข้าไปทำการขาย ลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทผ่านสาขาหรือพนักงานเพื่อแจ้งความจำเป็นในการซื้อ ซึ่งบริษัทฯ จะจัดส่งทีมขายพร้อมสินค้าที่ต้องการเข้าไปให้บริการลูกค้าโดยเร็ว

#### สัญญาเช่าซื้อและสัญญาค้ำประกัน

ในสัญญาเช่าซื้อจะระบุข้อมูลหลักเรื่อง ราคาเช่าซื้อ รายละเอียดสินค้าเช่าซื้อ ระยะเวลาเช่าซื้อ จำนวนเงินค่างวด และวันครบกำหนดเก็บเงินค่างวด ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างครบถ้วน และโดยทั่วไปในการทำสัญญาเช่าซื้อนั้น บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าซื้อกับผู้เช่าซื้อ (ผู้เช่าซื้อ 1) โดยมีสามีหรือภรรยาหรือสมาชิกในครอบครัวเป็นผู้ร่วมเช่าซื้อ (ผู้เช่าซื้อ 2) และมีผู้ค้ำประกันการเช่าซื้ออย่างน้อย 1 ราย โดยผู้ค้ำประกันส่วนใหญ่จะเป็นญาติหรือเพื่อนบ้านใกล้เคียงกับผู้เช่าซื้อที่มีความรู้จักคุ้นเคยกับผู้เช่าซื้อเป็นอย่างดี ดังนั้น หากผู้เช่าซื้อผิดสัญญาไม่คืนเงิน ผู้โดยมค้ำประกันให้ ซึ่งจะช่วยป้องกันความเสี่ยงหนี้สูญในอนาคตได้อีกทางหนึ่ง

#### การอนุมัติการขายเช่าซื้อ

ภายหลังการเซ็นสัญญาเช่าซื้อ รับชำระเงินดาวน์และส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเช่าซื้อแล้ว พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะส่งรายงานการขายให้ผู้จัดการสาขาพิจารณาอนุมัติเช่าซื้ออีกครั้งภายในวันทำการเดียวกัน พร้อมทั้งตรวจเช็ครายชื่อลูกค้า Black

List และการซื้อสินค้าเข้าช้อนจากลูกค้ารายเดิม ซึ่งการซื้อสินค้าเข้าช้อนนี้ ผู้จัดการสาขาจะอนุมัติการขายหรือไม่ก็ได้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการผ่อนชำระเงินของลูกค้า ซึ่งหากผู้จัดการสาขาไม่อนุมัติการขาย ทีมขายจะไปปรับสินค้าคืนจากผู้ขอเข้าซื้อพร้อมคืนเงินดาวน์ภายในวันทำการถัดไป

#### **การเก็บค่างวด**

พนักงานเก็บเงินจะไปเก็บเงินค่างวดจากลูกค้าถึงที่อยู่อาศัยตามกำหนดเวลาที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งในแต่ละสาขาจะมีพนักงานเก็บเงินเฉลี่ย 4-5 คนดูแลการเก็บเงินตามพื้นที่ที่กำหนด โดยพนักงานดังกล่าวจะเข้าสำนักงานสาขาทุกวันเพื่อนำส่งเงินค่างวดและรายงานการเก็บเงินแก่ผู้จัดการสาขา พร้อมรับใบเสร็จใหม่เพื่อนำไปเก็บเงินค่างวดลูกค้ารายต่อไป

#### **การควบคุมการเช่าซื้อ**

##### **การตรวจสอบการขายเช่าซื้อ**

อนุมัติการขายเช่าซื้อแล้ว ผู้จัดการสาขาจะจัดทำรายงานการขายเช่าซื้อ ซึ่งดูแลและตรวจสอบโดยผู้จัดการเขต และผู้อำนวยการฝ่ายขาย ตามลำดับ

##### **การตรวจสอบการเก็บเงิน**

เก็บเงินต้องเก็บเงินตาม Running Receipt ซึ่งออกและควบคุมโดยสำนักงานใหญ่ และบริษัทมีนโยบายการแลกเปลี่ยนพื้นที่การเก็บเงินเพื่อ Counter Check ทุก 15 วัน พนักงานเก็บเงินจะได้รับค่าคอมมิชชั่นเก็บเงินเพื่อจูงใจการทำงาน ทั้งนี้ รายงานการเก็บเงินของสาขาจะดูแลโดยผู้จัดการเขต และผู้อำนวยการฝ่ายขาย ตามลำดับ

##### **การเร่งรัดลูกค้าเช่าซื้อที่มีปัญหา**

ในกรณีลูกค้าเช่าซื้อผิดนัดชำระค่างวดตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเช่าซื้อ บริษัทมีมาตรการควบคุมและเร่งรัดดังนี้

##### **(1) กรณีผิดนัดชำระค่างวดตั้งแต่ 1-4 งวด**

การติดตามและทวงถามจะดำเนินการโดยพนักงานเก็บเงินประจำสาขา ซึ่งจะเข้าไปทวงถามและเร่งรัดการจ่ายเงินให้เป็นไปตามกำหนดพร้อมทั้งส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 และจดหมายแจ้งยกเลิกสัญญาเช่าซื้อ ทั้งนี้ ระยะเวลาในการส่งจดหมายเตือนและจดหมายยกเลิกสัญญาเช่าซื้อจะพิจารณาจากความสามารถและเจตนาในการผ่อนชำระของลูกค้าเช่าซื้อเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีการคิดเบี้ยปรับการผิดนัดชำระค่างวด แต่จะทำการเร่งรัดลูกค้าให้ชำระค่างวดให้เร็วที่สุด ซึ่งหากลูกค้าไม่สามารถชำระตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนดได้ บริษัทจะทำการยึดสินค้าคืนโดยเร็ว

ทั้งนี้ หากบริษัทพบว่าลูกค้าไม่สามารถชำระค่างวดได้และหรือบริษัทไม่สามารถติดต่อกับลูกค้าได้ บริษัทจะทำการตัดหนี้สูญทันที

##### **(2) กรณีผิดนัดชำระค่างวดติดต่อกันตั้งแต่ 4 งวด**

กรณีลูกหนี้ยังคงผ่อนชำระ เมื่อลูกค้าเช่าซื้อผิดนัดชำระค่างวดติดต่อกันตั้งแต่ 4 งวด บริษัทจะส่งจดหมายเตือนให้แก่ลูกค้า แต่หากบริษัทพบว่าลูกค้ารายดังกล่าวยังคงมีความสามารถในการผ่อนชำระ โดยผ่อนชำระค่างวดแต่ไม่ครบจำนวนค่างวดตามสัญญา และ/หรือชำระค่างวดล่าช้ากว่ากำหนดตามสัญญา สาขาที่เป็นผู้ขายเช่าซื้อสินค้าแก่ลูกค้ารายดังกล่าวจะทำรายงานขออนุมัติรองกรรมการผู้จัดการเพื่อต่ออายุลูกหนี้ โดยสาขาจะเป็นผู้ติดตามเร่งรัดลูกหนี้รายดังกล่าว ทั้งนี้ บัญชีลูกหนี้ดังกล่าวจะถูกตั้งค่าเผื่อตามระยะเวลาค้างชำระ โดย ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้ที่ค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไป จำนวน 80.97 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.96 ของลูกหนี้เช่าซื้อ ณ สิ้นงวด ตามลำดับ



### กรณีตัดหนี้สูญ

เมื่อลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป และไม่สามารถความสามารถในการผ่อนชำระค่างวด ในขณะที่บริษัทฯ ได้ส่งจดหมายเตือนและบอกเลิกสัญญาเช่าซื้อสินค้าแล้วนั้น บริษัทฯ จะทำการตัดหนี้สูญลูกหนี้รายดังกล่าว พร้อมทั้งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินสำนักงานใหญ่ ทำการติดตามเร่งรัด ยึดสินค้าคืนและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันต่อไป

สำหรับลูกค้าที่มีปัญหาดังกล่าวจะถูกบันทึกชื่อใน Black List เพื่อใช้อ้างอิงสำหรับการขายเช่าซื้อในอนาคต โดยบริษัทฯ จะทำการปรับปรุงรายชื่อทุกวัน ซึ่งสาขาและหน่วยงานต่างๆ สามารถตรวจสอบข้อมูลนี้ได้ทางระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์

### ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของทุกหน่วยงานโดยเฉพาะสำนักงานสาขา ซึ่งจะตรวจสอบสาขาทุกแห่งอย่างน้อยปีละครั้ง โดยจะตรวจสอบการลงบัญชี การบันทึกข้อมูล สัญญาเช่าซื้อ และตรวจนับสินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินถาวร และเงินสดคงเหลือเป็นหลัก กรณีมีข้อสงสัยในการขาย การเก็บเงินค่างวด และการติดตามลูกหนี้ หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติของสาขาใดๆ ฝ่ายตรวจสอบจะทำการตรวจสอบการทำงานของสาขานั้นๆ ทันทีจนกว่าจะสามารถหาข้อเท็จจริงได้ และจัดทำรายงานการตรวจสอบตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

[illegible]

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หน้า 16

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### (ก) การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการขายและนำเสนอสินค้าที่หลากหลายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น มีการปรับขนาดของสินค้า รุ่น ยี่ห้อใหม่ๆ รวมถึงเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อจูงใจกลุ่มลูกค้าและเป็นการสร้างความแปลกใหม่ กระตุ้นความต้องการให้มีมากขึ้นในตลาด รวมทั้งเป็นการเสนอบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าและสภาวะการแข่งขันในตลาด ซึ่งกลยุทธ์หลักทางการตลาดที่ช่วยทำให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายได้อย่างต่อเนื่องมีดังนี้

- **ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์**

บริษัทขายเข้าซื้อสินค้าหลากหลายประเภทและยี่ห้อ ซึ่งในการเลือกสรรสินค้าเพื่อนำเสนอลูกค้า นั้น บริษัทคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความทันสมัย ความมีชื่อเสียง ความนิยม การพัฒนาเทคโนโลยี คุณภาพและราคาของสินค้าเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประเภทและยี่ห้อของสินค้า

- **การกระจายสาขาให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ในประเทศ**

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสาขา 80 แห่ง ใน 49 จังหวัด โดยแต่ละสาขาคือสาขาจะขายเข้าซื้อพร้อมให้บริการในพื้นที่เป้าหมายรัศมี 100 ก.ม. จากที่ตั้งสาขา อย่างไรก็ตามสาขาอาจทำการขายในพื้นที่ที่ซับซ้อนกันได้ เนื่องจากการกำหนดรัศมีการขายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การบริหารจัดการเก็บค่ามัด และการควบคุมค่าใช้จ่ายน้ำมัน เป็นต้น นอกจากนี้แต่ละสาขาก็มีคลังสินค้าอยู่เป็นของตนเองเพื่อเก็บสินค้าตามแผนการขายและความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง

- **การสร้างเชื่อมั่นต่อลูกค้า**

บริษัทยึดหลักการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์และเที่ยงตรงต่อลูกค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องความสามารถในการจัดหาสินค้าที่หลากหลายและได้มาตรฐาน การให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ การยึดมั่นคำสัญญาที่มีต่อลูกค้า การตรงต่อเวลา และความรวดเร็วเป็นกันเอง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะต้องมีความมั่นคงทางการเงินเนื่องจากการเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการขายและต้องมีจำนวนพนักงานออกพื้นที่ที่เพียงพอสำหรับการดำเนินการขายและบริการดังกล่าวมาแล้ว

- **การให้ระยะเวลาการผ่อนชำระที่ยาวนานกว่า**

บริษัทให้ระยะเวลาการผ่อนชำระค่ามัดตั้งแต่ 6-60 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะและฐานะทางการเงินของผู้ขอเข้าซื้อเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประมาณ 12 เดือน ซึ่งการให้ระยะเวลาการผ่อนชำระที่ยาวขึ้นนี้มีผลทำให้จำนวนเงินค่ามัดที่ลูกค้าต้องชำระมีจำนวนน้อยและเหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้เงินของกลุ่มลูกค้าบริษัท นอกจากนี้ยังช่วยลดปัญหาเรื่องการผิดนัดชำระหนี้และการไม่ชำระค่ามัดตามกำหนดอีกด้วย

#### (ข) เปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของผู้ประกอบการรายอื่น รวมถึงวิธีการขายและการให้บริการแบบครบวงจรและถึงที่หมาย จึงทำให้บริษัทไม่มีคู่แข่งทางตรงที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับบริษัท แต่มีผู้ประกอบการหลายรายที่สามารถมีกลุ่มลูกค้าบางส่วนเป็นกลุ่มลูกค้าเดียวกับบริษัทได้บ้าง ได้แก่ บมจ. ชิงเกอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) โดยผู้ประกอบการในธุรกิจการขายเข้าซื้อ ธุรกิจสินเชื่อเพื่อเข้าซื้อสินค้าและธุรกิจสินเชื่อรายย่อยอื่นเพื่อซื้อสินค้าซึ่งเป็นบริการทางการเงินที่ทดแทนกันได้นั้น แบ่งออกได้ 2 ประเภทหลัก คือ

- (1) ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน: ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงินและบริษัทย่อยของสถาบันการเงิน ซึ่งได้แก่ บมจ. บัตรกรุงไทย และธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน: แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

2.1 ผู้ประกอบการที่ขายเข้าซื้อสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นหลัก อาทิ บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) (SINGER) เป็นต้น

2.2 ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อซื้อสินค้า สินเชื่อเพื่อเข้าซื้อสินค้า หรือ ขายเข้าซื้อสินค้า สำหรับสินค้าหลายเครื่องหมายการค้า โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

2.2.1 ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อซื้อสินค้า และสินเชื่อเพื่อเข้าซื้อผ่านร้านค้าคู่ค้าเป็นหลัก อาทิ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (AEON) บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) (First Choice) บจ. สยาม เอแอนด์ซี (Easy Buy)

2.2.2 ผู้ประกอบการที่ขายเข้าซื้อสินค้าผ่านสาขาของตนเองเป็นหลัก อาทิ บมจ. ไมค์ แอสเซท

### (ค) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นบุคคลรายย่อยอาศัยอยู่ นอกเขตเทศบาล ในจังหวัดต่างๆทั่วประเทศที่มีอาชีพและรายได้ที่มั่นคงระดับกลาง-ล่าง อาทิ ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป เกษตรกร พนักงานบริษัท และข้าราชการ เป็นต้น โดยมีรายได้ประจำต่อครัวเรือนเฉลี่ย 5,000-50,000 บาทต่อเดือน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มบุคคลที่ไม่มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้อ้างอิงในการขอรับบริการทางการเงิน อาทิ สลิปเงินเดือนและหนังสือรับรองเงินเดือน แต่มีกำลังซื้อและความสามารถในการผ่อนชำระ รวมทั้งอุปนิสัยการชำระเงินที่ตรงต่อเวลา ดังนั้นลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นกลุ่มที่ไม่ได้รับบริการทางการเงินในรูปแบบต่างๆอย่างเพียงพอจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ อาทิ สินเชื่อเข้าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคล บัตรเครดิต เป็นต้น

ในการขายเข้าซื้อสินค้าแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายนั้น บริษัทพิจารณาเรื่องการจัดตัวเงินและการเข้าถึงลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ และบริษัทยังคงขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าดังกล่าวข้างต้นซึ่งต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นดังนี้

- ❖ รายได้ประจำต่อครัวเรือนขั้นต่ำ 5,000 บาทต่อเดือน
- ❖ ที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง/เป็นหลักแหล่ง และตรวจสอบได้
- ❖ อาชีพที่มั่นคง อายุงาน ประวัติการทำงานที่ดี
- ❖ อุปนิสัยการใช้จ่ายเงินที่ดีและน่าเชื่อถือได้
- ❖ ประวัติทางการเงิน หรือการเข้าซื้อที่ดี
- ❖ วัตถุประสงค์ในการเข้าซื้อสินค้าที่ชัดเจน
- ❖ ผู้ค้ำประกันที่เชื่อถือได้

การขายเข้าซื้อสินค้าบริษัทจะได้รับเงินค่าเข้าซื้อภายหลังจากส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงต้องพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆของผู้ขอเข้าซื้ออย่างละเอียดและรัดกุมเพื่อตรวจสอบเครดิตและความสามารถในการผ่อนชำระ ซึ่งพนักงานตรวจสอบการเข้าซื้อจะเป็นผู้ทำการเช็คสลิปประวัติ ฐานทางการเงินและข้อมูลต่างๆของผู้ขอเข้าซื้อจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้เท่านั้น ดังนั้น พนักงานตรวจสอบการเข้าซื้อจึงต้องเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการตรวจสอบเครดิตลูกค้า และมีความเข้าใจในนโยบายของบริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานเหล่านี้จะต้องผ่านการทำงานในระดับพนักงานขายและ/หรือพนักงานเก็บเงินมาก่อน และจะต้องได้รับการฝึกอบรมเพิ่มทักษะด้านต่างๆเพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

## (ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สำนักงานสาขา

บริษัทฯ ขายเข้าซื้อสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านสำนักงานสาขา ณ 31 ธันวาคม 2557 รวม 80 สาขา ครอบคลุม 49 จังหวัดในทั่วประเทศของประเทศไทย รายละเอียดดังนี้

ภาค	จังหวัด	สาขา	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
กรุงเทพและปริมณฑล	กรุงเทพฯ/นนทบุรี	5	5
กลาง	อยุธยา/อ่างทอง/ลพบุรี/สิงห์บุรี/ชัยนาท/สระบุรี/นครปฐม/อุทัยธานี/สุพรรณบุรี	19	19
ตะวันตก	ราชบุรี/กาญจนบุรี/สมุทรสงคราม/เพชรบุรี/ประจวบคีรีขันธ์	9	9
ตะวันออก	ระยอง/จันทบุรี/ฉะเชิงเทรา/ปราจีนบุรี	7	6
เหนือ	อุตรดิตถ์/พิษณุโลก/พิจิตร/นครสวรรค์/กำแพงเพชร/ตาก/สุโขทัย/เพชรบูรณ์	10	10
ใต้	สุราษฎร์ธานี/ชุมพร/นครศรีธรรมราช/พัทลุง/กระบี่/พังงา	8	8
ตะวันออกเฉียงเหนือ	นครราชสีมา/บุรีรัมย์/สุรินทร์/ศรีสะเกษ/กาฬสินธุ์/มุกดาหาร/ยโสธร/ชัยภูมิ อำนาจเจริญ/ขอนแก่น/สกลนคร/อุดรธานี/มหาสารคาม/ร้อยเอ็ด อุบลราชธานี	22	22
รวม		80	79

สาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในทุกจังหวัดของภาคกลาง (รวมกรุงเทพฯและปริมณฑล) ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2557 มีสาขารวมทั้งสิ้น 56 สาขา คิดเป็นร้อยละ 70.00 ของจำนวนสาขาทั้งหมด โดยเฉลี่ยจังหวัดละ 3-4 สาขา ทั้งนี้ สาขาแต่ละแห่งจะขายเข้าซื้อสินค้าตามประเภทที่ได้กำหนดไว้แล้วเท่านั้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2557 สาขาจำนวน 80 แห่งขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เพียงอย่างเดียว ในการบริหารงานสาขาบริษัทมีนโยบายการบริหารแบบ Profit Center โดยแต่ละสาขาจะดูแลการขาย การติดตามหนี้ การเก็บเงินและการบริหารสินค้าคงคลังด้วยตนเอง รวมทั้งมีการประเมินผลงานเป็นรายสาขาเพื่อเป็นแรงจูงใจและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่สามารถขายเข้าซื้อสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้อย่างทั่วถึงแม้ว่าจะยังมีความต้องการเข้าซื้อจากลูกค้าอยู่ก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเงินทุนและเครือข่ายสาขาที่ปัจจุบันกระจุกตัวอยู่ในเฉพาะเขตภาคกลาง บริษัทฯ จึงได้วางเป้าหมายการเปิดสาขาเพิ่มในอนาคต โดยมีหลักเกณฑ์การเปิดสาขาเบื้องต้นสรุปดังนี้

1. บริษัทฯ ต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพและความสามารถพร้อมทำงาน
2. บริษัทฯ ต้องมีข้อมูลของพื้นที่เป้าหมายใหม่ว่ามีศักยภาพและความต้องการเข้าซื้อสินค้า และหากเป็นพื้นที่ที่มีสาขาดำเนินการอยู่แล้วจะพิจารณาขยายและปัญหาหนี้เสียในอดีต

## 3. บริษัทต้องมีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง

ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติบริษัทฯ จะทำการเปิดสาขาใหม่เมื่อสาขาเก่ามีการเติบโตด้านยอดขายเต็มที่แล้ว คือ ประมาณ 3 ล้านบาทต่อสาขา เนื่องจากต้องการรักษาประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางการดำเนินงานด้านคุณภาพลูกค้าและการจัดเก็บเงิน

## (จ) สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ

สัดส่วนการขายสินค้าแยกตามประเภทสินค้า และระยะเวลาการชำระเงิน สรุปได้ดังนี้

ประเภทสินค้า	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน						
โทรทัศน์	102.53	22.12	127.00	28.63	126.38	29.31
สเตอริโอ	22.56	4.82	14.98	3.38	12.89	2.99
วีดีโอ	9.95	2.15	8.96	2.02	6.55	1.52
ตู้เย็น	82.09	17.71	76.06	17.15	76.62	17.77
เครื่องซักผ้า	199.38	43.00	177.23	39.95	162.00	37.27
อื่นๆ	26.37	5.69	15.97	3.60	18.45	4.28
<b>รวม</b>	<b>442.88</b>	<b>95.53</b>	<b>420.20</b>	<b>94.72</b>	<b>402.89</b>	<b>93.14</b>
รถจักรยานยนต์	20.74	4.47	23.44	5.28	28.30	6.86
<b>รวม</b>	<b>463.61</b>	<b>100</b>	<b>443.64</b>	<b>100</b>	<b>431.19</b>	<b>100</b>
จำนวนงวด(เดือน)						
0-6	4.44	0.96	60.25	13.58	29.88	6.93
7-12	24.19	5.22	93.12	20.99	35.96	8.34
13-18	68.32	14.74	121.96	27.49	55.75	12.93
19-24	366.43	79.04	168.32	37.94	309.60	71.80
25-36	0.24	0.05	-	-	-	-
37-60	-	-	-	-	-	-
> 60	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: รายได้ตามตาราง คือ รายได้จากการขายสุทธิ (หักดอกเบี้ยเช่าซื้อและภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## 2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

### (ก) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เช่าซื้อเป็นการให้บริการทางการเงินรายย่อยรูปแบบหนึ่งเช่นเดียวกับ ธุรกิจบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่ออื่น ๆ ซึ่งเกิดจากความต้องการซื้อสินค้าหรือบริการของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยผ่อนชำระค่าสินค้า/บริการในอนาคต ซึ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินรายย่อยโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อที่มีอัตราการเติบโตสูงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว และมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ได้ส่งผลให้ประชากรส่วนใหญ่ทั้งในและนอกภาคเกษตรมีรายได้ต่อครัวเรือนสูงขึ้นและมีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการใช้จ่ายและการบริโภคสินค้าและบริการในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเช่าซื้ออย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นสินค้ากลุ่มที่ทำรายได้หลักให้ผู้ประกอบการ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2558 คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีตามภาวะเศรษฐกิจและความต้องการใช้งานเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังปรับตัวสูงขึ้นจากการได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัวของรายได้ของผู้บริโภค และการขยายตัวของที่อยู่อาศัยใหม่ที่จะขยายตัวต่อเนื่อง ที่ทำให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับบ้านใหม่มีอยู่ต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลง จึงไม่ส่งผลกระทบต่อค่าผ่อนชำระสินค้า

ผู้ประกอบการในธุรกิจบริการทางการเงินรายย่อยนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยมีลูกค้าซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

#### (1) กลุ่มลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงิน:

เป็นกลุ่มบุคคลที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลและในจังหวัดต่างๆ โดยเฉพาะในเขตเทศบาล ซึ่งเป็นผู้มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ประจำ และสามารถเช็คสลิปประวัติ/ข้อมูลผ่านองค์กรหรือหน่วยงานต่างๆ ได้ ลูกค้ากลุ่มนี้จะมีเอกสารทางการเงิน เช่น สลิปเงินเดือน ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ สำหรับใช้อ้างอิงในการขอสมัครใช้บริการทางการเงินได้

#### (2) กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีเอกสารทางการเงิน:

เป็นกลุ่มบุคคลที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลของจังหวัดต่างๆ และประกอบอาชีพอิสระ เช่น รับจ้าง ค้าขาย เกษตรกร ซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ กลุ่มลูกค้านี้มักจะไม่ค่อยมีเอกสารทางการเงินเพื่อแสดงถึงสถานะทางการเงิน ซึ่งการให้บริการเช่าซื้อแก่ลูกค้าประเภทนี้จะต้องรู้จักและเข้าถึงลูกค้าเพื่อตรวจสอบข้อมูลให้แท้จริง

ธุรกิจเช่าซื้อโดยเฉพาะบริการเช่าซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและบริโภคมีอัตราการเติบโตสูงกว่าธุรกิจบริการทางการเงินรายย่อยประเภทอื่นอันเนื่องมาจากข้อจำกัดการประกอบธุรกิจที่น้อยกว่า อีกทั้งการเติบโตของธุรกิจยังสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อผลิตสินค้าใหม่และราคาสินค้าต่อชิ้นที่มีแนวโน้มลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับอดีต นอกจากนี้ อัตราการสูญเสียจากหนี้เสียที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริการทางการเงินรายย่อยประเภทอื่นยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการเติบโตและการแข่งขันของธุรกิจเช่าซื้อในช่วงที่ผ่านมาด้วย โดยผู้ประกอบการหลักในธุรกิจบริการเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปัจจุบัน ได้แก่ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (AEON) บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) (First Choice) บจ. สยาม เอแอนด์ซี (Easy Buy) บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) (SINGER)

การเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยปกติจะมีความสอดคล้องกับอัตราการเติบโตของรายได้ครัวเรือน อัตราการเติบโตของประชากร และ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทภาพและเสียงที่คาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน นอกจากนี้การพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทำให้มีการผลิตสินค้าใหม่ที่มีความหลากหลายในราคาที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกำลังซื้อของประชาชนที่เพิ่มมากขึ้นได้ทำให้ความต้องการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าในตลาดมีมากขึ้นตามไปด้วย

## (ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

## • สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

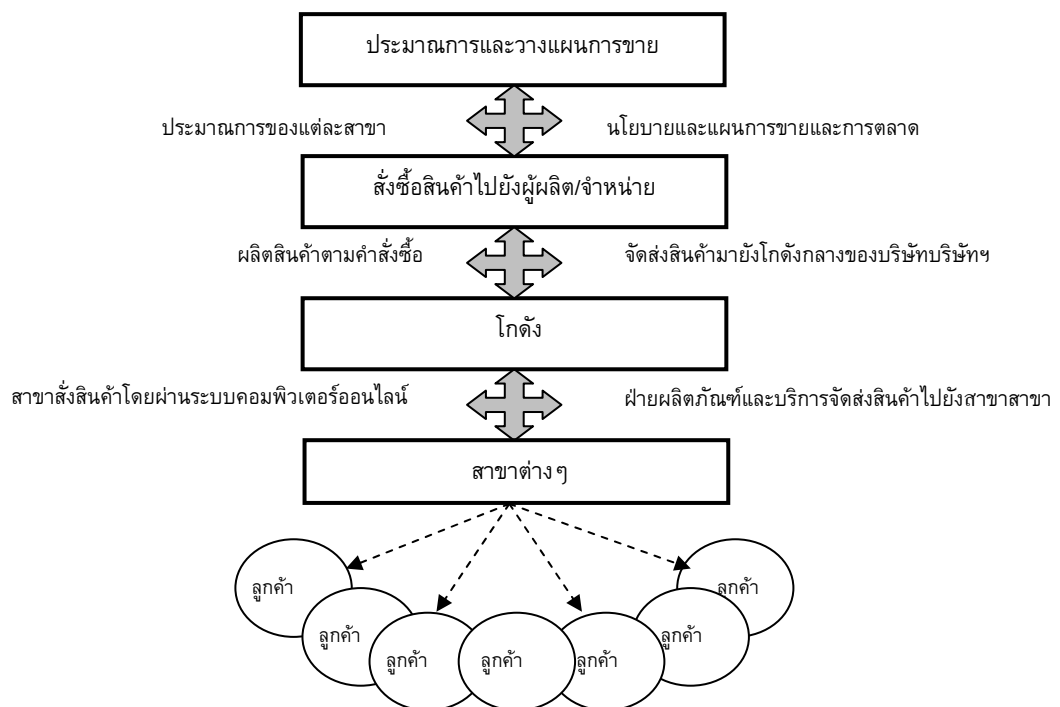
ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการขยายตัวตามกำลังซื้อที่เพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในการทำธุรกิจเข้าซื้อทวีความรุนแรงขึ้น เมื่อมีผู้ประกอบการอีกหลายรายเริ่มเข้ามาร่วมแชร์ส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นทั้งสถาบันการเงินของภาครัฐและเอกชน ทำให้ผู้ประกอบการรายเดิมต้องปรับตัวเข้ารับการแข่งขันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับกลาง-ล่างดังที่ได้กล่าวมาแล้วผ่านเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ ซึ่งกลุ่มลูกค้านี้ไม่ใช่เป้าหมายหลักของผู้ประกอบการทางการเงินรายย่อยอื่นๆ ในปัจจุบัน เช่น บัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่เข้าถึงยากและมีขั้นตอนในการพิจารณาเครดิตที่แตกต่างและต้องใช้เวลาเนื่องจากไม่มีเอกสารทางการเงินตามข้อกำหนดของผู้ประกอบการดังกล่าว อีกทั้ง ในการขยายเครือข่ายสาขานี้ จะต้องใช้เงินลงทุนในจำนวนสูงและระยะเวลาในการวางระบบการทำงาน ดังนั้น ผู้ประกอบการรายอื่นจึงไม่สามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าระดับเดียวกับบริษัทฯ ได้ภายในระยะเวลาอันสั้น จึงทำให้ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคู่แข่งโดยตรง

## 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

## (ก) การจัดซื้อสินค้า

วางแผนนโยบายการขายโดยกำหนดประเภทสินค้าที่จะขายเข้าซื้อซึ่งพิจารณาจากความต้องการของตลาดในอดีตที่ผ่านมา ความต้องการของกลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน รวมทั้งภาวะตลาดและการเปลี่ยนแปลงของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผู้ผลิต/จัดจำหน่าย ซึ่งเมื่อคัดเลือกสินค้าแล้วบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายสินค้าต่างๆ โดยตรง โดยจะนำสินค้ามาเก็บรวมกันไว้ที่โกดังกลางของบริษัทเพื่อทำการจัดส่งต่อไปยังสาขาต่างๆ ดังแผนภาพต่อไปนี้

ขั้นตอนการจัดซื้อและจัดส่งสินค้า



บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/จำหน่ายจัดส่งสินค้ารวมไว้ ณ โกดังกลางเลขที่ 28/6 หมู่ที่ 11 ซ.ปัฐวิกรณ์ ถ.นวมินทร์ แขวง คันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ และบริษัทฯจะเป็นผู้ทำการจัดส่งสินค้าดังกล่าวไปยังสาขาต่างๆทั่วประเทศ โดยบริษัทฯมีข้อตกลงกับผู้ผลิต/จำหน่ายเรื่องค่าตอบแทนการจัดส่งสินค้าในรูปส่วนลดค่าสินค้าและ/หรือค่าคอมมิชชั่นการจัดส่ง ผู้ผลิตและจำหน่ายที่บริษัทฯสั่งซื้อสินค้านี้มีดังนี้

ชื่อผู้ผลิต	ประเทศ	ความสัมพันธ์ ทางการค้า(ปี)
บมจ. แอลจี อีเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ไทย	>10 ปี
บจ. ชาร์ป ไทย	ไทย	>10 ปี
บจ.พานาโซนิค เอ.พี.เซลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	>10 ปี
บจ. โซนี่ ไทย	ไทย	>3 ปี
บจ. โตชิบา	ไทย	>3 ปี
อื่นๆ	ไทย	1 ถึง 4 ปี

เครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นสินค้าหลักที่บริษัทฯสั่งซื้อในปริมาณมาก โดยบริษัทฯเป็นพันธมิตรทางการค้าปกติกับผู้ผลิต/จำหน่ายรายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ซึ่งมิได้มีความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าภายใต้เงื่อนไขปกติ และบริษัทฯได้วางหนังสือค้าประกันจากธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการสั่งซื้อ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

### 3 ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัท หนึ่งใน ปัจจัยความเสี่ยงดังต่อไปนี้ เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทไม่ทราบและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่องและถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจในแต่ละปี โดยมีการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบไปด้วยขั้นตอนหลักต่าง ๆ ดังนี้ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยงเป็นต้น หากมีความเสี่ยงใหม่ๆ ที่มีได้คาดการณ์ไว้ อาจจำเป็นต้องทบทวนการบริหารความเสี่ยงใหม่ทั้งหมด หรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นมีแนวโน้มที่จะกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรงอาจต้องทบทวนแผนธุรกิจใหม่ทั้งหมด พร้อมนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ดังเช่นในช่วงสองปีที่ผ่านมา มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติคือเกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อผลการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและกระบวนการและบุคลากรรวมถึงการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อรองรับสภาวะวิกฤตที่มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในช่วงนั้น

##### 3.1.1 ความเสี่ยงของลูกหนี้ที่มีปัญหา

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกว่า 12 เดือน จำนวน 15.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.96 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด อันเป็นผลมาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลง ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ตามจำนวนดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ไว้แล้วจำนวน 15.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 และส่งให้ฝ่ายเร่งรัดติดตามหนี้ที่เหลือน้อยลงใกล้เคียง 0 นอกจากนี้บริษัทยังมีมาตรการที่ป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาลูกหนี้ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน โดยจะมีการพิจารณาเครดิตกับลูกค้าที่รัดกุมมากขึ้น รวมทั้งมีการเก็บและติดตามหนี้เร็วขึ้น โดยจะส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินภายใน 1 เดือนหลังจากครบกำหนดเวลาชำระหนี้ของลูกหนี้

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการเกิดลูกหนี้เข้าซื้อมีปัญหาในอนาคตเนื่องจากการขยายสินเชื่อเข้าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสาขาเปิดดำเนินการทั่วประเทศไทยรวม 80 สาขา ทั้งนี้การขยายเข้าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าใหม่ในพื้นที่การขยายใหม่อาจก่อให้เกิดลูกหนี้เข้าซื้อที่มีปัญหาลูกหนี้ภายหลังการผ่อนชำระไปแล้วในระยะเวลาหนึ่งได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการขยายเข้าซื้อแก่ลูกค้ารายใหม่ โดยให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาคัดเลือกลูกค้าเข้าซื้อโดยระบบการพิจารณาการขยายเข้าซื้อ (Credit Scoring) คุณภาพลูกค้าเข้าซื้อและการติดตามหนี้ รวมทั้งบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายเร่งรัดหนี้สินที่ดูแลเรื่องการทุจริตภายในองค์กรและการติดตามหนี้โดยเฉพาะ อีกทั้งมีระบบการควบคุม การตรวจสอบและการรายงานผลที่มีประสิทธิภาพสามารถรายงานสถานะลูกหนี้เข้าซื้อได้ทุกขณะซึ่งสามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่ง

##### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยไม่มีเอกสารทางการเงิน

เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทไม่มีหลักฐานทางการเงินที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นในการพิจารณาการขยายเข้าซื้อ นั้น บริษัทจึงเน้นการเข้าถึงตัวตนและการสอบถามข้อมูลโดยตรงจากลูกค้า รวมถึงการเก็บข้อมูลจากสถานที่จริงและจากบุคคลอ้างอิงเพื่อเป็นการสอบทานข้อมูลอีกชั้นหนึ่ง เช่น ผู้ค้าประกัน ญาติ เพื่อนบ้าน ผู้นำในหมู่บ้าน หรือ ลูกค้าเก่า ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาของบริษัทเพื่อประเมินถึงเครดิตและความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้า (รายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 3 การประกอบธุรกิจ) ฉะนั้นหากลูกค้าผู้ขอเข้าซื้อร่วมมือกับบุคคลอ้างอิงและ/หรือผู้ค้าประกันแจ้งข้อมูลเท็จอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการพิจารณาลูกค้าได้ ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหานี้สูง การผ่อนชำระล่าช้าหรือการรับคืนสินค้า อย่างไรก็ตามความเป็นไปได้ดังกล่าวค่อนข้างต่ำเนื่องจากผู้ขอเข้าซื้อต้องเตรียมข้อมูลล่วงหน้าและร่วมมือกับบุคคลทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการแจ้งข้อมูลเท็จเป็นผลประโยชน์ของผู้เข้าซื้อฝ่ายเดียว แต่เป็นผลเสียกับผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งโดยปกติจะเกรงการร่วมรับผิดชอบภาระหนี้ในฐานะผู้ค้าประกัน และการถูกขึ้นบัญชีดำทำให้ไม่สามารถขอเข้าซื้อกับบริษัทได้อีก ดังนั้นการสอบทานข้อมูลจากบุคคลหลายฝ่ายดังกล่าวจึงเป็นการ

ลดความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทขายเข้าซื้อแกลูกค้ารายย่อยโดยมียอดเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 13,000 บาทต่อราย ดังนั้นผลกระทบจากหนี้เสียต่อรายลูกหนี้จึงมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับยอดลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด

### 3.1.4 ความเสี่ยงที่เกิดจากการแข่งขันในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านนี้ด้วยการมุ่งเน้นการรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ กล่าวคือ บริษัทได้เข้าแข่งขันและรักษาส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับหนึ่ง ไม่แข่งขันจนเกิดภาวะขาดทุนจากการทำการตลาด บริษัทได้เน้นการให้บริการเป็นหลักและรักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากภาวะแข่งขันดังกล่าวเป็นอย่างดี

### 3.1.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ผู้ประกอบการธุรกิจเข้าซื้อสามารถขยายธุรกิจได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัด เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่ได้อยู่ภายใต้ข้อจำกัดของกฎหมายพิเศษใดๆ กล่าวคือ ผู้ประกอบการสามารถให้สินเชื่อโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นคุณภาพของลูกหนี้ซึ่งเป็นปัจจัยหลักของธุรกิจประเภทนี้ย่อมได้รับผลกระทบจากการทุจริต ประสิทธิภาพของการติดตามหนี้หรือจากสถานะเศรษฐกิจ หากผู้ประกอบการขาดความระมัดระวังหรือขาดระบบควบคุมภายในที่ดี ผู้ประกอบการอาจประสบปัญหาในการเรียกชำระหนี้ได้ ถ้าหากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในภาวะที่ตกต่ำ

บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทมีระบบควบคุม ติดตามและดูแลการปล่อยสินเชื่ออย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทราบถึงสินเชื่อที่ปล่อยออกไป บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกหนี้โดยจัดให้มีบุคคลค้าประกันและวางเงินดาวน์ในปริมาณมากสำหรับลูกหนี้ที่มีลักษณะความเสี่ยงสูง มีระบบตรวจสอบภายใน และระบบรายงานที่สามารถติดตามผลการติดตามหนี้ เพื่อให้ทราบถึงคุณภาพของลูกหนี้ในสถานะปัจจุบันและสามารถติดตามลูกหนี้ให้จ่ายชำระหนี้ได้ไม่เกิดการติดค้างเนิ่นนานจนเกิดภาวะหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้จากผลของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นระบบการตรวจสอบภายในจากส่วนกลาง ระบบการหมุนเวียนพนักงานในการทำงานทั้งการทำตลาดและติดตามหนี้ ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการก่อทุจริตภายในบริษัท

### 3.1.6 ความเสี่ยงในการจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีค่าคอมมิชชั่น จำนวน 100.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.19 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดของบริษัท เมื่อเทียบกับปี 2556 จำนวน 104.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.83 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดของบริษัท ลดลงจำนวน 3.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.60 เนื่องจากมียอดขายในปี 2557 ลดลง ซึ่งบริษัทมีนโยบายจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายแก่พนักงานขายตามอัตราที่กำหนด โดยจ่ายให้เมื่อพนักงานขายสามารถขายเข้าซื้อสินค้าพร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขการขายได้ครบถ้วนแล้ว โดยบริษัทพิจารณาจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายแก่พนักงานขายตามยอดจ่ายจริงที่พนักงานได้รับ (ไม่จ่ายเกินค่าคอมมิชชั่นที่ได้รับ) สำหรับพนักงานที่มียอดเบิกล่วงหน้าค้างอยู่กับบริษัท (พนักงานเก่า) บริษัทจะหักค่าคอมมิชชั่นไว้ 5% ของยอดที่ได้รับเพื่อเคลียร์ยอดเบิกล่วงหน้าที่ยังค้างไว้ สำหรับพนักงานใหม่ในระยะ 2 เดือนแรก ให้เบิกล่วงหน้าได้วันละ 200 บาท โดยเมื่อมียอดมิชชั่นประจำสัปดาห์ ให้เคลียร์คืน 20% ของยอดที่ได้รับ และ เมื่อมียอดโบนัสการขายประจำเดือน ให้เคลียร์คืน 50% ของยอดที่ได้รับ (แต่ไม่เกินยอดเบิกล่วงหน้า) เมื่อพ้นระยะ 2 เดือนแรกให้เงื่อนไขเดียวกับพนักงานเก่า(ไม่ให้เบิกรายวัน) หากพนักงานขายรายนั้นพ้นสภาพการเป็นพนักงานและมีเจตนาหรือไม่สามารถชำระคืนค่าคอมมิชชั่นในส่วนที่ได้เบิกล่วงหน้าไปแล้ว อาจทำให้บริษัทสูญเสียค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้าไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จำกัดความเสี่ยง โดยพิจารณาการจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า เป็นจำนวนสูงสุดเท่ากับค่าคอมมิชชั่นการขายสินค้าที่พนักงานขายมีสิทธิได้รับแต่ยังไม่สามารถเบิกรับได้ เนื่องจากยังปฏิบัติตามเงื่อนไขการขาย

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าคงคลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินค้าคงคลังสุทธิจำนวน 46.47 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประเภทภาพและเสียง เช่น โทรทัศน์ วีดีโอ วีซีดี ดีวีดี และจักรเย็บเย็บ ซึ่งสินค้าที่มีความล้าสมัยจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้ง่ายและมีแนวโน้มการลดลงของราคาสินค้าที่รวดเร็ว หากบริษัทมีสินค้าคงคลังล้าสมัยในปริมาณมากอาจทำให้รายได้จากการขายเข้าซื้อสินค้าลดลงได้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทจะเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอต่อการขายและมีปริมาณหมุนเวียนอยู่เสมอ โดยปัจจุบันบริหารสินค้าคงคลังเฉลี่ยประมาณ 45 วัน และดำเนินนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังใน 2 ระดับ คือ โดยสำนักงานใหญ่ซึ่งดูแลเรื่องประเภทสินค้าที่สั่งซื้อและนโยบายการขายเข้าซื้อรวม และโดยสาขาซึ่งจะต้องดูแลและรับผิดชอบสินค้าที่ได้สั่งจากสำนักงานใหญ่เนื่องจากการบริหารงานแบบ Profit Center ทำให้บริษัทสามารถควบคุมสินค้าคงคลัง ทั้งประเภทและระดับสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการยึดคืนสินค้า

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดยึดคืน จำนวน 223.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19.41 ของยอดขายสุทธิของบริษัท เมื่อเทียบกับปี 2556 จำนวน 207.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 17.61 ของยอดขายสุทธิของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.96 ล้าน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.67 ซึ่งปกติธุรกิจเข้าซื้อสินค้ามีความเสี่ยงในด้านการยึดคืนสินค้าและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยึดคืนสินค้านั้นเป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือเป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการหยุดชำระหนี้ของลูกค้าได้ และบริษัทมีวิธีการบริหารสินค้ายึดคืนโดยนำสินค้าเหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

## 3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 3.2.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้สิ้นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อนอกจากจำนวนค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

### 3.2.4 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

ปัจจุบัน เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวมากขึ้นหลังจากได้รับผลกระทบจากวิกฤตทางการเงินของเศรษฐกิจชั้นนำของโลก อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบในประเทศ เช่น การชะลอตัวของภาคการผลิต การส่งออก และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ปัญหาการว่างงาน และสถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้และกำลังซื้อ พฤติกรรมการใช้จ่าย และระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภค

สภาวะเศรษฐกิจดังกล่าวข้างต้นส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่ถูกค่าใช้บริกาที่ลดน้อยลง และผู้ประกอบการต้องรับความเสี่ยงมากขึ้นจากการเรียกเก็บค้างยอดสินค้า อย่างไรก็ตามเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ถือเป็นสิ่งจำเป็นในชีวิตประจำวัน จึงอาจได้รับผลกระทบน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมอื่น อีกทั้งบริษัทได้พัฒนารูปแบบการให้บริการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อกระตุ้นการให้บริการของลูกค้าและลดความเสี่ยงจากการยกเลิกการขายสินค้า รวมทั้งจัดทำและดำเนินการตามแผนการลดค่าใช้จ่าย (Cost Efficiency Program) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท จะไม่ได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ หากสภาวะเศรษฐกิจดังกล่าวยังคงดำเนินต่อไป

## 3.3 ความเสี่ยงอื่น ๆ

### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะมีผลทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ บริษัท จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนและดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานเสมือนคนในครอบครัวเดียวกันสนับสนุนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้าที่และพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจำแนกได้เป็น 6 ประเภทหลัก ได้แก่

	รายละเอียดสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)
1.	ทรัพย์สินประเภทลูกหนี้การค้า	เป็นเจ้าของ	3,152.6
2.	ทรัพย์สินประเภทสินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน	เป็นเจ้าของ	-
3.	ทรัพย์สินประเภทที่ดินรอการพัฒนา	เป็นเจ้าของ	538.7
4.	ทรัพย์สินประเภทสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน	เป็นเจ้าของสิทธิ	101.4
5.	ทรัพย์สินประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,717.1
6.	ทรัพย์สินประเภทสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	92.3
รวม			5,602.1

##### 4.1 ทรัพย์สินประเภทลูกหนี้การค้า

บริษัทประกอบธุรกิจเข้าซื้อ เงินหมุนเวียนส่วนใหญ่มาจากการชำระคืนและขายเข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าซื้อจึงถือเป็นทรัพย์สินหลักในการประกอบธุรกิจ ยอดลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทแสดงถึงจำนวนเงินค่าเข้าซื้อคงค้างทั้งหมดที่ลูกค้าจะต้องชำระตามงวดที่ถึงกำหนดโดยยอดลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ แสดงโดยใช้ยอดคงค้างตามสัญญาหักดอกผลเข้าซื้อรอการตัดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		เกินกว่าหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
	ภายในหนึ่งปี		แต่ไม่เกินห้าปี		เกินกว่าห้าปี		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	2,238,324	2,255,111	2,260,368	2,168,103	1,368	-	4,500,060	4,423,214
หัก ดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(775,188)	(717,037)	(456,480)	(434,634)	(66)	-	(1,231,734)	(1,151,671)
คงเหลือ	1,463,136	1,538,074	1,803,888	1,733,469	1,302	-	3,268,326	3,271,543
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(83,190)	(95,592)	(32,479)	(33,036)	(15)	-	(115,684)	(128,628)
สุทธิ	1,379,946	1,442,482	1,771,409	1,700,433	1,287	-	3,152,642	3,142,915

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		เกินกว่าหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		รวม	
	ภายในหนึ่งปี		แต่ไม่เกินห้าปี		เกินกว่าห้าปี			
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	718,812	734,025	204,809	211,114	-	-	923,621	945,139
หัก ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(340,810)	(328,692)	(75,486)	(100,413)	-	-	(416,296)	(429,105)
คงเหลือ	378,002	405,333	129,323	110,701	-	-	507,325	516,034
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(46,685)	(50,577)	(2,852)	(1,810)	-	-	(49,537)	(52,387)
สุทธิ	331,317	354,756	126,471	108,891	-	-	457,788	463,647

ย่อยแห่งหนึ่งได้อินสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ จำนวนประมาณ 1,071.83 ล้านบาท 1,507.11 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในงบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ เฉพาะบริษัทในปี 2556 เท่ากับ 457.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.83 ของสินทรัพย์รวมและมีระยะเวลาเช่าซื้อเฉลี่ย 13-24 เดือน ส่วนในปี 2556 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ จำนวน 463.65 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 11.54 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้เมื่อพิจารณารวมถึงลูกหนี้เช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ เท่ากับ 3,152.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

สภาวิชาชีพบัญชี โดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ค้างชำระค้างวดเกินกว่า 3 งวด และพิจารณาบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค่าปีหรือค้างชำระค้างวดไม่เกินกว่า 3 งวด หากบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไปนั้น บริษัทและบริษัทย่อยต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 54.49 ล้านบาท และ 67.76 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัท : 31.43 ล้านบาท และ 33.68 ล้านบาท ตามลำดับ) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 13.93 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้เช่าซื้อที่ค้างชำระค้างวดเกินกว่า 4 งวด บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของ

ลูกหนี้ ประสิทธิภาพและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 9.76 ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ซึ่งสูงกว่าอัตราร้อยละ 4.12 ซึ่งเป็นอัตราเฉลี่ยหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง 3 ปี (2554 - 2556) ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อในอัตราร้อยละ 3.79 ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหลักประกันซึ่งสูงกว่าอัตราหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงจากข้อมูลสถิติช่วงสามปีที่ผ่านมา (2554 - 2556) ของบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ที่บริษัทและบริษัทย่อยยังคงรับรู้รายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 64.25 ล้านบาท และ 42.15 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัท : 18.16 ล้านบาท และ 17.66 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 4.2 ทรัพย์สินประเภทสินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2556	2557	2556
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-	-

สำหรับทรัพย์สินประเภทสินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน คือรายการที่บริษัทย่อยโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ โดยลูกหนี้มีสิทธิซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ลูกหนี้ยินยอมชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากวันที่ขายให้บริษัทย่อยจนถึงวันที่ซื้อคืน อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 ไม่มียอดคงเหลือสำหรับรายการดังกล่าว



## 4.3 ทรัพย์สินประเภทที่ดินรอการพัฒนา

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	งบการเงินรวม			
		เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)		พื้นที่	
		2557	2556	ราคาทุน	
				2557	2556
บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	ต.บางปลา อ.บางเลน จ.นครปฐม	104-3-79	104-3-79	32,534	32,534
	ต.บางแพม อ.เมือง จ.นครปฐม	123-19-54	123-19-54	40,603	40,496
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	20-1-80	20-1-80	41,362	41,362
	ต.วังตะกั่ว อ.เมือง จ.นครปฐม	40-0-0	40-0-0	41,454	41,454
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	103-5-65	103-5-65	35,252	35,252
	ต.บางแพม อ.เมือง จ.นครปฐม	58-4-167	58-4-167	16,089	16,089
	รวม			207,294	207,187
บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ต.บางแพม อ.เมือง จ.นครปฐม	114-2-28	114-2-28	34,371	34,371
	ต.ปิ่นเกล้า อ.เมือง จ.นครปฐม	93-0-66.6	93-0-66.6	30,737	30,737
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	7-3-96	7-3-96	813	813
	ต.บ้านค้อ อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	20-0-36	20-0-36	16,072	16,072
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	18-13-379	18-13-379	41,166	41,166
	ต.หนองปากโลง อ.เมือง จ.นครปฐม	22-0-0	22-0-0	34,000	34,000
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	120-2-53	-	106,977	-
	รวม			264,136	157,159
บริษัท เดอะ รีทึท หัวหิน จำกัด	ต.ชะอำ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี	7-1-26	7-1-26	29,442	29,442
บริษัท ไมต้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ต.ลาดหญ้า อ.เมือง จ.กาญจนบุรี	337-3-4	338-0-94	37,829	37,900
	รวม			538,701	431,688

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
		เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)		พื้นที่	
		2557	2556	2557	2556
บริษัท ไมค์ แอสเซท จำกัด (มหาชน)	ต.บางปลา อ.บางเลน จ.นครปฐม	104-3-79	104-3-79	32,534	32,534
	ต.บางเขม อ.เมือง จ.นครปฐม	123-19-54	123-19-54	40,603	40,496
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	20-1-80	20-1-80	41,362	41,362
	ต.วังตะกู อ.เมือง จ.นครปฐม	40-0-0	40-0-0	41,454	41,454
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	103-5-65	103-5-65	35,252	35,252
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	58-4-167	58-4-167	16,089	16,089
รวม				207,294	207,187

#### 4.4 ทรัพย์สินประเภทสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

บัญชีนี้ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นสิทธิเพื่อได้มาซึ่งการครอบครองที่ดินจำนวน 558 ไร่ ที่บริษัท ย่อยแห่งหนึ่งได้พัฒนาเป็นสนามกอล์ฟและจัดสรรเพื่อขายที่ดินดังกล่าว มีหลักฐาน ภ.บ.ท.5 แสดงการครอบครองการทำประโยชน์และได้จ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายปี โดยตัดเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายออกไป

#### 4.5 ทรัพย์สินประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ สินทรัพย์ดังกล่าวไม่มีภาวะผูกพันใด ๆ

รายละเอียดสินทรัพย์	อายุการใช้งาน	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		งบรวม	งบเฉพาะบริษัท
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	502.96	165.01
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-25 ปี	626.81	149.79
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	5-10 ปี	140.09	20.39
ยานพาหนะ	5 ปี	137.08	124.26
งานระหว่างก่อสร้าง	5-10 ปี	310.14	34.73
รวม		1,717.08	494.18

#### ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 888.69 ล้านบาท และ 711.37 ล้านบาท ในงบการเงินรวมตามลำดับ และจำนวน 93.67 ล้านบาท และ 95.30 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะบริษัทตามลำดับ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 556 ล้านบาท และ 301 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท : 213 ล้านบาท และ 242 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 94.68 ล้านบาท และ 81 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัท : 93.67 ล้านบาท และ 79 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีการเช่าอาคารที่สำคัญสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

บริษัทดำเนินการสาขาโดยการเช่าที่ดินและ/หรืออาคาร โดย ณ 31 ธันวาคม 2557 รวม สาขาสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- (1) ระยะเวลาน้อยกว่า 4 ปี รวม 72 สาขา โดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาการเช่าอยู่ระหว่าง 1-3 ปี ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น อย่างไรก็ตามหากบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าจากเจ้าของอาคารเดิมก็จะไม่กระทบต่อการประกอบธุรกิจเนื่องจากบริษัทไม่มีการขายผ่านหน้าร้าน ดังนั้นสถานที่ตั้งสำนักงานจึงมิได้เป็นปัจจัยสำคัญ
- (2) ระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปีขึ้นไป ไม่มีการทำสัญญาเช่าอาคาร บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการเช่าอาคารของสาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 8.73 ล้านบาท 8.67 ล้านบาทตามลำดับ

#### 4.6 ทรัพย์สินประเภทสินค้าคงคลัง

มีนโยบายเก็บสินค้าคงคลังประมาณ 45 วัน เพื่อให้มีสินค้าเพียงพอสำหรับการขาย โดยได้รับเครดิตจากผู้ผลิต/จำหน่าย 20 – 60 วัน ในบางโอกาสบริษัททำการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่สูงกว่าปกติหากได้รับเงื่อนไขการค้าที่ดีจากผู้ผลิต/จำหน่าย อาทิ ส่วนลด และสินค้าแถม เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังในระดับสาขาให้มีจำนวนน้อยที่สุด โดยพิจารณาระดับของสินค้าคงคลังเป็นปัจจัยร่วมในการประเมินผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนที่จะให้แก่ผู้จัดการสาขา ซึ่งหากสาขาใดมียอดสินค้าคงเหลือเฉลี่ยสูงจะกระทบต่อผลการประเมินดังกล่าว โดย ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท มีสินค้าคงคลังจำนวน 46.47 ล้านบาท บริษัทมีนโยบายการขายสินค้าที่ยืดคืนได้จากลูกค้าที่ไม่สามารถผ่อนชำระต่อได้ โดยนำมาปรับปรุงใหม่เพื่อขายเข้าซื้อซึ่งมีราคาตามสภาพของสินค้า

#### 4.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อย มุ่งเน้นในธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า, เช่าซื้อรถยนต์, ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเหตุผลหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย คือ เพื่อสนับสนุนกิจการหลักของบริษัทในแง่ของการบริหารสินทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

ในการดูแลบริหารกิจการของบริษัทย่อย บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับกิจการนั้น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนที่ได้รับมอบอำนาจจากบริษัทในการดำเนินการดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบให้เกิดผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) ดูแลและทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทเหล่านั้นทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย
- (3) ลงมติออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

**5 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้

คดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดโดยเป็นคดีที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท

ข้อพิพาทระหว่างบริษัทและบริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด

ในปี 2550 1) บริษัทถูกฟ้องร้องจากกรรมการของบริษัทแห่งหนึ่ง (โจทก์) เกี่ยวกับการให้ข่าวแพร่หลายด้วยข้อความอันฝ่าฝืนต่อความจริงเกี่ยวกับเรื่องที่บริษัทดังกล่าวได้ให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการท่านนั้นอันเป็นสาเหตุให้กรรมการท่านนั้นเสียชื่อเสียง รวมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 3,501 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัท ได้ฟ้องแย้งโจทก์ในวันที่ 25 มกราคม 2551 เกี่ยวกับการให้ข่าวแพร่หลายต่อสื่อมวลชนซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและกรรมการของบริษัท โดยทุนทรัพย์ของการฟ้องแย้งของบริษัทเป็นจำนวน 1,000 ล้านบาทและของกรรมการของบริษัทจำนวน 592 ล้านบาท ปัจจุบันโจทก์ได้ถอนฟ้องคดีอาญาและคดีนี้ศาลได้เสร็จสิ้นแล้ว ยังไม่มีการยื่นคำร้องจากฝ่ายโจทก์ 2) บริษัทได้ยื่นฟ้องกรรมการท่านดังกล่าวในคดีแพ่งข้อหากรรมการกระทำความเสียหายแก่บริษัทและเรียกค่าสินไหมจำนวนทุนทรัพย์ 274 ล้านบาท คดีนี้ศาลได้พิจารณาเสร็จสิ้นแล้ว และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 ศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 210 ล้านบาท ให้แก่บริษัท สมุยเพนนินซูลา จำกัด พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับจากวันฟ้อง (12 มิถุนายน 2551) จนกว่าชำระเสร็จสิ้นแก่บริษัท สมุยเพนนินซูลา จำกัด เนื่องจากศาลพิพากษาให้จำเลยชำระเงินให้แก่บริษัทไม่เต็มตามฟ้อง บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ขอให้ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้จำเลยชำระเงินเต็มตามฟ้อง ขณะเดียวกันจำเลยก็ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา เพื่อขอให้ศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องโจทก์ แต่จำเลยยื่นคำร้องขอดำเนินคดีอย่างคนอนาถา เนื่องจากประสบปัญหาทางการเงินจึงไม่มีเงินชำระค่าธรรมเนียมศาล ซึ่งศาลได้ยกคำร้อง และให้จำเลยนำเงินค่าธรรมเนียมศาลมาชำระภายใน 30 วันนับจากวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัทได้รับทราบว่า เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2552 ศาลจังหวัดเกาะสมุยพิพากษาให้บริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด ชำระหนี้ที่ค้างชำระแก่ธนาคารในส่วนของหนี้เงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 20.4 ล้านบาท และเงินกู้ยืม 725 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย หากไม่ชำระให้ยึดที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างตามที่ระบุออกขายทอดตลาด นำเงินมาใช้หนี้แก่ธนาคาร

ต่อมาในไตรมาสที่ 1 ปี 2553 บริษัทได้รับทราบว่าสำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย ได้ออกหมายแจ้งการยึดอสังหาริมทรัพย์ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 โดยประเมินราคาไว้เป็นเงินรวม 160.4 ล้านบาท

วันที่ 18 ธันวาคม 2557 ทรัพย์สินของบริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัดได้ถูกขายทอดตลาดไปแล้ว

วันที่ 30 ธันวาคม 2553 บริษัทและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทยื่นคำร้องคัดค้านการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด ที่เจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดี โดยสำนักงานบังคับคดี จังหวัดภูเก็ตบังคับคดีแทน โดยกล่าวอ้างว่าการบังคับคดีไม่ถูกต้องและไม่ชอบด้วยกฎหมาย และขอให้ศาลสั่งยกเลิกการขายทอดตลาดทรัพย์สินดังกล่าว ทั้งนี้ศาลพิจารณารับคำร้อง คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในระหว่างปี 2555 บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัดได้ถูกกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพรรณพืชแจ้งความเกี่ยวกับคดีบุกรุกที่สาธารณะ คดีอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริง ส่วนบริษัท ฮอท สปริง จำกัดซึ่งถือครองที่ดินติดการจำนองต่อเจ้าหนี้รายเดียวกับบริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อพิพาทของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่มีข้อยุติ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายแล้ว เชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทแต่อย่างใด

**6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น****6.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 267 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) พร้อมบริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัยและประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107546000059
โทรศัพท์	:	+ 66 2 434 2390 – 7
โทรสาร	:	+ 66 2 433 5364
เว็บไซต์	:	www.midaassets.com
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน (บาท)	:	1,138,233,718.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)	:	1,138,225,685.00 บาท

**6.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศไทย**

ชื่อนายทะเบียน	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2229 2800
โทรสาร	:	+66 2654 5427
ลูกค้าสัมพันธ์	:	+66 2229 2888
เว็บไซต์	:	www.tsd.co.th

**6.3 ผู้สอบบัญชี**

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นาย สมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2785
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด อาคารเคบีทีทอลล์ ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 18 เลขที่ 87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	+66 2205 8222
โทรสาร	:	+66 2654 3339

## ส่วนที่ 2

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น		
7.1	หลักทรัพย์ของบริษัท		
	วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,138,233,718.50 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,138,225,685 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,276,451,370 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		
7.2	โครงสร้างผู้ถือหุ้น		
	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ 2 มีนาคม 2558		
ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มนาย วิสูตร เอี้ยวศิริกุล	596,803,235.00	26.22
	นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	43,334,456.00	1.90
	นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	45,774,454.00	2.01
	นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	36,225,112.00	1.59
	คุณมนต์ชัย เอี้ยวศิริกุล	5,369,100.00	0.24
	นางสาวชวัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล	162,813,520.00	7.15
	นางสาวสุจิตร์ เอี้ยวศิริกุล	236,280.00	0.01
	นางสาวภาวิณี เอี้ยวศิริกุล	89,694,848.00	3.94
	นางสาวจิตวดี เอี้ยวศิริกุล	128,962,498.00	5.67
	นางนิภาวัลย์ เอี้ยวศิริกุล	2,990,000.00	0.13
	นางทิพวรรณ ปัญญาจิระภูมิ	81,379,300.00	3.57
	นายสะอาด ปัญญาจิระภูมิ	23,667.00	-
2.	กลุ่มนาย ธเนศ ดิลกศักยวิฑูร	204,356,660.00	8.98
	นายธีรศักดิ์ ดิลกศักยวิฑูร	3,030,600.00	0.13
	นายธีรยุทธ ดิลกศักยวิฑูร	11,920,920.00	0.52
	นายธเนศ ดิลกศักยวิฑูร	189,405,140.00	8.32
3.	กลุ่มนายนิพนธ์ ณ์รัฐภูมิ	197,868,015.00	8.69
	นายนิพนธ์ ณ์รัฐภูมิ	91,559,163.00	4.02
	นางสาวปฐมา ณ์รัฐภูมิ	106,308,780.00	4.67
	นายวีระ ณ์รัฐภูมิ	72.00	-
4.	กลุ่มนายสมศักดิ์ อาจหาญพิชิต	82,456,800.00	3.62
5.	กลุ่มนายวิรัช ใจยินดี	79,535,244.00	3.49
6.	กลุ่มนายโกวิทย์ รุ่งเรืองธัญญา	32,500,000.00	1.43
7.	กลุ่มนายชาญชัย พาณิชยารมณ	21,500,000.00	0.94
8.	กลุ่มนางสาวสมจิตต์ ธารอมรรตน์	21,209,500.00	0.93
9.	กลุ่มนายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาทพร	18,745,144.00	0.82
10.	กลุ่มนางสาววรางคณา เตไชยา	16,900,000.00	0.74

โดยผู้ถือหุ้นหลักยังเป็นกลุ่มเดิม ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้กลุ่มนายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล กลุ่มนายธนศ ดิลกศัยวิฑูร และกลุ่มนายนิพนธ์ ณัฐวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26.22, 8.98 และ 8.69 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วตามลำดับ

### 7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัททยอยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยโครงสร้างเงินทุนที่เอื้อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทมากที่สุด

คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเสนอการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีแต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สำหรับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทอาจเห็นสมควรให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหากเห็นว่าบริษัทสามารถดำรงเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการได้อย่างเพียงพอภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

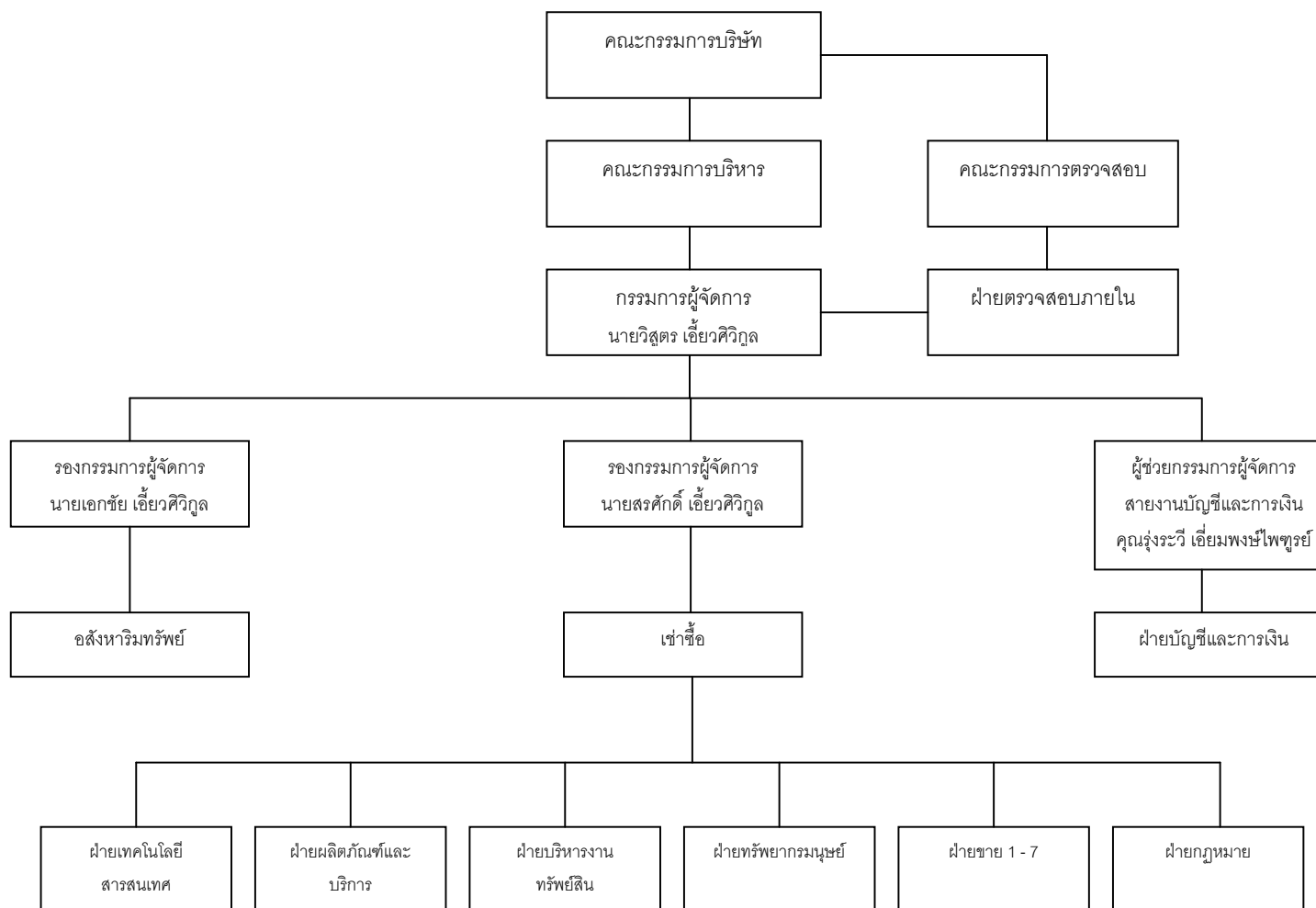
ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญนั้น คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ ดังนี้

- ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะการเงินของบริษัท
- แผนการดำเนินงานในอนาคตและความต้องการในการใช้เงินลงทุน
- ปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ภายใต้ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิสำหรับปีนั้น ๆ ก็ตาม และ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด ยังกำหนดให้บริษัทสำรองเงินตามกฎหมายในจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองตามกฎหมายมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 8 โครงสร้างการจัดการ

## 8.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการย่อยอื่น ๆ ขึ้นอีกหลายชุดเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลนโยบายภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน

#### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายวิสูตร เจริญวิทย์กุล	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
นายเอกชัย เจริญวิทย์กุล	กรรมการ
นายสรศักดิ์ เจริญวิทย์กุล	กรรมการ
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	กรรมการ
นางสาวรุ่งระวี เจริญพงษ์ไพฑูรย์	กรรมการ
นายมงคล สันฐิตินิพัทธ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
นายภูเบศร์ โหยประดิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
นายพิสุทธิ์ สุขแสงทิพย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้แก่ (1) นายวิสูตร เจริญวิทย์กุล (2) นายเอกชัย เจริญวิทย์กุล (3) นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร (4) นายสรศักดิ์ เจริญวิทย์กุลและ (5) นางสาวรุ่งระวี เจริญพงษ์ไพฑูรย์ โดยกรรมการสองในห้าท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยอ้างอิงกับ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

- (1) คณะกรรมการต้องให้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน
- (3) จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- (4) ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- (5) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินงานดังต่อไปนี้จะต้องทำได้ที่ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายงานที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่

ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนน

- (3) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (4) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (5) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- (6) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- (7) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- (8) การควบหรือเลิกบริษัท
- (9) เรื่องอื่นใดตามกฎหมายกำหนด

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติ

#### กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายมงคล สันติศิริวิฑูร (2) นายภูเบศวร์ โหยประดิษฐ์ และ (3) นายพิชญ์ สุขแสงทิพย์

กรรมการอิสระดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และฝ่ายบริหารของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด คือ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- (2) ไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร (รวมทั้งคู่สมรสของบุตร) ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (5) ไม่เคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง

- (6) ไม่เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายมงคล สันฐิติวิฑูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายภูเบศร์ โหยประดิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับ “กรรมการอิสระ” และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่

เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งนี้ นายมงคล สันฐิติวิฑูร เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- (1) สอบทานกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในทางด้านการบัญชี การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท โดยมีการสอบทานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผู้ตรวจสอบภายในและ/หรือผู้สอบบัญชีอิสระ
- (3) สอบทานความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาถึงความเพียงพอของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้มีทรัพยากรด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และหน่วยงานอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมในองค์กร
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (5) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (6) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนและเงื่อนไขการทำงานของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (7) สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นรายปี
- (8) สอบทานขอบเขต ผลงาน ความคุ้มค่า ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้สอบบัญชีของบริษัท

- (9) สอบทานการจัดการให้มีช่องทางสำหรับพนักงานที่สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับความผิดปกติในเรื่องรายงานทางการเงินหรือเรื่องอื่น ๆ โดยการแจ้งดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับ รวมถึงการจัดให้มีการสืบสวนและติดตามผลในเรื่องที่รับแจ้งอย่างเหมาะสม
- (10) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน ธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (11) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	ประธานกรรมการบริหาร
นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	กรรมการบริหาร
นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
- (2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า หรือ ยานพาหนะ และการอนุมัติการขายเข้าซื้อ เป็นต้น ทั้งนี้วงเงินสำหรับแต่ละรายการต้องไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท
- (3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท และพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เช่น การซื้อ-ขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 1,000 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า

- (4) กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- (5) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่ากรรมการผู้จัดการ
- (6) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- (7) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปีและดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สิทธิอนุมัติการทำรายการนั้น

### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่าน<sup>(1)</sup> ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	กรรมการผู้จัดการ
นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	กรรมการ
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจ ดำเนินการเป็นผู้บริหารงานจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และสามารถอนุมัติรายการที่เป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น การซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย และการว่าจ้างที่ปรึกษาด้านต่างๆ เป็นต้น ที่มีมูลค่าสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาทได้ และพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เช่น การซื้อ - ขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องทำการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับการมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย

**หมายเหตุ**

- (1) ผู้บริหารข้างต้นเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งหมายถึงกรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรก นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

**8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตราประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะถูกจัดทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เสนอรายชื่อของผู้ที่จะเป็นกรรมการและทำการคัดเลือกตามข้อบังคับบริษัทโดยใช้เสียงข้างมาก

**คุณสมบัติของกรรมการ**

1. คุณสมบัติของกรรมการตามหลักกฎหมายมหาชน
  - 1) เป็นบุคคลธรรมดา
  - 2) บรรลุนิติภาวะ
  - 3) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - 4) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  - 5) ไม่เคยถูกโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือ หน่วยงานรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทอย่างแท้จริง และมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

**การเลือกตั้งกรรมการ**

- 1) การเลือกตั้งกรรมการโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปี และ/หรือการเลือกตั้งกรรมการเข้าใหม่เพิ่มเติม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่เป็นผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้เสนอชื่อ ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุม เพื่อพิจารณาที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือจากคราวออกตามวาระ : เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการ ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการในการเลือกกรรมการข้างต้น ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ราย ในปี 2557 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 1,160,000 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าตอบแทนรวม
นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	20,000	200,000	220,000
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	20,000	100,000	120,000
นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	20,000	100,000	120,000
นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	20,000	100,000	120,000
นายมงคล สันฐิติวิฑูร <sup>(1)</sup>	20,000	200,000	220,000
นายภูเบศร์ ไชยประดิษฐ์	20,000	100,000	120,000
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	20,000	100,000	120,000
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	20,000	100,000	120,000

#### ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2557 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 11,715,741 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	ณ 31 ธันวาคม 2557
จำนวนคน	5
เงินเดือน	10,252,920
โบนัส	1,260,990
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	201,831

### 8.4 การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติสำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูล เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และ/หรือป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่น ๆ ของบริษัทก่อนที่จะได้รับข้อมูลนั้น และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ยังมีผลกระทบท่อราคา และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทซื้อขายหุ้นหรือตราสารทางการเงินก่อนที่จะมีข้อมูลดังกล่าวจะเปิดเผยต่อสาธารณชน หรือในขณะที่ยังมีผลกระทบท่อราคา

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสจนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงการได้มาหรือการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ภายใน 24 ชั่วโมงนับจากวันที่มีการได้มาหรือมีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### 8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงาน (เฉพาะพนักงานที่รับอัตราค่าจ้างเป็นเงินเดือนประจำ) จำนวนทั้งสิ้น 1,018 คน โดยแบ่ง

ตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายขายและปฏิบัติการ	849
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	11
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	33
ฝ่ายกฎหมาย	5
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	54
ฝ่ายบริหารทรัพยากร	3
ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ	39
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	17
สำนักกรรมการ	7
<b>รวม</b>	<b>1,018</b>

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2557 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 240,936,409.94 บาท และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,017,046 บาท

### นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ และคุณภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพราะบริษัทตระหนักเสมอว่า บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานของความสำเร็จ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับตนเองให้เป็น “องค์กรแห่งการพัฒนาและเรียนรู้” โดยผสมผสานทั้งความรู้ ทักษะ ความสามารถ ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กันไป ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของกิจการเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ และความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี บริษัทได้จัดรูปแบบการเรียนรู้และการพัฒนาที่เหมาะสม ดังนี้

#### การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์และการลงมือทำงานจริง (Experience)

บริษัทส่งเสริมและจัดให้พนักงานได้เรียนรู้จากการลงมือทำงานจริง (On the Job Training) ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการสอนงานและถ่ายทอดความรู้ในงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานกล้าลองและกล้าทำในสิ่งใหม่ ๆ และเรียนรู้จากความผิดพลาดเพื่อจะให้เห็นข้อบกพร่อง ปัญหา และการแก้ไขปัญหา อันจะนำไปสู่การพัฒนาตนเองอย่างแท้จริง

#### การพัฒนาโดยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Evaluation)

บริษัทส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชา รวมถึงเพื่อนร่วมงาน เป็นผู้แนะนำ (Coaching) และ/หรือให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและพนักงานได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ดิชม และให้คำแนะนำในการทำงานร่วมกัน โดยอาศัยช่วงเวลาของการทำงานทั่วไป และในช่วงของการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นปีละ 2 ครั้ง

#### การพัฒนาโดยการศึกษาหาความรู้และอบรมเพิ่มเติม (Education)

บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารได้เข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล และเพื่อให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการทำงานและเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและอนาคต



**9 การกำกับดูแลกิจการ**

รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีดังนี้ โดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งออกเป็น 15 ข้อ คือ

**9.1 นโยบายด้านธรรมาภิบาล**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อธรรมาภิบาลที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้า รวมทั้งความเป็นประโยชน์ทางเศรษฐกิจต่อบริษัทในระยะยาว โดยเน้นถึงระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

**9.2 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น สอบถาม และออกเสียงตามสิทธิเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมทั้งหนังสือมอบอำนาจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้ตัวแทนหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงแทน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้ข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง

**9.3 การประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะจัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดรอบปีของบริษัทฯ

และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งมีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนทุกครั้ง

**9.4 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มประกอบด้วย พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รวมถึงสังคมเนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี ตัวอย่างของโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ ได้แก่ โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนในโรงเรียนต่างจังหวัด

**9.5 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการมีความตั้งใจที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**9.6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะหลีกเลี่ยงการดำเนินรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดๆ อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว รายละเอียดเพิ่มเติมมีในส่วนโครงสร้างการจัดการ

## 9.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรแก่กรรมการ และ พนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ รวมทั้งยังได้มีบทกำหนดโทษทางวินัยอีกด้วย

## 9.8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน
- กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 38 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## 9.9 การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันและเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นประมาณร้อยละ 25 แต่อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

## 9.10 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อปี และค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ ซึ่งเป็นระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะชักนำและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้

## 9.11 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการทราบล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างพิจารณาญัตตินั้นๆ

บริษัทจัดทำบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

ในปี 2557 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 19 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายวิสูตร เจริญวิบูล	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	19
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	กรรมการ	19
นายสรศักดิ์ เจริญวิบูล	กรรมการ	19
นายเอกชัย เจริญวิบูล	กรรมการ	19
นางสาวรุ่งระวี เข้มพงษ์ไพฑูรย์	กรรมการ	18
นายมงคล สันติศิริวิฑูร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	5
นายพิสิฐ สุธงศาตทิพย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	11
นายภูเบศร์ หอยประดิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	16

## 9.12 คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยคณะอนุกรรมการชุดต่างๆดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายละเอียดของอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดของอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ

- คณะกรรมการจัดสรร

อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่มีกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีการพิจารณาเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด

## 9.13 ระบบควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการส่งเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน อย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

## 9.14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปีการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานงบการเงินและระบบการควบคุมภายใน

## 9.15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันกาล ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยมีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ดูแลรับผิดชอบการตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้นและจัดเตรียมข้อมูลเผยแพร่ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

**10 ความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีหลักการในการดำเนินธุรกิจ ให้เติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยอาศัยทั้งวิสัยทัศน์ ความสามารถ ควบคู่กับการมีคุณธรรมและ จริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม พร้อมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ โดยมุ่งหวังให้ภาคธุรกิจอยู่สามารถร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของชุมชนไปพร้อม ๆ กัน

จากหลักการข้างต้น บริษัทได้คำนึงถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ 8 ข้อ ดังนี้

**1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทประกอบกิจการด้วยความสามารถทางธุรกิจ ปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต สร้างธุรกิจให้เติบโตมั่นคง สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ดูแล รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และแบ่งผลประโยชน์ให้อย่างเป็นธรรมและบริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่มีพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แข่งขันโดยทุ่มตลาด ลดอัตราดอกเบี้ยและบริการเกินควร ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง

**2 การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน**

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยสรุปเป็นแนวทางปฏิบัติดังนี้

2.1 ไม่มีพฤติกรรมใด ๆ ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่าง ๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากเกินไปจนเกินปกติวิสัย

2.2 การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้

2.3 ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ฯ เพื่อความโปร่งใส

2.4 การบริจาคเพื่อการกุศล หรือให้เงินสนับสนุน หรือทรัพย์สินของบริษัท ฯ เพื่อสนับสนุนโครงการ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ ต้องกระทำในนามบริษัท ฯ เท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล หรือให้เงินสนับสนุน หรือทรัพย์สินของบริษัท ฯ ดังกล่าว ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัท การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้

2.5 ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัท ฯ และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัท ฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว บริษัท ฯ ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนให้ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงไม่มีแนวทางในการช่วยเหลือทางการเมืองไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2.6 พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ฯ พนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายนี้

2.7 บริษัท ฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ฯ โดยบริษัท ฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเป็นความลับ โดย

จำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

2.8 ผู้ที่กระทำทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากกระทำผิดกฎหมาย

2.9 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและทำความเข้าใจกับพนักงานในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

2.10 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน

### 3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อพนักงานผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ คำนึงถึงชีวิตของกันและกัน เอาใจใส่ดูแลความทุกข์สุข ช่วยเหลือซึ่งกันและกันเมื่อมีเหตุทุกข์ภัย อันเป็นพื้นฐานของการดำรงชีวิต บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดี ตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย

### 4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทดำเนินงานโดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของแรงงาน ที่จะเลือกงานตามความต้องการของตน และอยู่ในสภาพการทำงานที่ดี มีความยุติธรรม พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ การจ่ายค่าจ้าง การทำงานค่าล่วงเวลา สมเหตุสมผล มีวันหยุดประจำปี และวันลาพักผ่อนประจำปี ตลอดจนการลาคลอด เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพ และแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้ด้วย บริษัทให้ความสำคัญในการแสดงความคิดเห็น จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อรับความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ ของพนักงาน ให้ความสำคัญคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดสถานที่ทำงานให้มีบรรยากาศ และสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม เอื้ออำนวยต่อการทำงาน

### 5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า ได้แก่ ในการให้สินเชื่อและบริการหลังการขาย บริษัทเอาใจใส่ให้บริการที่ดี มุ่งให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ โดยมีการกำหนดราคาลดต้นทุนและบริการอย่างสมเหตุสมผล ให้ข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัติ และคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นจริง และครบถ้วนแก่ผู้ซื้ออย่างเพียงพอเพื่อประกอบกิจการตัดสินใจของผู้ซื้อ

### 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทปลูกฝังให้พนักงานคำนึงถึงการใช้อุปกรณ์สำนักงาน ทรัพยากรน้ำ ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ เครื่องปรับอากาศ กระดาษเอกสาร อย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัด และคุ้มค่า ปรับปรุงการแต่งกาย หรือเครื่องแบบพนักงาน ให้เหมาะสมกับภาวะโลกร้อน ใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งพนักงานของบริษัทได้มีส่วนร่วมรณรงค์ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ โดยในปี 2557 ทางบริษัทได้จัดทำกิจกรรมปลูกป่าชายเลนกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชน “กลุ่มคนรักษ์คลองโคกน” เป็นต้น

### 7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม บริษัทร่วมดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างสวัสดิภาพชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่บริษัทดำเนินการเอง และร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตอบสนองอย่างรวดเร็ว และอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่ร่วมสร้างสรรค์สังคมอยู่เสมอ ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการบำเพ็ญประโยชน์แก่สังคม ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา ศาสนา จริยธรรม และการมีสุขภาพที่ดี ทั้งนี้บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพของเด็กและเยาวชนของประเทศ จึงได้จัดกิจกรรม กิจกรรมมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ให้แก่นักเรียน โรงเรียนบ้านห้วยกรด อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เยาวชนมีคุณภาพการศึกษาที่ดีขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษา และมีนโยบายจะสนับสนุนการศึกษาให้แก่เยาวชนต่อไปในอนาคต เพราะการที่เยาวชนเติบโตเป็นประชากรที่มีคุณภาพนั้น จะส่งผลให้ประเทศไทยจะสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงด้วย

#### **8 การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย**

การประกอบธุรกิจเข้าซื้อของบริษัท มีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคม โดยมีส่วนส่งเสริมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรในสังคมโดยการสนับสนุนการเงินให้ประชากรมีโอกาสได้ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ด้วยความสามารถในการผ่อนชำระของตน เพื่อความสะดวกสบาย เพื่อการประกอบอาชีพ และยกระดับคุณภาพชีวิต บริษัทได้ทบทวนกระบวนการทำงาน และการบริการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น บริษัทมีการร่วมทำงานกับธนาคาร ลดการใช้เช็คโดยใช้วิธีโอนเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ สำหรับธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ของบริษัท บริษัทได้ร่วมทำงานกับบริษัทประกันภัยรถยนต์ซึ่งเป็นคู่ค้าสนับสนุนให้ลูกค้าที่เช่าซื้อรถยนต์ทุกคนทำประกันภัยรถ เพื่อคุ้มครองรถ ซึ่งจะได้รับการซ่อมแซมหรือเงินทดแทนเมื่อรถเกิดอุบัติเหตุ บริษัทร่วมทำงานกับบริษัทประกันชีวิตซึ่งเป็นคู่ค้า สนับสนุนให้ลูกค้าที่เช่าซื้อรถทุกราย ทำประกันชีวิต เพื่อเป็นการคุ้มครองสินเชื่รถยนต์ โดยบริษัทประกันชีวิตจะเป็นผู้รับภาระชำระหนี้เช่าซื้อที่เหลือทั้งหมดแทนลูกค้า เมื่อลูกค้าเกิดทุพพลภาพหรือเสียชีวิต ซึ่งกระบวนการทำงานเหล่านี้ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นมาตรฐานการดำเนินงานของกิจการ นับเป็นนวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการบริการที่มีคุณค่าต่อสังคม และเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัท

**11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง**

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุมเรื่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงระดับผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับผู้สอบบัญชีของบริษัทว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและและบริษัทย่อย

**รายละเอียดของระบบการควบคุมภายในมีดังนี้****(1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organisational Control and Environmental Measure)**

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด และจัดให้มีการสื่อสารเป้าหมายดังกล่าวไปยังพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control Unit) เพื่อกำกับดูแลและส่งเสริมกิจกรรมการควบคุมภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยหน่วยงานควบคุมภายในมีหน้าที่ในการวางแผนช่วยเหลือ และสนับสนุนการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน จัดให้มีการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ติดตามผล และรายงานสถานะของการควบคุมภายในต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาดในรายงานทางการเงิน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ

**(2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)**

บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และมีการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดมาตรการและกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยง โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและทบทวนนโยบายการวางแผนความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ รวมถึงติดตามขั้นตอนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงและประเมินผลกระทบของความเสี่ยงต่อบริษัท จัดทำแผนรองรับความเสี่ยง และติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม

**(3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)**

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำหรับการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป โดยบริษัทมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการอนุมัติออกจากหน้าที่ในการบันทึกการบัญชีและข้อมูล และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ทั้งนี้ ในการทำธุรกรรมต่าง ๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมในการติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมนั้น ๆ ดำเนินการตามระเบียบวิธีปฏิบัติงานและผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึง

ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดนโยบายและทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวถือปฏิบัติ

(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการจัดเก็บบัญชีและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างเหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาประกอบการประชุมภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยควบคุมการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานในแต่ละระดับและหน่วยงานในองค์กรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการบังคับใช้และตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และบริษัทได้จัดทำแผนสำรองฉุกเฉินในกรณีที่เกิดความเสียหายกับระบบสารสนเทศจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดเดาได้

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการบริษัทมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ และมีการปรับปรุงแก้ไขหากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายดังกล่าว

อนึ่ง นอกจากหน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control Unit) ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องกับฝ่ายบริหาร และสรุปผลการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายปี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที ในกรณีที่เกิดหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำผิดปกติดูอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ในรอบปี 2557 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และจากผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะเพิ่มความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท แม้ว่าจะมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในไม่ครบถ้วนในบางหน่วยงาน แต่ผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบหน่วยงานนั้น ๆ ได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวโดยไม่ชักช้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าข้อบกพร่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557



12      รายการระหว่างกัน

12.1    รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(1) นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	-เป็นกรรมการในบริษัทฯและบริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า   -ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค่างจ่าย	120   10,800.0 56,341.5	   1,601.8	   57,943.3	120   1,601.8 -	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณวิสูตร เอี้ยวศิริกุล เป็นราคาที่เหมาะสมกับราคาตลาดที่ เข้ากับบุคคลทั่วไป บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด และ และบจก. ไมต้าพร็อพเพอร์ตี้ กูยืมเงิน ระยะสั้น จากวิสูตร เอี้ยวศิริกุล เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตรา ดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 12 ต่อปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(2) คุณจิตวดี เอี้ยวศิริกุล	-เป็นน้องของนายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-เงินดาวน์ซื้ออสังหาริมทรัพย์	5,259			5,259	คุณจิตวดี เอี้ยวศิริกุล ได้จ่ายเงินดาวน์ คอนโดมิเนียมให้กับบจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับลูกค้า ทั่วไป
(3) คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ	-เป็นพี่ของนายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า	600			600	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ เป็นราคาที่เหมาะสมกับราคาตลาดที่ เข้ากับบุคคลทั่วไป
		- เงินดาวน์ซื้ออสังหาริมทรัพย์	2,558			2,558	คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ ได้จ่าย เงินดาวน์คอนโดมิเนียมให้กับ บจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับลูกค้าทั่วไป
(4) คุณภาวิณี เอี้ยวศิริกุล	-เป็นน้องของนายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-เงินดาวน์ซื้ออสังหาริมทรัพย์	2,182	-	-	2,182	คุณภาวิณี เอี้ยวศิริกุล ได้จ่ายเงินดาวน์ คอนโดมิเนียมให้กับบจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับลูกค้า ทั่วไป

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(5) คุณเดวิด คิง ลอค เชียะ	-เป็นกรรมการบริษัทย่อย	-ดอกเบี้ยจ่าย  -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค่างจ่าย	5,098.3  72,485.3	  2,961.2	  	2,961.2  75,446.5	บจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน กู้ยืมเงินระยะ สั้น จากคุณเดวิด คิง ลอค เชียะ เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตรา ดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 8 ต่อปี
(6) คุณชวัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล	-เป็นน้องของนายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น	-ดอกเบี้ยจ่าย	3,840.0			896.9	บจก.ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ กู้ยืมเงิน ระยะสั้นจากคุณชวัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล เนื่องจากเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
	กรรมการในบริษัทฯและบริษัทย่อย	-เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย	33,,283.5	896.9	34,180.4	-	ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 12 ต่อปี
(7) คุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	- เป็นกรรมการในบริษัทฯ	-ดอกเบี้ยจ่าย	869.9			-	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท และ บจก.ไมต้า (ลาว) เข้าสินเชื่อ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก คุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 12 ต่อปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(1) บริษัท ไมด้า ลิสซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถยนต์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 56.95	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้    -รายได้ค่าบริการและค่าเช่า - รายได้ขายเชื้อ  - ดอกเบี้ยรับ  -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ   - ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	11  2,500    25.1 -  59.6  -   711.0 34,894.8	          44,812.3  136,875.5	          19,082.3  171,726.6	21  2,500    51.6 192.4  312.3  25,730.0   1,875.5 43.7	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ค้ำประกันเงินกู้ ให้กับ บมจ.ไมด้า ลิสซิง เพื่อใช้ในการ ขายพอร์ตสินเชื่อ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ บมจ.ไมด้า ลิสซิง ซื้อสินค้าจาก บมจ.ไมด้าแอสเซ็ท บมจ.ไมด้า ลิสซิง เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน มีความจำเป็นต้องให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัทย่อยเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุน ในการขายพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีอัตรา ดอกเบี้ย 6.4 -7.5 ต่อปี  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท กู้ยืมเงิน บมจ.ไมด้า ลิสซิง เนื่องจากเงินทุน หมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตราร้อยละ MLR+0.25 ต่อปี
		ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ หน้า 24					

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(2) บริษัท ไมต้า (ลาว) เซาสิโนเซีย จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถยนต์	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 60.00	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ	231.3  0.1			112.6  -	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าใช้จ่าย เบ็ดเตล็ด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(3) บริษัท ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ลูกหนี้อื่น	4.0			29.7	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ
		-รายได้ค่าบริการ	242.7			276.7	บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ
		-รายได้ขายเชื้อ	-			77.2	บจก.ไมด้า โฮเทลฯ ซื้อสินค้า จาก บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท
		- ดอกเบี้ยรับ	324.3			1,206.4	
		-เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	17,914.9	13,706.4	6,248.0	25,373.3	บจก.ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน มีความจำเป็นที่ต้องใช้ เงินทุนในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอซึ่งมีอัตรา ดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปี
		-เจ้าหนี้อื่น	-			69	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(4) บริษัท ทิออป เอลลิमेंทส จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรม	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ   -รายได้ขายเชื้อ  -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี่ยค้างรับ   -เจ้าหนี้อื่น - ดอกเบี่ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี่ยค้างจ่าย	86.0  257.0   - - -  4,604.2 1,321.2 21,370.5	         25,399.6   6,674.8	         4,164.5   27,793.5	96.8  238.7   556.2  99.6 21,235.1  858.1 1,174.7 251.8	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ บจก.ทิออป เอลลิमेंทส ซื้อสินค้า จาก บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท  บจก.ทิออป เอลลิमेंทส กู้ยืมเงินจาก บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เนื่องจากเงินทุน หมุนเวียนไม่พอซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปี บมจ. ไมด้า แอสเซ็ท กู้ยืมเงิน บจก.ทิออป เอลลิमेंทส เนื่องจาก เงินทุนหมุนเวียนไม่พอซึ่งมีอัตรา ดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปี



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(5) บริษัท แมกซ์ ไฮเทล จำกัด  ประกอบธุรกิจโรงแรม	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	ลูกหนี้อื่น	168.1			226.4	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ
		-รายได้ค่าบริการ	718.1			229.9	บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ
		-รายได้ขายเชื้อ	-			50.9	บจก.แมกซ์ ไฮเทล ซื้อสินค้าจาก บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท
		-ดอกเบียรับ	7,490.3			3,015.5	
		-เงินให้กู้ยืมและดอกเบียค้างรับ	98,386.0	16,065.5	107,454.9	6,996.6	บจก.แมกซ์ ไฮเทล เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน มีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินลงทุนเ ในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก. แมกซ์ ไฮเทล มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบีย MLR-1 ต่อปี
		- เจ้าหนี้อื่น	3.7			0.8	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(6) บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรมและดำเนินงาน ด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 74.75	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ   -รายได้ขายเชื้อ   -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี่ยค้างรับ	67.8  505. 5   -  21,524.8 340,698.9	      237,288.9	      30,000.0	67.8  330.4  132.6  16,678.9 547,987.8	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ บจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน ซื้อสินค้าจาก บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท  บจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน เป็นบริษัท ย่อยที่ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เข้าไป ลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุน ในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.เดอะ รีทรีท หัวหินมีเงินทุน หมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(7) บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ  -รายได้ขายเชื้อ  -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี่ยค้างรับ  - ดอกเบี่ยจ่าย	1,046.9  942.9  -  271.5 23,070.9  992.0	      469,783.7	      126,887.4	1,586.6  928.6  6,805.4  15,183.8 365,967.2  -	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น  บจก.ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ ซื้อสินค้า จาก บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท  บมจ. ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัท ย่อยมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุน  นการดำเนินงานหมุนเวียนใช้เงินมีอัตรา ดอกเบี่ย MLR-1 ต่อปี
(8) บริษัท ไมต้า แอด จำกัด  (เดิมชื่อ บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับเหมาก่อสร้าง	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-รายได้ค่าบริการ   - ดอกเบี่ยจ่าย  -เงินกู้ยืมและดอกเบี่ยค้างจ่าย	    6,337.5 207,699.2	     12,002.1	    70,428.2	120.0   7,502.1 149,273.1	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น  บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท กู้ยืมเงินจาก  บจก.เทอเทิล พาติ เนื่องจาก  มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตรา ดอกเบี่ยร้อยละ 4 ต่อปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(9) บริษัท แมกซ์ เรียล เอสเตท จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ  และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 85.00	-ลูกหนี้อื่น  -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	0.4  168.0 2,156.0	  813.6	  97.5	0.4  193.5 2,872.1	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ       บจก.แมกซ์ เรียล เอสเตท เป็นบริษัท ย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลง ทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนใน การดำเนินงาน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี
(10) บริษัทแมกซ์ ไฮเทลรามคำแหง จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 85.00	-ลูกหนี้อื่น -ดอกเบี้ยรับ	0.4 176.0			0.4 215.1	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
		-เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,258.7	1,165.2	102.2.	3,321.7	บจก.แมกซ์ ไฮเทล รามคำแหง เป็น บริษัทย่อยที่ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงิน ทุนในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.แมกซ์ ไฮเทล รามคำแหง เวียนไม่พอมีเงินทุนหมุน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี
(11) บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ลูกหนี้อื่น	-	1,296.6	11,532.1	9.0	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ
		-รายได้ค่าบริการ	65.7			64.6	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ
		-รายได้ขายเชื้อ	-			9.0	บจก.ไมต้า แอสเซ็ท ซานาตู ซื้อสินค้า จาก บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท
		-ดอกเบี้ยจ่าย	808.7			526.6	
		-เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	10,612.2			376.7	บจก.ไมต้า แอสเซ็ท ซานาตู เป็นบริษัท ที่ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน มีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนในการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
							ดำเนินงาน โครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปี
(12) บริษัท แมกซ์ คอนโด เกสตร จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 55.00	-รายได้ค่าบริการ  -ดอกเบี้ยรับ	66.7  502.0			-  -	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(13) บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 55.00	-รายได้ค่าบริการ -ดอกเบี้ยรับ	61.2 323.5			55.0 -	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(14) บริษัท ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดิเวลลอป เมนท จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนขายอสังหาริม ทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 70.00	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการและค่าเช่า   -รายได้ขายเชื้อ   -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-  51.8   -  - -	      2,419.5	      98.4	2.5  292.2   43.2   119.5 2,321.1	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ  บจก.ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดิเวลลอป เมนท์ ซื้อสินค้าจาก บมจ.ไมต้า แอส เซ็ท  บจก.ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดิเวลลอป เมนท์เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็น ที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดิเวลลอปเมนท์ มีเงินทุนหมุนเวียน ไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(15) บริษัท ไมต้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 80.00	-ลูกหนี้อื่น	-	5,157.5	5,157.5	1.6	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ
		-รายได้ค่าบริการ	42.3			84.6	
		-ดอกเบี้ยรับ	-			7.5	
		-เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-			-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(16) บริษัท เอ็ม ดี อะดรีนาลีน (ประเทศ ไทย) จำกัด  ประกอบธุรกิจจัดทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์และจัดงานกิจกรรม	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ดอกเบี้ยรับ  -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-  -	  2,116.6	  -	  16,6  2,116.6	บจก.เอ็ม ดี อะดรีนาลีน (ประเทศไทย) เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้ เงินทุนในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.เอ็ม ดี อะดรีนาลีน มีเงินทุน หมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(17) นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	-เป็นกรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า  -ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	120.0  4,655.3 187.4		187.4	120.0  - -	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท จ่ายเช่าอาคาร สาขาให้คุณวิสูตร เอี้ยวศิริกุล  เป็นราคาที่เหมาะสมกับราคาตลาดที่ เข้ากับบุคคลทั่วไป  กู้ยืมเงินระยะสั้น จากวิสูตร เอี้ยวศิริกุล เนื่องจากทุนหมุนเวียน ไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 12 ต่อปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกันสำหรับ รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(18) คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ	-เป็นพี่ของนายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า	600.0			600.0	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ เป็นราคาที่เหมาะสมกับราคาตลาดที่ เช่ากับบุคคลทั่วไป
(19) คุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	-เป็นกรรมการในบริษัทฯ	-ดอกเบี้ยจ่าย  -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	463.9  -			-  -	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด กู้ยืมเงินระยะสั้น จากคุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์เนื่องจากทุน หมุนเวียนไม่พอ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยไม่ เกินร้อยละ 12 ต่อปี

## 12.2 นโยบายการกำหนดราคา

ในการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่ใช้ในการเข้าทำรายการสรุปดังนี้

รายการ	นโยบายการคิดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย	
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 5.75- 12.0 ต่อปี (2556 : อัตราร้อยละ 5.75.0-8.0 ต่อปี)
ค่าบริการรับ	ราคาใกล้เคียงกับที่ขายบุคคลภายนอก
ค่าเช่า	ราคาใกล้เคียงกับผู้ให้เช่าภายนอก
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราร้อยละ 4.00 – 5.88 ต่อปี (2555 : อัตราร้อยละ 5.75 - 8.0 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาใกล้เคียงกับที่ขายบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดเก็บหนี้	ร้อยละ 6 ของยอดหนี้ที่เรียกเก็บได้
ค่าเช่าอาคาร	ราคาตามสัญญา

## 12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน นอกจากบริษัทจะยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการอื่นๆ ทั่วไป โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงิน และเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ดังนั้น รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทจะคำนึง ถึงความเหมาะสมในการทำรายการและเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดเป็นหลัก

## 12.4 มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ โดยการพิจารณาแต่ละรายการได้มีการคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก และได้มีการเปรียบเทียบราคาที่จะทำการซื้อขายทรัพย์สินตามราคาตลาดทั่วไปหรือราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณารายการและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน และหากรายการระหว่างกันอื่นใดที่เข้าข่ายตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ในปี 2557 และปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557 และ 2556 ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามราคาที่เป็นที่เทียบเท่ากับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ ในกรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะอ้างอิงผู้ประเมินราคาอิสระมืออาชีพ ในกรณีที่เป็นการประเมินราคาประเภทสังหาริมทรัพย์จะเป็นผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท.

มาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบก่อนที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่  
สอบทาน

#### 12.5 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต คือ ค่าใช้จ่าย ค่านายหน้าของ บริษัท ไมค์ แอสเซท จำกัด (มหาชน) ในการแนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการเช่าซื้อรถยนต์กับทางบริษัท ในกรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นได้ใน อนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความ สมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการ ตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัท

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13 ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

(1) งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ของ บริษัท ไมค์ แอสเซท จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555		2556		2557	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68.94	1.02	92.21	1.33	102.23	1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	34.76	0.52	28.14	0.40	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.27	0.01	0.70	0.01	0.65	0.01
กิจการอื่น	64.71	0.96	57.79	0.83	90.86	1.16
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	1,428.52	21.22	1,442.48	20.75	1,379.95	17.58
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
กิจการอื่น	22.58	0.34	23.85	0.34	25.10	0.32
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	23.43	0.35	12.00	0.17	5.13	0.07
ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน - สุทธิ	5.45	0.08	4.59	0.07	3.17	0.04
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	65.19	0.97	86.46	1.24	92.29	1.18
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	894.09	13.28	986.67	14.19	1,357.98	17.30
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	51.83	0.76	54.65	0.79	71.41	0.91
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.93	0.30	44.69	0.64	142.51	1.82
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,679.70</b>	<b>39.81</b>	<b>2,834.23</b>	<b>40.76</b>	<b>3,271.28</b>	<b>41.67</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	94.18	1.36	94.56	1.36	100.05	1.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,708.40	24.60	1,700.43	24.46	1,772.70	22.58
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
กิจการอื่น	19.39	0.28	20.69	0.30	21.48	0.27
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	-

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555		2556		2557	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	52.00	0.75	97.00	1.40	97.00	1.24
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,588.24	22.87	1,453.78	20.91	1,717.08	21.87
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	3.13	0.05	3.13	0.05	3.13	0.04
สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน	99.55	1.43	99.55	1.43	101.35	1.29
ที่ดินรอการพัฒนา	473.70	6.82	431.69	6.21	538.70	6.86
สินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน - สุทธิ	8.00	0.12	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	214.08	3.08	212.79	3.06	214.37	2.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.64	0.08	5.39	0.08	14.19	0.18
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,266.31</b>	<b>61.42</b>	<b>4,119.01</b>	<b>59.24</b>	<b>4,580.06</b>	<b>58.33</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,946.01</b>	<b>100.00</b>	<b>6,953.24</b>	<b>100.00</b>	<b>7,851.34</b>	<b>100.00</b>

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555		2556		2557	
	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	175.99	2.53	361.55	5.20	784.05	9.99
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16.13	0.23	13.28	0.19	12.80	0.16
กิจการอื่น	212.74	3.06	228.05	3.28	273.40	3.48
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	40.47	0.58	36.31	0.52	60.60	0.77
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาจะซื้อจะขาย	100.54	1.45	63.76	0.92	69.39	0.88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	250.00	3.60	205.72	2.96	95.22	1.21
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการอื่น	472.05	6.80	124.70	1.79	46.25	0.59
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	258.96	3.73	317.37	4.56	574.72	7.32
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	299.36	3.81
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.22	0.15	21.00	0.30	27.57	0.35
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	35.62	0.51	55.13	0.79	20.75	0.26
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00	0.07	5.00	0.07	-	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้น - กิจการอื่น	52.00	0.75	52.00	0.75	52.00	0.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43.46	0.63	61.29	0.88	85.94	1.09
<b>หนี้สินหมุนเวียนรวม</b>	<b>1,673.18</b>	<b>24.09</b>	<b>1,545.16</b>	<b>22.22</b>	<b>2,402.06</b>	<b>30.59</b>



หนี้สิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555		2556		2557	
	จำนวน	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,233.13	17.75	1,087.76	15.64	320.78	4.09
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.31	0.31	40.68	0.59	45.69	0.58
เจ้าหนี้ระยะยาวค่าซื้อสินทรัพย์-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5.00	0.07	-	-	-	-
หุ้นกู้-สุทธิ	-	-	-	-	597.50	7.61
หนี้สินเงินรับเพื่อประกันสัญญาค่าประกัน	73.99	1.07	74.79	1.08	75.20	0.96
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	28.30	0.41	26.61	0.38	25.95	0.33
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.66	0.02	0.01	0.00	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,363.39</b>	<b>19.63</b>	<b>1,229.25</b>	<b>17.69</b>	<b>1,065.12</b>	<b>13.57</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,036.57</b>	<b>43.72</b>	<b>2,775.01</b>	<b>39.91</b>	<b>3,467.18</b>	<b>44.16</b>

หน่วย : ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555		2556		2557	
	จำนวน	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	1,034.76	14.90	1,034.76	14.88	1,138.23	14.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,377.57	19.83	1,377.57	19.81	1,377.57	17.55
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	92.26	1.33	100.97	1.45	104.97	1.34
ยังไม่จัดสรร	796.26	11.46	1,019.88	14.67	986.16	12.56
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(17.12)	(0.25)	(33.04)	(0.47)	(14.75)	(0.20)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>3,283.73</b>	<b>47.27</b>	<b>3,500.14</b>	<b>50.34</b>	<b>3,592.18</b>	<b>45.75</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	625.71	9.01	678.09	9.75	791.98	10.09
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,909.44</b>	<b>56.28</b>	<b>4,178.23</b>	<b>60.09</b>	<b>4,384.16</b>	<b>55.84</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,946.01</b>	<b>100.00</b>	<b>6,953.24</b>	<b>100.00</b>	<b>7,851.34</b>	<b>100.00</b>

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	463.62	20.57	443.46	17.07	431.19	18.26
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	915.85	40.64	899.86	34.64	944.70	40.01
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	613.35	27.22	723.18	27.83	656.94	27.82
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	33.79	1.50	35.34	1.36	36.93	1.56
รายได้จากกิจการโรงแรม	86.84	3.85	138.94	5.35	150.77	6.39
รายได้ค่าบริการ	-	-	5.56	0.21	13.18	0.56
รายได้ค่าเช่า	8.03	0.36	2.52	0.10	1.00	0.04
ดอกเบี้ยรับ	6.80	0.30	6.37	0.25	6.09	0.26
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	0.54	0.02
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าและกำไรจากการขาย						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	10.58	0.47	29.01	1.11	1.10	0.05
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	12.46	0.55	187.63	7.22	5.99	0.25
รายได้อื่น	102.21	4.54	126.23	4.86	112.56	4.78
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,253.53</b>	<b>100.00</b>	<b>2,598.10</b>	<b>100.00</b>	<b>2,360.99</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	294.25	13.06	284.59	10.95	278.95	13.72
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	443.55	19.68	545.50	21.00	511.22	25.15
ต้นทุนขายและบริการจากกิจการสนามกอล์ฟ	38.37	1.70	40.50	1.56	36.20	1.78
ต้นทุนขายและบริการจากกิจการโรงแรม	78.71	3.49	132.70	5.11	131.75	6.48
ต้นทุนค่าบริการ	-	-	4.78	0.18	10.94	0.54
ค่าใช้จ่ายในการขาย	239.94	10.65	251.72	9.69	230.81	11.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	610.60	27.10	697.32	26.84	729.76	35.90
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	40.39	1.79	29.66	0.07	27.28	1.34
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	47.12	2.09	64.65	2.49	75.73	3.73
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	557.11	24.72	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,350.04</b>	<b>104.28</b>	<b>2,051.42</b>	<b>78.96</b>	<b>2,032.64</b>	<b>86.09</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>(96.50)</b>	<b>(4.28)</b>	<b>546.67</b>	<b>21.04</b>	<b>328.35</b>	<b>13.91</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(178.67)	(7.93)	(169.85)	6.54	(141.42)	5.99
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(275.17)</b>	<b>(12.21)</b>	<b>376.82</b>	<b>14.50</b>	<b>186.93</b>	<b>7.92</b>

รายการ	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้	50.60	(3.04)	(87.03)	3.35	(45.93)	1.95
กำไรสำหรับปี	(224.57)	(15.25)	289.79	10.77	141.00	5.97
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(282.86)	(19.21)	232.33	8.63	84.19	3.57
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	58.29	3.96	57.46	2.14	56.81	2.41
	(224.57)	(5.25)	289.79	10.77	141.00	5.97

## (2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2556	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.60	1.83	1.36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.66	13.23	10.72
ระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือ (วัน)	26.73	27.59	34.05
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า(เท่า)	13.71	16.47	15.72
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	26.63	22.17	23.21
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	28.62	25.18	24.90
อัตรากำไรสุทธิ(%)	(15.26)	11.15	5.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	(8.90)	7.17	3.29
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	(12.11)	10.51	4.62
อัตราผลการหมุนของสินทรัพย์(เท่า)	0.79	0.94	0.77

**14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****ภาพรวมของผลการดำเนินงาน**

สำหรับในปี 2557 แม้อุตสาหกรรมเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในประเทศมีอัตราการเติบโตที่ลดลงกว่าปี 2556 แต่ยังคงมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เนื่องจากสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการพัฒนารูปแบบและการออกแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ตามสภาพเทคโนโลยีปัจจุบัน ที่มีความก้าวหน้าขึ้นไป ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยจูงใจให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นได้

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2557 ลดลงจากปี 2556 โดยในปี 2557 มีกำไรสุทธิจำนวน 84.19 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2556 มีกำไรสุทธิจำนวน 232.33 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิปี 2557 ลดลงถึง 148.14 ล้านบาท เนื่องจากปี 2556 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เป็นจำนวน 187.63 ล้านบาท

หากวิเคราะห์รายได้จากกิจกรรมดำเนินงานนั้น ในปี 2557 บริษัทมีรายได้รวม 2,360.99 ล้านบาท กำไรสุทธิ 84.19 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 บริษัทมีรายได้รวม 2,598.10 ล้านบาท กำไรสุทธิ 232.33 ล้านบาท กำไรสุทธิลดลง 148.14 ล้านบาท หรือลดลง 63.76% สาเหตุที่กำไรสุทธิของปี 2557 ลดลงจาก ปี 2556 เกิดจากกำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ลดลงจำนวน 181.64 ล้านบาท (จำนวน 187.63 ล้านบาท ในปี 2556 และจำนวน 5.99 ล้านบาท ในปี 2557)

**สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน****สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

ธุรกิจเช่าซื้อเป็นการให้บริการทางการเงินรายย่อยรูปแบบหนึ่งเช่นเดียวกับ ธุรกิจบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อซึ่งเกิดจากความต้องการซื้อสินค้าหรือบริการของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยผ่อนชำระค่าสินค้า/บริการในอนาคต ซึ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินรายย่อยโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว และมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ได้ส่งผลให้ประชากรส่วนใหญ่ทั้งในและนอกภาคเกษตรมีรายได้ต่อครัวเรือนสูงขึ้นและมีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการใช้จ่ายและการบริโภคสินค้าและบริการในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเช่าซื้ออย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นเป็นสินค้ากลุ่มที่ทำรายได้หลักให้ผู้ประกอบการ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2558 คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีตามภาวะเศรษฐกิจและความต้องการใช้งานเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังปรับตัวสูงขึ้นจากการได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัวของรายได้ของผู้บริโภค และการขยายตัวของที่อยู่อาศัยใหม่ที่จะขยายตัวต่อเนื่อง ที่ทำให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับบ้านใหม่มีอยู่ต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลง จึงไม่ส่งผลกระทบต่อค่าผ่อนชำระสินค้า

**การดำเนินงานกรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อสังเกต**

เนื่องจากมีความไม่แน่นอนของผลดีความที่เกิดขึ้นกับบริษัทตั้งแต่ปี 2551 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41 เรื่องคดีความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อพิพาทของคดีดังกล่าวยังไม่ข้อยุติ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายแล้ว เชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทแต่อย่างใด

**สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของปี 2557**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีจำนวนลูกค้ารวมทั้งสิ้น 102,238 ราย ลดลงสุทธิจากสิ้นปี 2556 คิดเป็นจำนวน 6,571 ราย ซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างปี 2556 และปี 2557****ด้านรายได้**

ในปี 2557 รายได้จากการขายเช่าซื้อลดลงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับฐานลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ในกลุ่มที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งในปี 2557 ลูกค้ากลุ่มนี้ประสบปัญหาราคาสินค้าผลผลิตตกต่ำ ทำให้รายได้ของลูกค้าลดลง จึงส่งผลให้ความต้องการในการซื้อสินค้าของลูกค้าลดลงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงและนำเสนอผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ออกมาอย่างสม่ำเสมอ ยังคงสามารถช่วยสร้างแรงกระตุ้นในการซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายได้รวมของปี 2557 ลดลงร้อยละ 9.13 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากบริษัทขายมีกำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 161.32 ล้านบาท ซึ่งในปีปัจจุบันมีกำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 5.99 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน มีมูลค่า 187.63 ล้านบาท โดยลดลง 181.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 96.80 จึงมีผลทำให้รายได้ลดลงในปี

- (1) จำนวนลูกค้าลดลงสุทธิในปี 2557 เท่ากับ 6,571 ราย หรือมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 6.04 จากปี 2556 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากมีจำนวนลูกค้าจากยอดการให้บริการเช่าซื้อที่ลดลง

จำนวนลูกค้าเช่าซื้อ (ราย)	2556	2557	+/-
	108,809	102,238	-6.04%

- (2) รายได้จากการขายเช่าซื้อ ในปี 2557 เท่ากับ 431.19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.77 จาก 443.46 ล้านบาทในปี 2556 เนื่องจากบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มมากขึ้น
- (3) รายได้จากการดอกลูกค้าเช่าซื้อ ในปี 2557 เท่ากับ 944.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.98 จาก 899.86 ล้านบาทในปี 2556
- (4) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2557 เท่ากับ 656.94 ล้านบาท ลดลงจำนวน 66.24 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.16 จาก 723.18 ล้านบาทในปี 2556 เนื่องจากปี 2556 บริษัทขายอสังหาริมทรัพย์ในส่วนของคอนโดมิเนียมเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีผลให้ปี 2557 มีการขายอสังหาริมทรัพย์ในส่วนของคอนโดมิเนียมลดลงจากปีก่อน
- (5) รายได้จากการกิจการสนามกอล์ฟ ในปี 2557 เท่ากับ 36.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.51 จาก 35.34 ล้านบาท ในปี 2556 เพิ่มขึ้นเนื่องมีกลุ่มลูกค้ามาใช้บริการสม่ำเสมอ และ มีการปรับราคาค่าบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2556
- (6) รายได้ค่าบริการในปี 2557 เท่ากับ 13.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 7.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 137.05 จากการเปิดให้บริการเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ลูกค้าในปี 2556 และสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2557
- (7) รายได้จากการกิจการโรงแรม ในปี 2557 เท่ากับ 150.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.52 จาก 138.94 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นเนื่องมีกลุ่มลูกค้ามาใช้บริการสม่ำเสมอ และ มีการปรับราคาค่าบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2556
- (8) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และอื่น ๆ โดยรายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลงร้อยละ 63.82 จากปีก่อน เนื่องจากปี 2556 มีรายได้จากการขายทรัพย์สิน เท่ากับ 187.63 ล้านบาท และกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เท่ากับ 13.56 ล้านบาท ปี 2557 มีรายได้จากการขายทรัพย์สินจำนวน 5.99 ล้านบาท และไม่มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ลดลงคิดเป็นร้อยละ 96.81 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ
- (9) กำไรจากการขายทรัพย์สินในปี 2557 เท่ากับ 5.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 96.81 ล้านบาท จาก 187.63 เนื่องจาก บริษัทขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ดินในปี 2556 เท่ากับ 161.32 ล้านบาท มีผลทำให้ ปี 2557 มีกำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง

**ด้านต้นทุน**

ต้นทุนขายรวมปี 2557 จำนวน 969.06 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.87 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักดังนี้

- (1) ต้นทุนขายเช่าซื้อ ลดลงร้อยละ 1.98 เนื่องจากรายได้จากการขายเช่าซื้อลดลง จึงส่งผลให้ต้นทุนขายเช่าซื้อลดลงตามไปด้วย
- (2) ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ ลดลงร้อยละ 6.28 เนื่องจากยอดโอนบ้านที่มีจำนวนมากในปี 2556 โดยในปี 2557 มีหลายโครงการอยู่ในช่วงพัฒนาและกำลังก่อสร้างทั้งโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ระหว่างปี
- (3) ต้นทุนขายและบริการกิจการสนามกอล์ฟ ลดลงร้อยละ 10.62 เนื่องจากมีต้นทุนที่เกิดจากการซ่อมแซมห้องพักและสนามกอล์ฟลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน
- (4) ต้นทุนขายและบริการโรงแรม ลดลงเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 0.72 จากการบริหารโรงแรมได้ดีขึ้น โดยสามารถเพิ่มสัดส่วนรายได้ให้สูงขึ้นและควบคุมต้นทุนควบคู่กันเพื่อให้มีกำไรมากขึ้น

**กำไรขั้นต้น**

บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 1,238.27 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 1,264.65 ล้านบาท ในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 2.13 โดยเป็นผลมาจากรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ จากกิจการสนามกอล์ฟ และจากกิจการโรงแรม

**ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 960.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.21 จากปีก่อน เป็นผลมาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด ลดลงร้อยละ 8.31 เป็นผลมาจากยอดโอนอสังหาริมทรัพย์ลดลง และยังบริษัทยังไม่เน้นการทำการตลาดสำหรับโครงการที่เพิ่งเริ่มก่อสร้างหรือพัฒนาระหว่างปี 2557
- (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.65 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน
- (3) ขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย เพิ่มขึ้น 18.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 117.84

**รายได้อื่น**

รายได้อื่นในปี 2557 ลดลง 13.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.83 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน จึงทำให้รายได้อื่นที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ลดลงตามไปด้วย

**ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินในปี 2557 ลดลงร้อยละ 16.74 เนื่องมาจากบริษัททยอยมีการชำระเงินคืนในระหว่างงวดจากสถาบันการเงิน กรรมการและบุคคลอื่น ที่ใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัททยอยลดลง

**กำไร(ขาดทุน) สุทธิ**

ในปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 141.00 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49.60 จากปีก่อน สาเหตุใหญ่เกิดจากการกำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ลดลงจำนวน 181.44 ล้านบาท (จำนวน 187.63 ล้านบาท ในปี 2556 และจำนวน 5.99 ล้านบาท ในปี 2557)

**อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น**

ในปี 2557 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 12.48 ซึ่งลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 28 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลงและมีการเพิ่มทุนระหว่างปี 2557 คิดเป็นเพิ่มขึ้น 103.47 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างปี 2555 และปี 2556

## ด้านรายได้

ในปี 2556 ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศมีอัตราการเติบโตที่ลดลง ส่งผลให้รายได้จากการขายเข้าซื้อ และดอกผลจากการเข้าซื้อลดลงเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่อัตราการเติบโตค่อนข้างสูงอันผลมาจากการทดแทนของเสียหายจากเหตุการณ์อุทกภัย อย่างไรก็ตาม การพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ยังคงสามารถช่วยสร้างแรงกระตุ้นในการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าอยู่เสมอ

สำหรับรายได้รวมของปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.31 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นยอดขาย โดยได้เพิ่มประสิทธิภาพทีมการตลาดและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายและนำผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายเข้ามาเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

- (10) จำนวนลูกค้าลดลงสุทธิในปี 2556 เท่ากับ 6,800 ราย หรือมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 6 จากปี 2555 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากมีลูกค้าที่ปิดสัญญาเพิ่มมาก

จำนวนลูกค้าเข้าซื้อ (ราย)	2555	2556	+/-
	115,609	108,809	-6%

- (11) รายได้จากการขายเข้าซื้อ ในปี 2556 เท่ากับ 443.46 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.35 จาก 463.62 ล้านบาทในปี 2555
- (12) รายได้จากดอกผลเข้าซื้อ ในปี 2556 เท่ากับ 899.86 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.75 จาก 915.85 ล้านบาทในปี 2555
- (13) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2556 เท่ากับ 723.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.90 จาก 613.35 ล้านบาทในปี 2555
- (14) รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ ในปี 2556 เท่ากับ 35.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.59 จาก 33.79 ล้านบาท ในปี 2555
- (15) รายได้ค่าบริการในปี 2556 เพิ่มขึ้น เท่ากับ 5.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 จากการเปิดให้บริการเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ลูกค้า เริ่มเปิดให้บริการในปี 2556
- (16) รายได้จากกิจการโรงแรม ในปี 2556 เท่ากับ 138.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.54 จาก 86.84 ล้านบาทในปี 2555
- (17) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และอื่น ๆ โดยรายได้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 149.69 จากปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายทรัพย์สิน ในปี 2556 เท่ากับ 187.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,405.85 จาก 12.46 ล้านบาท ในปี 2555

## ด้านต้นทุน

ต้นทุนขายรวมปี 2556 จำนวน 1,008.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.92 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักดังนี้

- (1) ต้นทุนขายเข้าซื้อ ลดลงร้อยละ 3.28 จากยอดการให้บริการเข้าซื้อที่ลดลงจากปีก่อน
- (2) ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.99 จากยอดโอนบ้านที่เพิ่มมากขึ้นในปี 2556 ซึ่งในช่วงปี 2555 มีหลายโครงการอยู่ในช่วงพัฒนาและก่อสร้าง
- (3) ต้นทุนขายและบริการกิจการสนามกอล์ฟ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.55 จากรายได้การใช้บริการสนามกอล์ฟที่เพิ่มขึ้น
- (4) ต้นทุนขายและบริการโรงแรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.59 เนื่องจากปลายปี 2555 มีโรงแรมที่ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วเริ่มเปิดให้บริการในทุกส่วนของโรงแรม จึงทำให้สามารถเปิดให้บริการแก่ลูกค้าตลอดทั้งปี

## กำไรขั้นต้น

บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลงจาก 1,258.57 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 1,238.27 ล้านบาทในปี 2556 ลดลงร้อยละ 1.61 โดยเป็นผลมาจากรายได้จากการเช่าซื้อ รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ ที่ลดลงจากปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 949.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.58 จากปีก่อน เป็นผลมาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.91 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานอันเนื่องมาจากการตั้งเป้าการขายและกระตุ้นยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.20 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน
- (3) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการโอนเข้าของทรัพย์สินที่ก่อสร้างเสร็จและเริ่มมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคา

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2556 เพิ่มขึ้น 210.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 149.69 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัท ได้จำหน่ายรถยนต์เป็นจำนวนมาก อีกทั้งบริษัท บริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2556 ลดลงร้อยละ 4.94 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการชำระเงินคืนในระหว่างงวดจากสถาบันการเงิน กรรมการและบุคคลอื่น ที่ใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทย่อยลดลง

#### กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 279.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 224.59 จากปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทได้มีการรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวในปี 2555 เป็นจำนวน 557.11 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดการขาดทุนในปี 2555 ซึ่งในปี 2556 ไม่มีรายการดังกล่าว อีกทั้ง บริษัทย่อยมีผลกำไรที่เพิ่มขึ้นมากจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 28 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนเป็นลบ (ร้อยละ -16.83) เนื่องจากในปี 2556 บริษัท มีการผลกำไร จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายการสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้การค้า รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 41.33 ของสินทรัพย์รวม (ร้อยละ 46.05 และ 46.79 ของสินทรัพย์รวมในปี 2556 และ 2555 ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 7,851.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 898.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.92 จากสิ้นปี 2556 มีสาเหตุหลักดังนี้

- (1) ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 371.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.63 โดยมีสาเหตุคือบริษัทมีโครงการที่กำลังก่อสร้างทั้งโครงการเดิมและโครงการใหม่
- (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 263.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.11 เนื่องจากบริษัทย่อมีการปรับปรุงและก่อสร้างโรงแรม รวมทั้งซื้อทรัพย์สินสำหรับโรงแรมที่สร้างใหม่เพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทย่อในส่วนของบริษัทเช่าซื้อรถยนต์ได้ซื้อที่ดินรวมสิ่งปลูกสร้างในระหว่างปี เป็นมูลค่า 46.17 ล้านบาท
- (3) ที่ดินรอการพัฒนา เพิ่มขึ้น 107.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.79 เนื่องจากบริษัทย่อที่ทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีแผนธุรกิจในการขยายและพัฒนาโครงการในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์มีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสดและเงินฝากกับสถาบันการเงินซึ่งถึงกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน โดยบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งสิ้น 102.23 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.86 เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2556 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 92.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 891.80 ล้านบาท ซึ่งรายการหลักมาจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อจำนวน 300 ล้านบาท และ 600 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น 691.90 ล้านบาท สาเหตุหลักคือ ลงทุนซื้อที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น 149.02 ล้านบาทและจ่ายเงินเพื่อซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 237.84 ล้านบาท ในขณะที่รับเงินจากการขายสินทรัพย์ลดลงเป็นจำนวน 361.29 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 245.37 ล้านบาท สาเหตุหลักคือจ่ายเงินสำหรับต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างตั้งแต่ปีก่อนและโครงการใหม่ในปัจจุบัน

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

ตารางแสดงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2556	2557
ลูกหนี้การค้า	9.71	6.86	13.49
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.06)	-	(1.22)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	9.65	6.86	12.27

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้อื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2556	2557
ลูกหนี้อื่น			
รายได้ค้างรับ	24.46	21.43	21.50
ลูกหนี้อื่น	20.18	20.82	47.69
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10.42	8.68	9.40
<b>รวม</b>	<b>55.06</b>	<b>50.93</b>	<b>78.59</b>
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>6471</b>	<b>87.79</b>	<b>90.86</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 12.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2556 ร้อยละ 78.86 โดยส่วนใหญ่เป็นยอดลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโฆษณาและประชาสัมพันธ์ คือ ยอดลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากธุรกิจเปิดดำเนินการระหว่างปี 2557 และบริษัทมีลูกหนี้อื่น จำนวน 47.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2556 ร้อยละ 129.06 โดยบางส่วนเป็นลูกหนี้ของบริษัทใหญ่ที่เกิดขึ้นจากการขายเงินลงทุน บมจ.ไมค์ดิสซิง ณ วันสิ้นงวดปี 2557 แต่ได้รับชำระภายหลังจากวันทำการ 3 วัน ซึ่งเป็นรอบบัญชีของปี 2558 และเกิดจากบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้ที่เกิดจากการขอคืนภาษีกรมสรรพากร

ตารางแสดงลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหน้าที่ค้างชำระ

หน่วย: ล้านบาท

อายุหนี้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2556	2557
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน	7.28	4.62	12.63
3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.43	0.08	-
6 เดือน ถึง 12 เดือน	1.84	1.95	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.16	0.21	0.86
<b>รวม</b>	<b>9.71</b>	<b>6.86</b>	<b>13.49</b>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.06)	-	(1.22)
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>9.65</b>	<b>6.86</b>	<b>12.27</b>

บริษัทย่อยมีอายุหนี้ที่ค้างชำระอยู่ในช่วงน้อยกว่า 3 เดือน เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีรายได้จากการขายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งเปิดดำเนินการในระหว่างปี 2557 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### ลูกหนี้การค้าเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเช่าซื้อทั้งสิ้น 3,152.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31 จากยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2556 และบริษัทย่อย มีสินเชื่อกู้ยืมใหม่เพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จึงส่งผลให้ลูกหนี้การค้ามีมูลค่าเพิ่มขึ้น ส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเช่าซื้อทั้งสิ้น 3,142.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.19 จากยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2555 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการจำนวนลูกค้าจากการทำสัญญาเช่าซื้อมากขึ้น อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นนั้นมีมูลค่าค่อนข้างน้อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเช่าซื้อทั้งสิ้น 3,136.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.87 จากยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเช่าซื้อ มีสาเหตุสืบเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยสาเหตุหลักจากมูลค่าของสัญญาเช่าซื้อที่สูงขึ้น แม้ว่าจำนวนลูกหนี้การค้าเช่าซื้อจะน้อยลงในปีนี้แต่เป็นรายการขายที่มูลค่าสูงกว่าเดิม เป็นผลให้มูลค่ารวมลูกหนี้เช่าซื้อที่มีมูลค่าสูงขึ้น

## ตารางแสดงลูกหนี้เข้าซื้อจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ

	หน่วย: พันบาท								
	ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ			อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ		
	2557	2556	2555	2557	2556	2555	2557	2556	2555
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ</b>									
บริษัทใหญ่	507,325	516,033	554,312		49,537	52,386	54,653	457,788	463,647
บริษัทย่อย									
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,809,615	1,788,904	1,890,905	1	18,174	17,970	18,969	1,791,441	1,770,934
ค้างชำระ									
1 - 3 เดือน	860,184	856,281	738,372	2 - 25	18,697	19,355	15,701	841,487	836,926
4 เดือน	46,094	48,982	31,452	20 - 25	9,314	10,013	6,406	36,780	38,969
5 - 6 เดือน	26,725	37,743	17,786	25	6,681	9,436	4,446	20,044	28,307
7 - 9 เดือน	11,611	11,757	11,549	50 - 75	7,427	8,040	7,277	4,184	3,717
10 - 12 เดือน	3,925	2,696	4,802	50 - 100	3,007	2,281	4,802	918	415
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,847	9,147	2,237	100	2,847	9,147	2,237	-	-
รวม	3,268,326	3,271,543	3,251,415		115,684	128,628	114,494	3,152,642	3,142,915

## สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือของบริษัทในปัจจุบันคือ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ดีวีดี เครื่องปรับอากาศ พัดลม จานดาวเทียม เป็นต้น ส่วนสินค้ำคงเหลือบริษัทในเครือ ประกอบด้วย รถจักรยานยนต์ และวัสดุก่อสร้างต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดสินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 92.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.73 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2556 เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้ำประเภทเครื่องปรับอากาศ และทีวี แอลอีดี เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีความสนใจในสินค้ำประเภทนี้เพิ่มมากขึ้น และบริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้ำล้าสมัยประเภท จานดาวเทียม สเตอริโอ และวีดีโอ ทำกับ 2.60 ล้านบาท อันเนื่องมาจากแผนการบริหารและควบคุมสต็อกสินค้ำคงเหลือจากการสั่งซื้อแบบใหม่เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบันและการจำหน่ายออกของสินค้ายืดคั่ง ในส่วนการบริหารจัดการสินค้ำเสื่อมสภาพนี้ บริษัทได้มีการทยอยขายสินค้ำเป็นเงินสดให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อช่วยระบายสินค้ำเหล่านี้ออกไปอีกวิธีหนึ่ง อีกทั้งไม่สั่งซื้อสินค้ำเหล่านี้เข้ามาอีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมียอดสินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 86.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2555 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการก่อสร้างโครงการใหม่จำนวน 5 โครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดสินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 65.19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.65 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2554 เนื่องจากบริษัทสต็อกสินค้ำเพิ่มเพื่อรอการจำหน่ายในช่วงต้นปี 2556

ตารางแสดงยอดสินค้าคงเหลือ – สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2556	2557
อุปกรณ์และเครื่องใช้ไฟฟ้า	37.31	36.86	42.08
รถจักรยานยนต์	0.80	0.40	0.61
วัสดุก่อสร้าง	19.19	37.80	38.30
อื่นๆ	15.03	13.63	13.89
<b>รวม</b>	<b>72.33</b>	<b>88.71</b>	<b>94.88</b>
หัก: ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(7.14)	(2.25)	(2.60)
<b>สินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>65.19</b>	<b>86.46</b>	<b>92.28</b>

## เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
			2557	2556	2555
บริษัท สอท สปริง จำกัด	ยังไม่เริ่มดำเนินกิจการ	ไทย	148,101	148,101	150,000
บริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	256,111	256,111	290,000
บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	204,897	204,897	210,000
บริษัท ออราดรีม จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	45,000	45,000	45,000
<b>รวม</b>			<b>654,109</b>	<b>654,109</b>	<b>695,000</b>
<b>หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน</b>					
บริษัท สอท สปริง จำกัด			(96,101)	(96,101)	(98,000)
บริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด			(256,111)	(256,111)	(290,000)
บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด			(204,897)	(204,897)	(210,000)
<b>รวม</b>			<b>(557,109)</b>	<b>(557,109)</b>	<b>(598,000)</b>
<b>สุทธิ</b>			<b>97,000</b>	<b>97,000</b>	<b>97,000</b>

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 ได้มีมติให้เงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนทั่วไปเพื่อรอการขายเนื่องจากข้อพิพาทที่ยังไม่ยุติมาตั้งแต่ปี 2550 ระหว่างบริษัท กับกรรมการท่านหนึ่งของ บริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด และเป็นกรรมการของ บริษัท สอท สปริง จำกัด และ บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด ทำให้บริษัทไม่สามารถใช้อำนาจควบคุมบริษัทย่อย และไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทร่วมอีกต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ความคืบหน้าของคดีข้อพิพาทไม่สามารถได้ข้อยุติตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41 ประกอบกับบริษัท สมุย เพนนินซูลา จำกัด บริษัท ฮอท สปริง จำกัด และ บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด มีคดีความเกี่ยวกับหนี้สินจำนวนมากและบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด ยังมีคดีกล่าวหาจากราชการเรื่องการบุกรุกที่สาธารณะ จากเรื่องดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าโอกาสที่จะได้ข้อยุติทั้งหมดคงใช้เวลานานและอาจมีผลเสียต่อกับบริษัทที่บริษัทไปลงทุน จึงมีมติให้บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นทั้งจำนวนยกเว้นเงินลงทุนใน บริษัท ฮอท สปริง จำกัด ส่วนที่ยังไม่ได้จ่ายค่าหุ้นเรียกชำระ 52 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 557 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและ 598 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

## สภาพคล่อง

### (ก) อัตราส่วนสภาพคล่องและหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.36 เท่า ลดลงจาก 1.83 เท่า ณ สิ้นปี 2556 โดยในปีนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนโดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงเนื่องจากในปี 2557 บริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าออกไปโดยมีมูลค่า 28.14 ล้านบาท และมียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ของ บริษัททยอยลดลง จำนวน 6.86 ล้านบาทเนื่องจากการรับชำระคืนเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.83 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.60 เท่า ณ สิ้นปี 2555 โดยในปีนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระในปี 2557 และต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัททยอยมีการเปิดโครงการใหม่ในปี 2556 จำนวน 5 โครงการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระยะเริ่มก่อสร้าง และยังไม่มีการโอนกรรมสิทธิ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.60 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 1.63 เท่า ณ สิ้นปี 2554 โดยในปีนี้ ทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนลดลงในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงเนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์ จำนวน 422.37 ล้านบาท จากส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และ ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากหนี้สินระยะสั้นส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีลดลงจำนวน 380.60 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2554

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับปี 2557 มีอัตราเท่ากับ 2.93 เท่า ทั้งนี้ เป็นผลจากดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง (อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทของปี 2556 และปี 2555 มีอัตราส่วนเท่ากับ 3.59 เท่า และ 4.76 เท่า ตามลำดับ)

### (ข) สภาพคล่อง

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา กระแสเงินสดของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกใช้ไปในรูปของการขยายธุรกิจของบริษัทและชำระคืนเงินกู้ โดยมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 17.81 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2556 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 23.28 ล้านบาท ในปี 2556 และ 10.55 ล้านบาท ในปี 2555 ตามลำดับ)

#### (1) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน

- ในปี 2557 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวนเท่ากับ 225.13 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 875.34 จากปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักคือ บริษัทมีการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 269.20 ล้านบาท และ 76.38 ล้านบาท ตามลำดับ

- ในปี 2556 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวนเท่ากับ 28.03 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 91.48 จากปี 2555 โดยสาเหตุหลักคือ บริษัทมีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และ ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 182.21 ล้านบาท และ 86.81 ล้านบาท ตามลำดับ
- ในปี 2555 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวนเท่ากับ 329.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 330.19 จากปี 2554 โดยสาเหตุหลักจากที่ บริษัทมีเงินสดรับจาก ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ สินทรัพย์รอการขาย จำนวน 197.12 ล้านบาท และ 144.82 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิที่ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุนในปี 2557 ปี 2556 และ ปี 2555 มีจำนวน (361.33) ล้านบาท 290.57 ล้านบาท และ (371.23) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ใช้สำหรับซื้อที่ดินรอการพัฒนา และ ซื้อที่ดิน อาคารอุปกรณ์ อย่างไรก็ตามมีเงินสดที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า เป็นจำนวน 63 ล้านบาท และ 35.22 ล้านบาทตามลำดับ

(3) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2557 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 596.47 ล้านบาท ซึ่งกระแสเงินสดที่ได้มานั้นเป็นผลมาจากสาเหตุหลักดังนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ออกหุ้นกู้จำนวน 300 ล้านบาทและ 600 ล้านบาทตามลำดับ
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 422.49 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน ดังนี้

- ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น 187.76 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 509.63 ล้านบาท
- จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ 26.38 ล้านบาท

ในปี 2556 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 295.32 ล้านบาท ซึ่งกระแสเงินสดที่ใช้ไปนั้นเป็นผลมาจากสาเหตุหลักดังนี้

- จ่ายชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อ 19.16 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น 374.75 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 230.49 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 185.56 ล้านบาท
- ได้รับเงินจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 143.52 ล้านบาท

ในปี 2555 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 52.72 ล้านบาท ซึ่งกระแสเงินสดที่ใช้ไปนั้นเป็นผลมาจากสาเหตุหลักดังนี้

- จ่ายชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อ 11.70 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 397.73 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 6.37 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 160.52 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการอื่น 81.50 ล้านบาท
- ได้รับเงินจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 213.7 ล้านบาท

นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือนแล้ว บริษัทยังคงมีวงเงินกู้ระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้กับสถาบันการเงินได้อีกเป็นจำนวนมาก รวมทั้งยังสามารถออกหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินเพื่อระดมทุนได้อย่างต่อเนื่อง จึงจัดได้ว่าบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### (ก) โครงสร้างเงินทุน

เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการให้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า รายได้หลักของบริษัทจึงมาจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือน และแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัทมีเพียง 2 ประเภทนั่นคือจากผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงิน

ด้วยเหตุผลดังกล่าวเมื่อพิจารณางบดุลรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในระดับ 0.79 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.66 เท่า ในปี 2556 และใกล้เคียงกับ 0.78 เท่า ณ สิ้นปี 2555

#### (ข) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,467.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 692.17 ล้านบาท จากสิ้นปี 2556 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 2,775.01 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ระหว่างปีเพื่อชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยหนี้สินส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของหุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีนโยบายกู้เงินระยะยาวให้สอดคล้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ และลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,775 ล้านบาท ลดลง 261.56 ล้านบาทจากสิ้นปี 2555 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 3,037 ล้านบาท หนี้สินหลักประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าทั้งสิ้น 13 ล้านบาท, เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 36 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่น 61 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อทั้งสิ้น 62 ล้านบาท โดยในส่วนของเงินกู้ยืม นั้นแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสิ้น 648 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 1,087 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาทจากสิ้นปี 2554 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 2,999 ล้านบาท หนี้สินหลักประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าทั้งสิ้น 63 ล้านบาท, เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 40 ล้านบาทและเจ้าหนี้ระยะยาวค่าซื้อทรัพย์สิน 10 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น 44 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อทั้งสิ้น 32 ล้านบาท โดยในส่วนของเงินกู้ยืม นั้นแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสิ้น 898 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 1,493 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าสินค้า ซึ่งในปี 2557 บริษัทมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 23 วัน ลดลงเล็กน้อยจากระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 22 วัน ในปี 2556 และ 27 วัน ในปี 2555

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดการหนี้สิน จึงให้มีการบริหารต้นทุนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระยะเวลาครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่มาจากโครงสร้างหนี้ของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหุ้นกู้ที่กำหนดชำระในปี 2558 จำนวน 299.36 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีค่ามัดจำที่จะครบกำหนดชำระในอนาคตของพอร์ตลูกหนี้ ที่ไม่รวมหนี้สินค้างชำระรวมทั้งสิ้น 923.62 ล้านบาท แบ่งเป็นค่ามัดจำที่รับชำระในแต่ละช่วงปีดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

ส่วนที่รับชำระภายใน 1 ปี	718.81
ส่วนที่รับชำระเกินกว่า 1 ปี	204.81

**ภาระผูกพัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดิน อาคารและค่าบริการที่จะต้องจ่ายตามสัญญาตั้งนี้จ่ายชำระภายใน 1 ปี งบการเงินรวม 13.57 ล้านบาท งบเฉพาะบริษัท 6.75 ล้านบาท จ่ายชำระ ภายใน 2 ถึง 5 ปี งบการเงินรวม 8.95 ล้านบาท งบเฉพาะบริษัท 6.44 ล้านบาท

ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างระยะยาวคงเหลือ จำนวน 319.86 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 102.00 ล้านบาท)

มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้และค้ำประกันไฟฟ้าและอื่นๆ ดังนี้ ปี 2557 งบการเงินรวม 109.96 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะของบริษัท 11.72 ล้านบาท

**(ค) ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,138 ล้านบาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 1,138 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,378 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้งสิ้น 986 ล้านบาท ลดลง 33 ล้านบาทจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากผลกำไรสุทธิระหว่างปี 2557 ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,378 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้งสิ้น 1,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 223 ล้านบาทจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2555 ทั้งสิ้น 796 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,378 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้งสิ้น 796 ล้านบาท ลดลง 278 ล้านบาทจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2554 ทั้งสิ้น 1,074 ล้านบาท

**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าตอบแทนในการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,345,000 บาท



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำ ผิด		สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล  ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	55	หลักสูตร  อบรม          ประวัติ การ กระทำผิด	ปริญญาตรี	ไม่มี	พี่ชาย  นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )
สาขาพัฒนาชุมชน สถาบันราชภัฏ นครปฐม	2556 – ปัจจุบัน		ประธานกรรมการ			บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)		
	พ.ย.2557 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท พร้อมพรินติ้ง จำกัด		
	มิ.ย.2557 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท เอ็มดี อะครีนาลีน (ประเทศไทย) จำกัด		
	2554 – 2555		กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ			บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )		
	2555 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด		
	2554 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ไมต้า ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด		
	2552 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด		
	2552 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ไมต้า แอด จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด”)		
	2552 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท เดอะรีทริท หัวหิน จำกัด		
	2552 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ไมต้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด		
	2552 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด		
	2551 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด		
	2551 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด		
	2551 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท ชานาตู จำกัด		
	2551 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท แมกซ์ เรียล เอสเตท จำกัด		
	2549 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		
	2549 – ปัจจุบัน		กรรมการ			บริษัท ท็อป เอลลิเมนต์ส จำกัด		
	2547 – 2552		กรรมการ			บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน )		
	2.นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล  กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ		53			ประกาศนียบัตร วิชาชีพชั้นสูง สาขาการบริหารธุรกิจ	ไม่มี	น้องชาย  นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล  พี่ชาย
พ.ย.2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมพรินติ้ง จำกัด						
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด						

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำ ผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร อบรม	และการตลาดวิทยาลัย เทคโนโลยีนครปฐม  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (16/2004)โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD )		นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท วิกา คอนโดมิเนียม จำกัด บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด บริษัท ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด บริษัท แมกซ์ เรียล เอสเตท จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด บริษัท เดอะริทริท หัวหิน จำกัด บริษัท ไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี			2555 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน ) บริษัท ไมด้า ลิซซิง จำกัด (มหาชน )
3.นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	49	หลักสูตร อบรม	ประกาศนียบัตร วิชาชีพสาขาการบัญชี พาณิชย์การเซตุน  หลักสูตร Director Accreditation Program  (DAP) (16/2004)โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD )	ไม่มี	น้องชาย นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	พ.ย.2557 – ปัจจุบัน มิ.ย.2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน  2554 – ก.ย.2555 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท เอ็มดี อะครีนาลีน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด บริษัท วิกา คอนโดมิเนียม จำกัด บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด บริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด บริษัท ไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท แมกซ์ เรียล เอสเตท จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำ ผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี			2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า แอด จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด”)
						2552 – ก.ย.2555	กรรมการ	บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
						2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะรีทริท หัวหิน จำกัด
						2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
						2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ท็อป เอลลิเมนต์ส จำกัด
						2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน )
						2545 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )
4.นส.รุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ กรรมการและเลขานุการบริษัท	46	ปริญญา โท	บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรชั้นสูงทาง การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย.2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
		ปริญญา ตรี	บัญชีบัณฑิต(เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ่อพลอยโซลาร์ จำกัด
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มโก้ กรีนพาวเวอร์ พลัส จำกัด
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะควาติส เอ็นเนอร์จี จำกัด
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรี โซล่า จำกัด
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอป เมนต์ จำกัด
		หลักสูตร อบรม	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (16/2004)โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD )			2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน )
						2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
						2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี			2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมด้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน )

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำ ผิด		สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5.นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาพร กรรมการบริหาร	60	หลักสูตร อบรม	มัธยมศึกษาตอนปลาย สายวิทย์ สดับตรบำรุง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (50/2006) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD )	ไม่มี	ไม่มี	2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน ) บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี					
6.นายมงคล สันฐิติพิฑูร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	61	หลักสูตร อบรม	ปริญญาโท ศ.ศ.บ. พบม. รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (นิด้า )	ไม่มี	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน  2552 – 2556 2551 – 2551 2550 – 2550 2548 – 2549 2547 – 2547	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ รองผู้ว่าราชการจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดจังหวัด ปลัดจังหวัด	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )  จังหวัดตาก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดราชบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี					
7.นายภูเบศร์ หอยประดิษฐ์ กรรมการ	60	ปริญญา ตรี	ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร	ไม่มี	ไม่มี	2549 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นักธุรกิจ	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน ) ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำ ผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
กรรมการตรวจสอบ		หลักสูตร อบรม	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (45/2005) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD )					
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี					
8.นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	47		ปริญญาโท บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2551 – ปัจจุบัน  2550 – ต.ค.2553  2549 – 2550  2549 – ปัจจุบัน  2545 – 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่าย ตรวจสอบภายใน  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและ สนับสนุนงานตรวจสอบ  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ รองผู้อำนวยการ	บริษัท ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์ส จำกัด  บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไพเร็กซ์ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอฟเอ เอส จำกัด
		หลักสูตร อบรม	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (51/2006) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD )					
		ประวัติ การ กระทำผิด	ไม่มี					

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
นายวิสูตร เขียวศิริกุล	X, I, II, III	X, I, II	X, III	X, I	X, I	X, III	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I	X, I, III	X, I, III	I, III	X, I	I, III	X, I
นายเอกชัย เขียวศิริกุล	I, II	I, II	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I		I	I	I, III		I, III
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	I	I, II																
นายสรศักดิ์ เขียวศิริกุล	I, II	I		I, III	I, III		I	I	I	I	I	I, III		I		I	I	I
นางสาวรุ่งระวี เขียมพงษ์ไพฑูรย์	I	I			I											I		I
นายมงคล สันจิตติวิฑูร	I																	
นายภูเบศวร์ หอยประดิษฐ์	I																	
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	I																	

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ

- 1 = บริษัท ไม้ด้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2 = บริษัท ไม้ด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 3 = บริษัท ท็อปเอลลิเม้นทส จำกัด
- 4 = บริษัท ไม้ด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
- 5 = บริษัท ไม้ด้า แอด จำกัด
- 6 = บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด
- 7 = บริษัท แมกซ์ เรียวล เอสเตท จำกัด
- 8 = บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด
- 9 = บริษัท วิศวคอนโดมิเนียม จำกัด
- 10 = บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด
- 11 = บริษัท เดอะ รัทธีท หัวหิน จำกัด
- 12 = บริษัท ไม้ด้า (ลาว) เซาส์นเช็ท จำกัด
- 13 = บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด
- 14 = บริษัท ไม้ด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 15 = บจ. ไม้ด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์
- 16 = บริษัท เอ็มดี อะครีนาริน (ประเทศไทย) จำกัด
- 17 = บริษัท พร้อมพรีนติ้ง จำกัด

หมายเหตุ  
(1) ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2558



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท/รายชื่อกรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	X, /, //	X, ///	X, /	X, /	X, ///	X, ///	X, ///	X, ///	X, ///	X, ///	/	X, /, ///	X, ///	/, ///	X, /	/, ///	X, /
นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/	/	/, ///		/, ///
นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	/		/, ///	/, ///		/	/	/	/	/	/, ///		/		/	/	/
นางทิพวรรณ บัญญาจิรวุฒิ		/			/	/	/	/	/	/			/	/		/	
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	//																
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	/			/											/		/
นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภพ	/, ///																
พลเอกจิรเดช โมกษะสมิต																	
นางศศิธร ศิริรัตนนิกุล																	
นายเกียรติพร ศิริชัยสกุล																	
นายเดวิด คิง ลอด เขียวะ											/						
นายพรวิรุฬห์ ทัฬหศิริกุล																	
นายไพรัช ศรีทอง															/		/

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ

1 = บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2 = บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

3 = บริษัท ท็อปเอลลแมนทิส จำกัด

4 = บริษัท ไมต้า ไฮเทล แอนด์รีสอร์ท จำกัด

5 = บริษัท ไมต้า แอด จำกัด

6 = บริษัท แมกซ์ ไฮเทล รามคำแหง จำกัด

7 = บริษัท แมกซ์ เรียด เอสเตท จำกัด

15 = บริษัท ไมต้า เอเจนซี่ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

17 = บริษัท พร้อมพริ้นติ้ง จำกัด

8 = บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท ซานาดู จำกัด

9 = บริษัท วิภาคอนโด มิเนียม จำกัด

10 = บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด

11 = บริษัท เดอะรีทรีท หัวหิน จำกัด

12 = บริษัท ไมต้า (ลาว) เซาสินเซื่อ จำกัด

13 = บริษัท แมกซ์ ไฮเทล จำกัด

14 = บริษัท ไมต้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

16 = บริษัท เอ็มดี อะครีนาริน (ประเทศไทย) จำกัด

\* ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2558

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ

ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ประวัติการศึกษา: อนุปริญญาตรี การบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยี นครปฐม

ประวัติการทำงาน:

ปีที่ทำงาน	บริษัท	ตำแหน่ง
2534 – ปัจจุบัน	บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ประวัติการฝึกอบรม:

- การตรวจสอบภายในสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- การตรวจสอบการทุจริตภายในองค์กร

#### เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

ไม่มี