



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1

#### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป
2. ปัจจัยความเสี่ยง
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย
7. โครงสร้างเงินทุน
8. การจัดการ
9. การควบคุมภายใน
10. รายการระหว่างกัน
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### ส่วนที่ 2

#### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

#### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท

#### เอกสารแนบ 3

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ส่วนที่ 1

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง	
1.1	ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท	
	ชื่อบริษัท	: บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 267 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
	ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) พร้อมบริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัยและประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์
	เลขทะเบียนบริษัท	: 40854600005
	โทรศัพท์	: + 66 2 434 2390 - 7
	โทรสาร	: + 66 2 433 5364
	เว็บไซต์	: <a href="http://www.midaassets.com">www.midaassets.com</a>
	ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
	จำนวนหุ้นทั้งหมด	: 1,034,757,926 หุ้น
1.2	นายทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศไทย	
	ชื่อนายทะเบียน	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
	โทรศัพท์	: +66 2229 2800
	โทรสาร	: +66 2654 5427
	ลูกค้าสัมพันธ์	: +66 2229 2888
	เว็บไซต์	: <a href="http://www.tsd.co.th">www.tsd.co.th</a>
1.3	ผู้สอบบัญชี	
	ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์ฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4165
	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอรี จำกัด 152 ชั้น 12A ห้อง 08 อาคารชาร์เตอร์ สแควร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
	โทรศัพท์	: +66 2634 5398
	โทรสาร	: +66 2634 5399

**2 ปัจจัยความเสี่ยง**

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัท อนึ่ง ปัจจัยความเสี่ยงดังต่อไปนี้นี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทไม่ทราบและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

**2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ**

บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่องและถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจในแต่ละปี โดยมีการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบไปด้วยขั้นตอนหลักต่างๆ ดังนี้ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยงเป็นต้น หากมีความเสี่ยงใหม่ๆ ที่มีได้คาดการณ์ไว้ อาจจำเป็นต้องทบทวนการบริหารความเสี่ยงใหม่ทั้งหมดหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นมีแนวโน้มที่จะกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรงอาจต้องทบทวนแผนธุรกิจใหม่ทั้งหมด พร้อมนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ดังเช่นในปีที่ผ่านมาที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติคือเกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อผลการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและกระบวนการและบุคลากรรวมถึงการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อรองรับสภาวะวิกฤตที่มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในช่วงนั้น

**2.1.1 ความเสี่ยงของลูกหนี้ที่มีปัญหา**

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกว่า 12 เดือน จำนวน 14.22 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.57 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ตามจำนวนดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ไว้แล้วจำนวน 14.22 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 100 และส่งให้ฝ่ายเร่งรัดติดตามหนี้ที่เหลืออย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทยังมีมาตรการที่จะป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาลูกหนี้ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน โดยจะมีการพิจารณาเครดิตกับลูกค้าที่รัดกุมมากขึ้น รวมทั้งมีการเก็บและติดตามหนี้เร็วขึ้น โดยจะส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินภายใน 1 เดือนหลังจากครบกำหนดเวลาชำระหนี้ของลูกหนี้

**2.1.2 ความเสี่ยงจากการเกิดลูกหนี้เข้าซื้อมีปัญหาในอนาคตเนื่องจากการขยายสินเชื่อเข้าซื้อ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสาขาเปิดดำเนินการทั่วประเทศรวม 80 สาขา ทั้งนี้การขยายเข้าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าใหม่ในพื้นที่การขยายใหม่อาจก่อให้เกิดลูกหนี้เข้าซื้อที่มีปัญหายุ่งยากหลังการผ่อนชำระไปแล้วในระยะเวลาหนึ่งได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการขยายเข้าซื้อแก่ลูกค้ารายใหม่ โดยให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาคัดเลือกลูกค้าเข้าซื้อโดยระบบการพิจารณาการขยายเข้าซื้อ (Credit Scoring) คุณภาพลูกค้าเข้าซื้อและการติดตามหนี้ รวมทั้งบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายเร่งรัดหนี้สินที่ดูแลเรื่องการทุจริตภายในองค์กรและการติดตามหนี้โดยเฉพาะ อีกทั้งมีระบบการควบคุม การตรวจสอบและการรายงานผลที่มีประสิทธิภาพสามารถรายงานสถานะลูกหนี้เข้าซื้อได้ทุกขณะซึ่งสามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่ง

**2.1.3 ความเสี่ยงจากการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยไม่มีเอกสารทางการเงิน**

เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทไม่มีหลักฐานทางการเงินที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นในการพิจารณาการขยายเข้าซื้อนั้น บริษัทจึงเน้นการเข้าถึงตัวตนและการสอบถามข้อมูลโดยตรงจากลูกค้า รวมถึงการเก็บข้อมูลจากสถานที่จริงและจากบุคคลอ้างอิงเพื่อเป็นการสอบทานข้อมูลอีกชั้นหนึ่ง เช่น ผู้ค้าประกัน ญาติ เพื่อนบ้าน ผู้นำในหมู่บ้าน หรือ ลูกค้าเก่า ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาของบริษัทเพื่อประเมินถึงเครดิตและความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้า (รายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 3 การประกอบธุรกิจ) ฉะนั้นหากลูกค้าผู้ขอเข้าซื้อร่วมมือกับบุคคลอ้างอิงและ/หรือผู้ค้าประกันแจ้งข้อมูลเท็จอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการพิจารณาของลูกค้าได้ ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหานี้สูง การผ่อนชำระล่าช้าหรือการรับคืนสินค้า อย่างไรก็ตามความเป็นไปได้ดังกล่าวค่อนข้างต่ำเนื่องจากผู้ขอเข้าซื้อต้องเตรียมข้อมูลล่วงหน้าและร่วมมือกับบุคคลทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการแจ้งข้อมูลเท็จเป็นผลประโยชน์ของผู้เข้าซื้อฝ่ายเดียว แต่เป็นผลเสียกับผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งโดยปกติจะเกะกร่งการร่วมรับผิดชอบภาระหนี้ในฐานะผู้ค้าประกันและการถูกขึ้นบัญชีดำทำให้ไม่สามารถขอเข้าซื้อกับบริษัทได้อีก ดังนั้นการสอบทานข้อมูลจากบุคคลหลายฝ่ายดังกล่าวจึงเป็นการลดความเสี่ยง

ได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทขายเข้าซื้อแกลูกค้ารายย่อยโดยมียอดเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 13,000 บาทต่อราย ดังนั้นผลกระทบจากหนี้เสียต่อรายลูกหนี้จึงมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับยอดลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด

#### 2.1.4 ความเสี่ยงที่เกิดจากการแข่งขันในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านนี้ด้วยการมุ่งเน้นการรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ กล่าวคือ บริษัทได้เข้าแข่งขันและรักษาส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับหนึ่ง ไม่แข่งขันจนเกิดภาวะขาดทุนจากการทำการตลาด บริษัทได้เน้นการให้บริการเป็นหลักและรักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากภาวะแข่งขันดังกล่าวเป็นอย่างดี

#### 2.1.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ผู้ประกอบการธุรกิจเข้าซื้อสามารถขยายธุรกิจได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัด เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่ได้อยู่ภายใต้ข้อจำกัดของกฎหมายพิเศษใดๆ กล่าวคือ ผู้ประกอบการสามารถให้สินเชื่อโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นคุณภาพของลูกหนี้ซึ่งเป็นปัจจัยหลักของธุรกิจประเภทนี้ย่อมได้รับผลกระทบจากการทุจริต ประสิทธิภาพของการติดตามหนี้หรือจากภาวะเศรษฐกิจ หากผู้ประกอบการขาดความระมัดระวังหรือขาดระบบควบคุมภายในที่ดี ผู้ประกอบการอาจประสบปัญหาในการเรียกชำระหนี้ได้ ถ้าหากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในภาวะที่ตกต่ำ

บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทมีระบบควบคุม ติดตามและดูแลการปล่อยสินเชื่ออย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทราบถึงสินเชื่อที่ปล่อยออกไป บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกหนี้โดยจัดให้มีบุคคลค้าประกันและวางเงินคาวนในปริมาณมากสำหรับลูกหนี้ที่มีลักษณะความเสี่ยงสูง มีระบบตรวจสอบภายใน และระบบรายงานที่สามารถติดตามดูแลการติดตามหนี้ เพื่อให้ทราบถึงคุณภาพของลูกหนี้ในสถานะปัจจุบันและสามารถติดตามลูกหนี้ให้จ่ายชำระหนี้ได้ไม่เกิดการติดค้างเนิ่นนานจนเกิดภาวะหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้จากผลของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นระบบการตรวจสอบภายในจากส่วนกลาง ระบบการหมุนเวียนพนักงานในการทำงานทั้งการทำตลาดและติดตามหนี้ ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการก่อทุจริตภายในบริษัท

#### 2.1.6 ความเสี่ยงในการจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า

บริษัทจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายแก่พนักงานขายตามอัตราที่กำหนด โดยจ่ายให้เมื่อพนักงานขายสามารถขายเข้าซื้อสินค้าพร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขการขายได้ครบถ้วนแล้ว โดยบริษัทพิจารณาจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายแก่พนักงานขายตามยอดจ่ายจริงที่พนักงานได้รับ (ไม่จ่ายเกินค่าคอมมิชชั่นที่ได้รับ) สำหรับพนักงานที่มียอดเบิกล่วงหน้าค้างอยู่กับบริษัท (พนักงานเก่า) บริษัทจะหักค่าคอมมิชชั่นไว้ 5% ของยอดที่ได้รับเพื่อเคลียร์ยอดเบิกล่วงหน้าที่ค้างไว้ สำหรับพนักงานใหม่ในระยะ 2 เดือนแรก ให้เบิกล่วงหน้าได้วันละ 100 บาทและนำคอมมิชชั่นมาเคลียร์คืน 50% ของยอดที่ได้รับ (แต่ไม่เกินยอดเบิกล่วงหน้า) พ้นระยะ 2 เดือนแรกใช้เงื่อนไขเดียวกับพนักงานเก่า(ไม่ให้เบิกรายวัน) หากพนักงานขายรายนั้นพ้นสภาพการเป็นพนักงานและมีเจตนาหรือไม่สามารถชำระคืนค่าคอมมิชชั่นในส่วนที่ได้เบิกล่วงหน้าไปแล้ว อาจทำให้บริษัทสูญเสียเงินค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จำกัดความเสี่ยง โดยพิจารณาการจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า เป็นจำนวนสูงสุดเท่ากับค่าคอมมิชชั่นการขายสินค้าที่พนักงานขายมีสิทธิได้รับแต่ยังไม่สามารถเบิกรับได้เนื่องจากยังปฏิบัติไม่ครบถ้วนตามเงื่อนไขการขาย

#### 2.1.7 ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าคงคลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสินค้าคงคลังสุทธิจำนวน 37.18 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประเภทภาพและเสียง เช่น โทรทัศน์ วีดีโอ วีซีดี ดีวีดี และจักรเย็บเย็บ ซึ่งสินค้าที่มีความล้าสมัยจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้ง่ายและมีแนวโน้มการลดลงของราคาสินค้าที่รวดเร็ว หากบริษัทมีสินค้าคงคลังล้าสมัยในปริมาณมากอาจทำให้รายได้จากการขายเข้าซื้อสินค้าลดลงได้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทจะเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอต่อการขายและมีปริมาณหมุนเวียนอยู่เสมอ โดยปัจจุบันบริหารสินค้าคงคลังเฉลี่ยประมาณ 43 วัน และดำเนินนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังใน 2 ระดับ คือ โดยสำนักงานใหญ่ซึ่งดูแลเรื่องประเภทสินค้าที่สั่งซื้อและนโยบายการขายเข้าซื้อรวม และโดยสาขาซึ่งจะดูแลและ

รับผิดชอบสินค้าที่ได้ส่งจากสำนักงานใหญ่เนื่องจากการบริหารงานแบบ Profit Center ทำให้บริษัทสามารถควบคุมสินค้าคงคลังทั้งประเภทและระดับสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.1.8 ความเสี่ยงจากการยึดคืนสินค้า

ปกติธุรกิจเช่าซื้อมีความเสี่ยงในด้านการยึดคืนสินค้าและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยึดคืนสินค้านั้นเป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือเป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการหยุดชำระเงินของลูกค้าได้ เพราะบริษัทยังสามารถนำสินค้าเหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

## 2.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อนอกจากรายงานค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

### 2.2.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

### 2.2.4 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

ปัจจุบัน เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวมากขึ้นหลังจากได้รับผลกระทบจากวิกฤตทางการเงินของเศรษฐกิจชั้นนำของโลก อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบในประเทศ เช่น การชะลอตัวของภาคการผลิต การส่งออก และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ปัญหาการว่างงาน และสถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้และกำลังซื้อ พฤติกรรมการใช้จ่าย และระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภค

สภาวะเศรษฐกิจดังกล่าวข้างต้นส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่ลูกค้าใช้บริการที่ลดน้อยลง และผู้ประกอบการต้องรับความเสี่ยงมากขึ้นจากการเรียกเก็บค่างวดสินค้า อย่างไรก็ตามเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ถือเป็นสิ่งจำเป็นในชีวิตประจำวัน จึงอาจได้รับผลกระทบน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมอื่น อีกทั้งบริษัทได้พัฒนารูปแบบการให้บริการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อกระตุ้นการใช้บริการของลูกค้าและลดความเสี่ยงจากการยกเลิกการขายสินค้า รวมทั้งจัดทำและดำเนินการตามแผนการลดค่าใช้จ่าย (Cost Efficiency Program) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท จะไม่ได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ หากสภาวะเศรษฐกิจดังกล่าวยังคงดำเนินต่อไป

## 2.3 ความเสี่ยงอื่น ๆ

### 2.3.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะมีผลที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ บริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนและดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานเสมือนคนในครอบครัวเดียวกันสนับสนุนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้าที่และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

## 3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 3.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไมด้า แอสเซท จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัท” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2534 โดยนายกมล เอี้ยวศิริกุล และนายธนศ ดิลกศกยวิฑูร ภายใต้ชื่อเดิม “บริษัท นครปฐม ไมด้า 1991 จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม โดยในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัทประกอบธุรกิจขายเครื่องใช้ไฟฟ้า

ต่อมาในปี 2540 กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระเงิน บริษัทจึงได้เริ่มหันมาดำเนินธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีบริการก่อนและหลังการขายแบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย” ซึ่งครอบคลุมถึง บริการสาธิตและการทดลองการใช้งานสินค้า บริการตรวจสอบประวัติและอนุมัติเช่าซื้อภายใน 1 วัน บริการจัดส่งสินค้า บริการรับประกันสินค้าตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระ บริการสินค้าทดแทนขณะส่งซ่อม และบริการหลังการขายอื่นๆ โดยสินค้าที่ให้เช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) ยี่ห้อชั้นนำต่างๆ โดยเฉพาะหมวดภาพและเสียง (Audio Vision หรือ AV) เช่น โทรทัศน์ และสเตอริโอ บริษัทเน้นการขายเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อยระดับกลางถึงล่าง ที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

- |               |  |
|---------------|--|
| มกราคม 2551   | - บริษัทได้ทำการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ (DE-W1) ของบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา คอร์เปอเรชั่น (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และได้จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ (DE-W1) กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 15.03 ล้านบาท และ 20.83 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ถือว่าบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมอีกต่อไป แต่ก็ยังคงจัดบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากยังคงมีกรรมกรร่วมกัน ต่อมาในเดือนมีนาคม 2551 บริษัทได้ซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์และใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังกล่าวโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อค้า |
| มกราคม 2551   | - บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น อควา คอร์เปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) จำนวน 189,400 หุ้นในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 105.59 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 19.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.58 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ถือว่าบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีกรรมกรผู้มีอำนาจร่วมกัน ต่อมาในไตรมาส 4/2551 กรรมการของบริษัทได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว จึงจัดประเภทเงินลงทุนรายการนี้เป็นเงินลงทุนทั่วไป  |
| พฤษภาคม 2551  | - บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวม 2,499,999 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มจากร้อยละ 86 เป็นร้อยละ 99.99   |
| มิถุนายน 2551 | - ผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญซึ่งเป็นกรรมการและพนักงานของบมจ. ไมด้า ลิสซิ่ง ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3,000,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.10 รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท จึงถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใช้สิทธิครบตามจำนวนแล้ว บมจ.ไมด้า ลิสซิ่ง ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551  |
| มิถุนายน 2551 | - บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวม 248,750 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 42.5 เนื่องจากเป็นการเพิ่มการลงทุนเมื่อสิ้นงวด บริษัทจึงบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยวิธีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 30 สำหรับไตรมาส 1-2/2551 จำนวนเงิน 2.89   |

	ล้านบาท และร้อยละ 42.5 สำหรับไตรมาส 3-4/2551 จำนวนเงิน 4.1 ล้านบาท จากเงินลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยใช้งบการเงินที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว
กรกฎาคม 2551	- บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 4,875,240 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 92.07
ตุลาคม 2551	- บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด จำนวน 56,000,000 หุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 0.67 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 37.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.84 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทได้ถือว่าบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทร่วมเนื่องจากมีกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกัน และได้รับรู้กำไรจากการซื้อเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 24.96 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้ราคายุติธรรม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นจำนวนเงิน 35.87 ล้านบาท และ 15.12 ล้านบาท ตามลำดับ
ธันวาคม 2551	- บริษัทลงทุนในบริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 659,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 6,599,980 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ธันวาคม 2551	- บริษัทลงทุนในบริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 2,089,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 20,899,980 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ธันวาคม 2551	- บริษัทลงทุนในบริษัท ไมด้า (ลาว) เซาสินเซีย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนและดำเนินงานในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 32,206,720 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
มกราคม 2552	- บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 199,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 19,900,000 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 42.50% เป็น 52.50%
มีนาคม 2552	- บริษัทลงทุนในบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 69,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 700,000 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 69.997 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ธันวาคม 2552	- บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 2,379,898 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาทและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง จำนวน 525,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 29,748,950 บาท
กุมภาพันธ์ 2553	- บริษัท มีมติอนุมัติคำประกันวงเงินกู้ระยะยาวเต็มวงเงินของบจ. แมกซ์ คอนโด เกษตร และ บจ.วิภาคอนโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อ 59 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวบริษัทย่อยกู้มาเพื่อใช้สำหรับก่อสร้างคอนโดมิเนียมโครงการแมกซ์คอนโดมิเนียม วิภาวดี ซึ่งมีระยะเวลาของเงินกู้ 2.5 ปี วงเงินกู้ดังกล่าวนี้ทางบริษัทคำประกันเต็มวงเงิน 100%

กุมภาพันธ์ 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทพิจารณาให้ขายที่ดินโฉนดเลขที่ 31871 ,31872 พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 1235/7 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ขายให้กับบริษัท แมกซ์ เรียวเลเอสเตท จำกัด ราคารวม 26,388,220 บาท ( ยี่สิบหกล้านสามแสนแปดหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบบาทถ้วน )</li> <li>โฉนดเลขที่ 31873,21203 พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 1235/5, 1235/8 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ขายให้กับ บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด ราคารวม 23,788,980 บาท ( ยี่สิบสามล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นแปดพันเก้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน )</li> <li>โฉนดเลขที่ 246038 พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่ 1235/9 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ขายให้กับ บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ชานาตุ จำกัด ราคา 1,332,800 บาท ( หนึ่งล้านสามแสนสามหมื่นสองพันแปดร้อยบาทถ้วน )</li> </ul>
มีนาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้มีการค้าประกันเงินกู้ระยะยาวเต็มวงเงิน 100% ในวงเงินสินเชื่อ 80 ล้านบาทให้แก่บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ชานาตุ จำกัด และวงเงินสินเชื่อ 140 ล้านบาทให้แก่บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด กับทางธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</li> </ul>
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้อนุมัติการค้าประกันเงินกู้ระยะยาวเต็มวงเงิน 100% ในวงเงินสินเชื่อ 390.00 ล้านบาทให้แก่บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</li> </ul>
พฤษภาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 348,248 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 106 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 36,914,288 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 52.50 % เป็น 70%</li> </ul>
สิงหาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ลงทุนและจัดตั้งบริษัทลูกชื่อบริษัท ไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 55,000,000 บาท จำนวนหุ้น 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด ( มหาชน ) ถือหุ้นทั้งหมด 4,399,997 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 43,999,970 บาท</li> </ul>
มีนาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้อนุมัติจัดสรรเงินกำไรเป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1,900,000 บาทและงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2544</li> <li>- บริษัทได้อนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการของบริษัท ประจำปี 2554 ไม่เกิน 3,000,000 บาท</li> </ul>
กรกฎาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้อนุมัติค้าประกันการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของบริษัท ไมด้า ลิซซิง จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคาร 'ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้ร่วมให้สินเชื่อ</li> </ul>
สิงหาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้าประกัน จำนวน 82,740,000 บาท</li> </ul>
กันยายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ท็อป เอลลิเมนต์ส จำกัด จากธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้าประกัน จำนวน 120,000,000</li> </ul>

บาท

ตุลาคม 2555

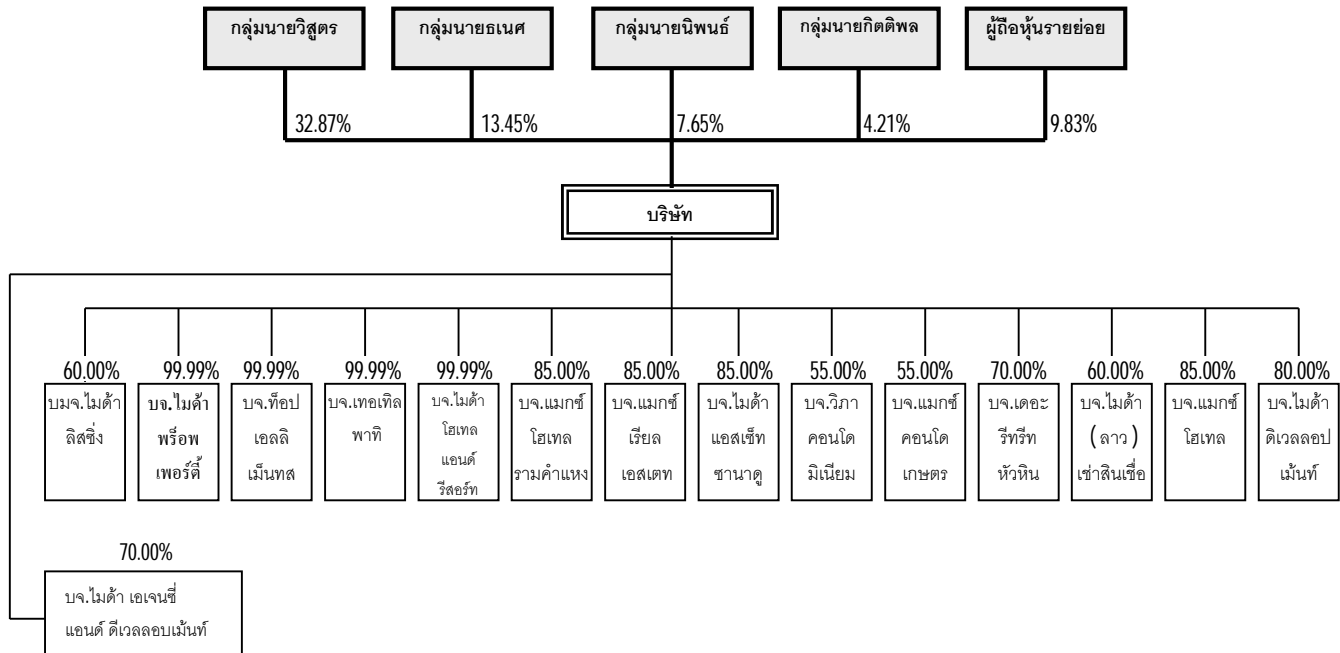
- บริษัทได้อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันการขอวงเงินสินเชื่อของ บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินค้ำประกัน จำนวน 86,920,000 บาท

พฤศจิกายน 2555

- บริษัทได้ลงทุนและจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด 140,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 1,400,000 บาทหรือร้อยละ 70

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 เป็นดังนี้

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน พร้อมให้บริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัยและบริษัทมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ สินค้าหลักคือขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.53 และ 90.98 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2555 และในปี 2554 ตามลำดับ โดยบริษัทส่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/จัดจำหน่ายหลากหลายยี่ห้อ อาทิ โซนี่ (Sony) พานาโซนิค (Panasonic) ชาร์ป (Sharp) ฮาตาริ (Hatori) โซเคน (Soken) แอลจี (LG) โตชิบา (TOSHIBA) มิตซูบิชิ เป็นต้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีลูกค้าเช่าซื้อจำนวน 115,609 ราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง อาคารคลังสินค้า 1 แห่ง และ สำนักงานสาขาที่ดำเนินการขายเช่าซื้อจำนวน 80 แห่งใน 49 จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 2 สาขา โดยเน้นการขายเช่าซื้อให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อยระดับกลางถึงล่างที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 15 บริษัท

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อขยายฐานธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโต และมีประเภทรูขี้อย่างหลากหลายเพื่อเพิ่มฐานรายได้ให้แก่บริษัทและธุรกิจที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มอัตราการเติบโตทางธุรกิจค่อนข้างดี ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าบริษัทย่อยที่บริษัทได้มีการเปิดดำเนินการเพิ่มจะสามารถเพิ่มมูลค่ากำไรให้แก่บริษัทในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพอันจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ จุดเด่นประการหนึ่งของบริษัท คือ ความพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงและมีทัศนคติในเชิงบวกเพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดได้

ในส่วนของบริษัทเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ เดิมบริษัทมีการจัดไฟแนนซ์รถจักรยานยนต์ใหม่ ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทได้หยุดดำเนินการธุรกิจรับจัดไฟแนนซ์รถจักรยานยนต์แล้ว โดยได้หยุดดำเนินการมาตั้งแต่ 1 ก.ค. 2550 เนื่องจากปัญหาขอรับคืนรถจักรยานยนต์ของแต่ละสาขามีค่อนข้างมาก โดยบริษัทมุ่งเน้นการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทย่อย ( บมจ.ไมด้า ลิสซิง ) โดยธุรกิจของบริษัทย่อยเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และการให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์มือสอง ประเภทเงินทุนหมุนเวียน หรือที่เรียกว่า Floor Plan รวมทั้งการบริการรับจัดไฟแนนซ์รถยนต์

ข้อมูลสรุปสำหรับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บมจ.ไมด้า ลิสซิง	ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์	60.00
บจ.ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99
บจ.ท็อป เอลลิเมนต์	โรงแรม	99.99
บจ.เทอเทิล พาติ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง	99.99
บจ.ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	สนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99
บจ.แมกซ์ โฮเทล งามคำแหง	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	85.00
บจ.แมกซ์ เรียด เอสเตท	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	85.00
บจ.ไมด้า แอสเซ็ท ซานาดู	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	85.00
บจ.วิภา คอนโดมิเนียม	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	55.00
บจ.แมกซ์ คอนโด เกษตร	การให้เช่า การขาย การซื้อและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	55.00
บจ.เดอะ รีทรีท หัวหิน <sup>(1)</sup>	โรงแรมและการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	70.00
บจ.ไมด้า (ลาว) เซาสิโน	บริการให้เช่าสินเชื	60.00
บจ.แมกซ์ โฮเทล	โรงแรม	85.00
บจ.ไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์ <sup>(2)</sup>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80.00
บจ.ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ <sup>(3)</sup>	ตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์	70.00

#### หมายเหตุ

- (1) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท เดอะรีทรีท หัวหิน จำกัด จากผู้ถือหุ้น 2 ราย จำนวน 348,248 หุ้น ราคาหุ้นละ 106 บาท รวมเป็นเงิน 36.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.5 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.5 เป็นร้อยละ 70 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้จ่ายชำระแล้วจำนวน 26.2 ล้านบาทคงเหลือจำนวน 10.7 ล้านบาทซึ่งบริษัทจะทยอยจ่ายชำระทุกเดือนรวม 4 งวด งวดละ 2.7 ล้านบาท
- (2) เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตั้งใหม่โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4,399,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 44 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 80) ซึ่งบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (3) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ไมด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตั้งใหม่ โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 70.00)

### 3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2555 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2553		2554		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขาย	364	28	454	26	464	20
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	84	6	219	13	613	27
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	30	2	43	2	34	2
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	29	2	55	3	87	4
รายได้จากการดำเนินงานอื่น <sup>(1)</sup>	818	62	986	56	1,056	47
<b>รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ</b>	<b>1,325</b>	<b>100</b>	<b>1,757</b>	<b>100</b>	<b>2,254</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ

(1) รายได้จากการดำเนินงานอื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากดอกผลเช่าซื้อเป็นหลัก

### 3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

นอกเหนือจากการรักษาส่วนแบ่งการตลาดผู้ให้บริการเช่าซื้อในประเทศไทยแล้ว บริษัทมีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยวิธีการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
- (2) รักษาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการบริการ ช่องทางการจัดจำหน่าย การจัดการลูกค้าตามกลุ่มลูกค้า
- (3) นำเสนอนวัตกรรมใหม่ด้านการบริการอย่างต่อเนื่องด้วยความหลากหลายและมีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม
- (4) เสริมสร้างคุณภาพของการให้บริการแก่ลูกค้าและบริการหลังการขาย
- (5) พัฒนาบุคลากรและองค์กรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดด้วยหลักพึงปฏิบัติและจรรยาบรรณที่ดี

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ บริษัทได้ปรับใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ดังที่กล่าวมาข้างต้น และจะทำการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสมโดยกระบวนการตรวจสอบและทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมของการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงรวมถึงปัจจัยภายนอกด้านอื่น ๆ ได้

4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน พร้อมให้บริการก่อนและหลังการขายภายใต้คำขวัญ **“เพิ่มความสุข ทุกครอบครัว”** โดยดำเนินการขายผ่านสาขาของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2555 รวม 80 สาขาใน 49 จังหวัด ซึ่งสาขาแต่ละแห่งจะถูกกำหนดให้มีการขายสินค้าตามประเภทและราคาที่เป็นบริษัทกำหนดไว้เท่านั้น โดย ณ วันที่ทำการขายเช่าซื้อ บริษัทจะทำสัญญาเช่าซื้อสินค้ากับลูกค้า พร้อมทั้งเก็บเงินดาวน์จำนวนหนึ่ง (เฉลี่ยประมาณร้อยละ 26.21 ของราคาเงินสด) และส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า สำหรับค่าเช่าซื้อในส่วนที่เหลือนั้น ลูกค้าจะต้องชำระเป็นงวดในจำนวนเงินเท่ากันทุกงวดในเวลาที่เหมาะสมตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดของลูกค้าอยู่ในช่วง 6-36 เดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินและความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าแต่ละราย โดยราคาเช่าซื้อที่เสนอให้กับลูกค้าจะเป็นราคาที่ได้รวมต้นทุนสินค้า ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและดอกเบี้ยแล้ว ในช่วงการผ่อนชำระกรรมสิทธิ์ของสินค้าเช่าซื้อจะยังคงเป็นของบริษัทฯจนกว่าลูกค้าจะชำระค่างวดครบและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อโดยครบถ้วนแล้ว

บริษัทประกอบธุรกิจขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

#### 4.1.1 ประเภทของสินค้าและบริการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่ม โดยในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มดังต่อไปนี้

(ก) ธุรกิจเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance):

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาฉัน เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ ซีดี วีซีดี โคมไฟเตเตอร์ โคมไฟเตอรีโอ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า พัดลมและอื่นๆ เป็นสินค้าขายเข้าซื้อหลักของบริษัทฯ

ในปี 2555 บริษัทขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อชั้นนำต่างๆดังต่อไปนี้คือ โซนี่ (Sony) พานาโซนิค (Panasonic) ชาร์ป(Sharp) ฮาตาริ(Hatari) โซเกน(Soken) แอลจี (LG) โตชิบา (TOSHIBA) มิซูมามารุ (MISUMARU) เป็นต้น โดยมีราคาเข้าซื้อ 1,400 - 143,100 บาท ค่างวดผ่อนชำระ 200 - 14,950 บาท/เดือน และระยะเวลาผ่อนชำระ 6 - 24 เดือน รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ซึ่งสัดส่วนรายได้จากการเข้าซื้อในส่วนนี้ ต่อรายได้รวมตั้งแต่ปี 2553-2555 จะอยู่ระหว่างร้อยละ 90.50 ถึง 95.53

(๗) ธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทย่อย (ML) ประกอบธุรกิจประเภทการให้บริหารสินเชื่อ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

- (1) การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- (2) การให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มผู้ประกอบการเดินท่รถยนต์มือสอง ประเภทเงินทุนหมุนเวียน หรือที่เรียกว่าสินเชื่อ **Floor Plan**
- (3) การให้บริการรับรีไฟแนนซ์รถยนต์ทุกประเภท

(4) การให้บริการเสริม ซึ่งประกอบด้วย การรับต่อภาษี โอนทะเบียนรถยนต์ และการรับต่อกรมธรรม์ประกันภัย / พ.ร.บ. คúmครองผู้ประสบภัยทางรถยนต์

รายได้หลักของบริษัทย่อย(ML)มาจากการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัดส่วนของรายได้จากการเช่าซื้อในส่วนนี้ ต่อรายได้รวม ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปัจจุบัน จะอยู่ระหว่างร้อยละ 84.79 ถึง 85.86

บริษัทย่อย(ML)ดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยเน้นประเภทรถยนต์และรุ่นของรถยนต์ที่มีสภาพคล่องสูงในตลาด ทั้งรถยนต์ส่วนบุคคลและรถกระบะ โดยจำนวนเงินปล่อยกู้ขึ้นอยู่กับประเภทของรถยนต์ ยี่ห้อ อายุรถยนต์ สภาพคล่องในการปล่อยต่อ และคุณสมบัติของผู้กู้ ซึ่งบริษัทได้กระจายความเสี่ยงของลูกค้ำที่ขอเช่าซื้อโดยเน้นกลุ่มบุคคลที่มีรายได้ประจำหรือเป็นเจ้าของกิจการ และเกษตรกร โดยบริษัทย่อย(ML)จะกระจายพื้นที่การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อทั้งตลาดในกรุงเทพและเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อในต่างจังหวัด ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อย(ML)มีเครือข่ายสาขาทั้งหมด 15 สาขา จึงสามารถให้บริการลูกค้าครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้ถึง 73 จังหวัด

โดยในปี 2555 ยอดปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อใหม่ที่เป็นรถยนต์ส่วนบุคคลและรถกระบะในพอร์ตสินเชื่อของบริษัท มีสัดส่วนร้อยละ 6.86 และ 93.14 และในปี 2554 มีสัดส่วนร้อยละ 10.55 และร้อยละ 89.45 ตามลำดับ ทั้งนี้ในยอดปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อใหม่ดังกล่าว ในปี 2555 รถยนต์ใหม่และรถยนต์มือสองมีสัดส่วนร้อยละ 4.71 และ 95.29 และในปี 2554 มีสัดส่วนร้อยละ 6.38 และ 93.62 ตามลำดับ

(ค) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อย (บจ.ไม่น้ำพร็อพเพอร์ตี้) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไม่น้ำ แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัทย่อยแห่งนี้มีโครงการทั้งหมด 6 โครงการได้แก่

- (1) ชื่อโครงการ พาราไดซ์ / ตั้งอยู่ที่ถนนแจ้งวัฒนะ 14 เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ / ลักษณะโครงการเป็นทาวน์โฮม 3 ชั้น 4 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 73 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,990 ตรว. มูลค่าโครงการ 380 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 78% ซึ่งได้ทำการก่อสร้างเสร็จแล้วทั้งหมด และบริษัทมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยในการประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์
- (2) ชื่อโครงการ พฤษภาพรรณ / ตั้งอยู่ ตำบลบ้านสิงห์ อ.โพธาราม จ.ราชบุรี / ลักษณะโครงการเป็นทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น และ อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 92 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 2,154 ตรว. มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 38% ซึ่งได้ทำการก่อสร้างเสร็จแล้วทั้งหมด โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเป็นกลุ่มข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (3) ชื่อโครงการ ร้อยพฤษภา / ตั้งอยู่ ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น และบ้านแฝด 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 334 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 25,450 ตรว. มูลค่าโครงการ 983 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 90 %ซึ่งโครงการนี้ทยอยก่อสร้างและขาย โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (4) ชื่อโครงการพรรณพฤษภา\* / ตั้งอยู่ ตำบลปากแพรก อ.เมือง จ.กาญจนบุรี / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 1 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 129 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 9,270 ตรว. มูลค่าโครงการ 279 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 18% ซึ่งโครงการทยอยก่อสร้างและขาย โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายข้าราชการและประชาชนทั่วไป

\* เปลี่ยนชื่อโครงการจากพรรณพฤษภา เป็น แกรนด์วิลล์ (วังสารภี)

- (5) ชื่อโครงการกฤษณบุรีแลนด์ / ตั้งอยู่ ต.กฤษณบุรี อ.กฤษณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 1 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 22 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,501 ตรว. มูลค่าโครงการ 36 ล้านบาท ซึ่งโครงการนี้ก่อสร้างไปทั้งหมด 7 ยูนิต ขายแล้ว 3 ยูนิต ส่วนที่เหลือจะสร้างตามออเดอร์ (Order) ลูกค้ายกกลุ่มเป้าหมายประชาชนทั่วไป
- (6) ชื่อโครงการพฤษภาพรรณ(กระดังงา) / ตั้งอยู่ ตำบลหนองปากโลง อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้นและทาวเฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 68 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 2,164 ตรว. มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 74% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ายกกลุ่มเป้าหมายข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (7) ชื่อโครงการพฤษภาพรรณ(แกรนด์ ลำพญา) / ตั้งอยู่ ตำบลลำพญา อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้นและทาวเฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 209 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 6,694 ตรว. มูลค่าโครงการ 367 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 10% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ายกกลุ่มเป้าหมายข้าราชการและประชาชนทั่วไป
- (8) ชื่อโครงการพฤษภาพรรณ (กำแพงแสน) / ตั้งอยู่ ตำบลทุ่งกระพังโหม อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการทาวเฮ้าส์ 2 ชั้น มีจำนวนทั้งหมด 75 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 1,956 ตรว. มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 45% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ายกกลุ่มเป้าหมายข้าราชการและประชาชนทั่วไป

บริษัทย่อย (บจ.ไมด้า ดีเวลลอปเม้นท์) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80.00 ซึ่งบริษัทย่อยแห่งนี้มีโครงการทั้งหมด 1 โครงการได้แก่

- (1) ชื่อโครงการ The Matrix condo / ตั้งอยู่ ตำบลสนามจันทร์ อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม / ลักษณะโครงการห้องชุด 8 ชั้น 2 อาคาร มีจำนวนทั้งหมด 3,255 ยูนิต เนื้อที่ทั้งหมด 10,329.88 ตร.ม. มูลค่าโครงการ 572 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทขายโครงการได้ประมาณ 62% อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยลูกค้ายกกลุ่มเป้าหมายข้าราชการ ,นักศึกษาและประชาชนทั่วไป

นอกจากการบริหารงานขายและการก่อสร้างบ้านพักอาศัยแล้ว โครงการยังให้ความสำคัญต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด ทั้งการพัฒนาแบบของตัวบ้าน คุณภาพการก่อสร้าง และการให้บริการที่มุ่งเน้นสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าที่เข้าเยี่ยมชมโครงการและลูกค้าที่พักอาศัยภายในโครงการแล้ว

#### ( ง ) ธุรกิจโรงแรม

บริษัทย่อย (บจ.ท็อป เอลลิเมนต์) ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม ซึ่งบริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัทย่อยแห่งนี้ตั้งอยู่ที่ ต.วังดัง อ.เมือง จ.กาญจนบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 79 ห้อง เนื้อที่ทั้งหมด 41 ไร่ มูลค่าของทรัพย์สิน 117.35 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 830 บาท อัตราการเข้าพัก 31,082 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มสัมมนา โดยมีหน่วยงานราชการเป็นหลัก และกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ

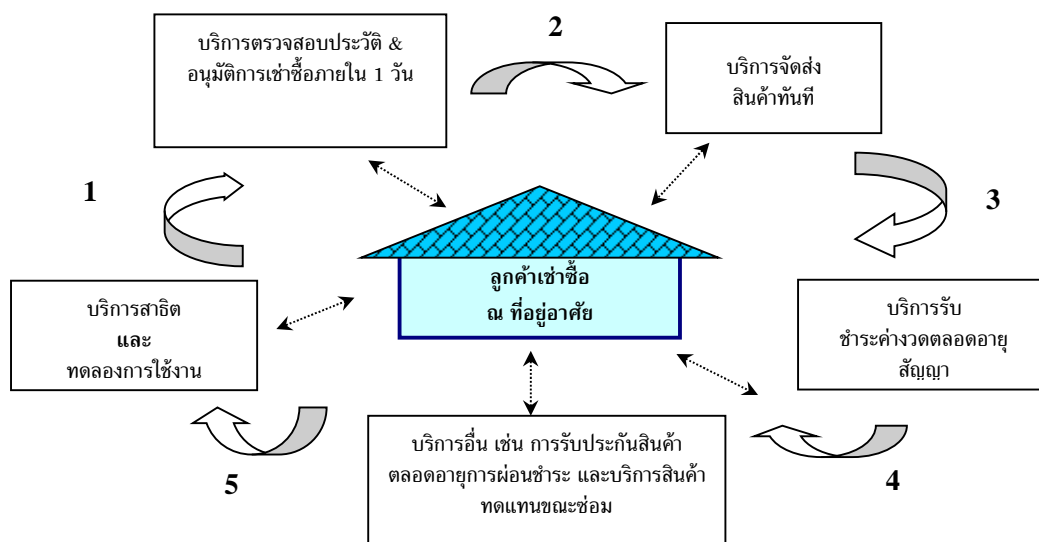
โรงแรมไมด้า ซิตี้ รีสอร์ท กรุงเทพ (MIDA) ตั้งอยู่ที่ ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 125 ห้อง เนื้อที่ทั้งหมด 3.1 ไร่ มูลค่าของทรัพย์สิน 122.89 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 685 บาท อัตราการเข้าพัก 66,187 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มสัมมนาของหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าชาวจีน

**( จ ) ธุรกิจสนามกอล์ฟ**

บริษัทย่อย ( บจ.ไมค์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ) ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรมสนามกอล์ฟและโรงแรม ( รีสอร์ท ) ซึ่งบริษัท ไมค์ แอสเซท จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัทย่อยแห่งนี้ตั้งอยู่ที่ 123 หมู่ที่ 7 ต.ลาดหญ้า อ.เมือง จ.กาญจนบุรี มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 65 ห้อง เนื้อที่ทั้งหมด 1,127 ไร่ มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 311.9 ล้านบาท ราคาห้องพักเฉลี่ย 875 บาท อัตราการเข้าพัก 9,829 ราย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเกาหลี และกลุ่มลูกค้าของหน่วยงานราชการทั่วไป

#### 4.1.2 บริการก่อนและหลังการขายเช่าซื้อ

นอกจากการขายเช่าซื้อสินค้าแล้ว บริษัทฯ ได้ให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายประเภทต่างๆ แบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย” แก่ลูกค้าถึงสถานที่อยู่อาศัย ซึ่งเน้นการบริการที่ให้ความสะดวกและรวดเร็วเป็นสำคัญ ดังแผนภาพต่อไปนี้



(1) **บริการสาธิตและทดลองการใช้งานสินค้า**

ทีมขายจะนำสินค้าจริงไปสาธิตและทดลองการใช้งานให้ลูกค้าดูถึงที่อยู่อาศัย เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกและตัดสินใจเช่าซื้อได้ง่ายขึ้น ซึ่งประเภทสินค้าที่นำไปเสนอนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่เป้าหมาย

(2) **บริการตรวจสอบประวัติและอนุมัติการเช่าซื้อภายใน 1 วัน**

ทีมขายโดยพนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะให้บริการเช็คสลิปเครดิตผู้เช่าซื้อ รวมทั้งอนุมัติการเช่าซื้อในเบื้องต้น โดยที่ลูกค้าไม่ต้องเสียเวลาออกไปติดต่อสำนักงานสาขาของบริษัทฯ และรอผลการอนุมัติ

(3) **บริการจัดส่งสินค้า**

เมื่อพิจารณาให้เช่าซื้อสินค้าแล้ว ทีมขายจะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าทันทีที่ทำสัญญาเช่าซื้อและได้รับเงินดาวน์แล้ว

(4) **บริการรับชำระค่างวดตลอดอายุสัญญา**

ทีมขายจะแจ้งลูกค้า ณ วันทำสัญญาเช่าซื้อเรื่อง ข้อกำหนด จำนวนเงินค่างวด วันเก็บค่างวด สถานที่ และเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งในวันครบกำหนดงวดชำระ พนักงานเก็บเงินของบริษัทฯ จะไปรับชำระเงินค่างวดจนกว่าลูกค้าจะชำระเสร็จสิ้นตามสัญญา

(5) **บริการรับประกันสินค้าตลอดอายุการผ่อนชำระ**

หากสินค้าที่ทำการเช่าซื้อกับบริษัทฯ นั้นเกิดความเสียหายขึ้น บริษัทฯ จะให้บริการซ่อมแซมถึงที่อยู่อาศัย โดยไม่มีค่าใช้จ่ายในส่วน of ค่าแรงใดๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ บริการซ่อมแซมสินค้าพร้อมอะไหล่ฟรีในกรณีที่เกิดความเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องของตัวสินค้าเอง หากสินค้านั้นๆ อยู่ในระยะรับประกันหรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระ

(6) **บริการอื่นๆ**

บริษัทฯ มีบริการอื่นๆ อาทิ บริการรับซื้อสินค้าเก่าเพื่อขายเช่าซื้อชิ้นใหม่และบริการสินค้าทดแทนขณะส่งซ่อม เป็นต้น

การเสนอบริการดังกล่าวเน้นการบริการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เอาใจใส่ และส่งตรงถึงที่หมายเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายแก่ลูกค้าเป็นสำคัญ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พัฒนาการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายเสมอมาจึงทำให้สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้ายังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บเงินค่างวด ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ที่มีปัญหาในจำนวนที่ค่อนข้างต่ำ

### 4.1.3 ขั้นตอนการขายเช่าซื้อสินค้า

#### การขายเช่าซื้อ

ทีมขายจะออกไปขายสินค้าถึงที่พักอาศัยของลูกค้าในพื้นที่เป้าหมายพร้อมรถกระบะที่บรรทุกสินค้าประเภทต่างๆ ซึ่งทีมขายนี้ทำงานภายใต้การดูแลของผู้จัดการสาขา โดยแต่ละสาขาที่มีทีมขายประมาณ 4-6 ทีมกระจายเข้าดูแลลูกค้าในพื้นที่เป้าหมายรัศมีประมาณ 100 ก.ม. รอบที่ตั้งสาขา และทีมขายจะออกทำการขาย 6-7 วันต่อสัปดาห์ ทีมขายแต่ละทีมประกอบด้วยพนักงานต่างๆ ดังนี้

(1) พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อ (1 คน) : ทำหน้าที่ตรวจสอบสถานะและฐานะการเงินของผู้ขอเช่าซื้อ พร้อมทั้งอนุมัติการขายเช่าซื้อในเบื้องต้นก่อนนำเสนอผู้จัดการสาขา รวมทั้งดูแลและรับผิดชอบพนักงานขาย สินค้าที่นำไปขาย พาหนะของบริษัท และการลงนามในสัญญาเช่าซื้อกับลูกค้า

(2) พนักงานขาย (4-5 คน) : ทำหน้าที่ขายสินค้าโดยนำเสนอ สาธิต ทดลองการใช้งาน และปิดการขาย

เมื่อขายสินค้าได้แล้ว พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ขอเช่าซื้อตามหลักเกณฑ์ของบริษัท หากพิจารณาเรียบร้อยแล้ว พนักงานตรวจสอบจะดูแลการเซ็นสัญญาเช่าซื้อและสัญญาค้ำประกันพร้อมเก็บเงินดาวน์ อย่างไรก็ตาม การพิจารณาผู้ขอเช่าซื้อเป็นดุลพินิจของพนักงานตรวจสอบเท่านั้น โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับพนักงานขายซึ่งได้รับผลตอบแทนในรูปค่าคอมมิชชั่นการขาย ทั้งนี้ พนักงานตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัสที่ประเมินจากยอดขายลูกค้าเช่าซื้อที่ไม่มีปัญหาที่อนุมัติโดยพนักงานนั้นๆ ดังนั้น จึงไม่มีแรงจูงใจให้พนักงานตรวจสอบพิจารณาให้เช่าซื้อเพื่อการเพิ่มยอดขาย ในทางกลับกันจะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาหนี้เสียในอนาคตที่จะกระทบต่อผลประเมินการทำงานของพนักงาน

ทั้งนี้ หากลูกค้าต้องการซื้อสินค้าในขณะที่ไม่มีทีมขายเข้าไปทำการขาย ลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทผ่านสาขาหรือพนักงานเพื่อแจ้งความจำเป็นในการซื้อ ซึ่งบริษัทฯ จะจัดส่งทีมขายพร้อมสินค้าที่ต้องการเข้าไปให้บริการลูกค้าโดยเร็ว

#### สัญญาเช่าซื้อและสัญญาค้ำประกัน

ในสัญญาเช่าซื้อจะระบุข้อมูลหลักเรื่อง ราคาเช่าซื้อ รายละเอียดสินค้าเช่าซื้อ ระยะเวลาเช่าซื้อ จำนวนเงินค่างวด และวันครบกำหนดเก็บเงินค่างวด ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างครบถ้วน และโดยทั่วไปในการทำสัญญาเช่าซื้อนั้น บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าซื้อกับผู้ขอเช่าซื้อ (ผู้เช่าซื้อ 1) โดยมีสามีหรือภรรยาหรือสมาชิกในครอบครัวเป็นผู้ร่วมเช่าซื้อ (ผู้เช่าซื้อ 2) และมีผู้ค้ำประกันการเช่าซื้ออย่างน้อย 1 ราย โดยผู้ค้ำประกันส่วนใหญ่จะเป็นญาติหรือเพื่อนบ้านใกล้เคียงกับผู้เช่าซื้อที่มีความรู้จักคุ้นเคยกับผู้ขอเช่าซื้อเป็นอย่างดี ดังนั้น หากผู้เช่าซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเช่าซื้อซึ่งจะช่วยป้องกันความเสี่ยงหนี้สูญในอนาคตได้อีกทางหนึ่ง

#### การอนุมัติการขายเช่าซื้อ

ภายหลังการเซ็นสัญญาเช่าซื้อ รับชำระเงินดาวน์และส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเช่าซื้อแล้ว พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะส่งรายงานการขายให้ผู้จัดการสาขาพิจารณาอนุมัติเช่าซื้ออีกครั้งภายในวันทำการเดียวกัน พร้อมทั้งตรวจเช็ครายชื่อลูกค้า Black List และการซื้อสินค้าซ้ำซ้อนจากลูกค้ารายเดิม ซึ่งการซื้อสินค้าซ้ำซ้อนนี้ ผู้จัดการสาขาจะอนุมัติการขายหรือไม่ก็ได้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการผ่อนชำระเงินของลูกค้า ซึ่งหากผู้จัดการสาขาไม่อนุมัติการขาย ทีมขายจะไปปรับสินค้าคืนจากผู้ขอเช่าซื้อพร้อมคืนเงินดาวน์ภายในวันทำการถัดไป

### การเก็บค่างวด

พนักงานเก็บเงินจะไปเก็บเงินค่างวดจากลูกค้าถึงที่อยู่อาศัยตามกำหนดเวลาที่ได้รับไว้ในสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งในแต่ละสาขาจะมีพนักงานเก็บเงินเฉลี่ย 4-5 คนดูแลการเก็บเงินตามพื้นที่ที่กำหนด โดยพนักงานดังกล่าวจะเข้าสำนักงานสาขาทุกวันเพื่อนำส่งเงินค่างวดและรายงานการเก็บเงินแก่ผู้จัดการสาขา พร้อมรับใบเสร็จใหม่เพื่อนำไปเก็บเงินค่างวดลูกค้ารายต่อไป

### การควบคุมการเช่าซื้อ

การตรวจสอบการขายเช่าซื้อ

เมื่ออนุมัติการขายเช่าซื้อแล้ว ผู้จัดการสาขาจะจัดทำรายงานการขายเช่าซื้อ ซึ่งดูแลและตรวจสอบโดยผู้จัดการเขต และผู้อำนวยการฝ่ายขาย ตามลำดับ

การตรวจสอบการเก็บเงิน

พนักงานเก็บเงินต้องเก็บเงินตาม Running Receipt ซึ่งออกและควบคุมโดยสำนักงานใหญ่ และบริษัทมีนโยบายการแลกเปลี่ยนพื้นที่การเก็บเงินเพื่อ Counter Check ทุก 15 วัน พนักงานเก็บเงินจะได้รับค่าคอมมิชชั่นเก็บเงินเพื่อจูงใจการทำงาน ทั้งนี้ รายงานการเก็บเงินของสาขาจะดูแลโดยผู้จัดการเขต และผู้อำนวยการฝ่ายขาย ตามลำดับ

การเร่งรัดลูกค้าเช่าซื้อที่มีปัญหา

ในกรณีลูกค้าเช่าซื้อผิดนัดชำระค่างวดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าซื้อ บริษัทมีมาตรการควบคุมและเร่งรัดดังนี้

#### (1) กรณีผิดนัดชำระค่างวดตั้งแต่ 1-4 งวด

การติดตามและทวงถามจะดำเนินการโดยพนักงานเก็บเงินประจำสาขา ซึ่งจะเข้าไปทวงถามและเร่งรัดการจ่ายเงินให้เป็นไปตามกำหนด พร้อมทั้งส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 และจดหมายแจ้งยกเลิกสัญญาเช่าซื้อ ทั้งนี้ ระยะเวลาในการส่งจดหมายเตือนและจดหมายยกเลิกสัญญาเช่าซื้อจะพิจารณาจากความสามารถและเจตนาในการผ่อนชำระของลูกค้าเช่าซื้อเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีการคิดเบี้ยปรับการผิดนัดชำระค่างวด แต่จะทำการเร่งรัดลูกค้าให้ชำระค่างวดให้เร็วที่สุด ซึ่งหากลูกค้าไม่สามารถชำระตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนดได้ บริษัทจะทำการยึดสินค้าคืนโดยเร็ว

ทั้งนี้ หากบริษัทพบว่าลูกค้าไม่สามารถชำระค่างวดได้และ/หรือบริษัทไม่สามารถติดต่อกับลูกค้าได้ บริษัทจะทำการตัดหนี้สูญทันที

#### (2) กรณีผิดนัดชำระค่างวดติดต่อกันตั้งแต่ 4 งวด

กรณีลูกหนี้ยังคงผ่อนชำระ

เมื่อลูกค้าเช่าซื้อผิดนัดชำระค่างวดติดต่อกันตั้งแต่ 4 งวด บริษัทจะส่งจดหมายเตือนให้แก่ลูกค้า แต่หากบริษัทพบว่าลูกค้ารายดังกล่าวยังคงมีความสามารถในการผ่อนชำระ โดยผ่อนชำระค่างวดแต่ไม่ครบจำนวนค่างวดตามสัญญา และ/หรือชำระค่างวดล่าช้ากว่ากำหนดตามสัญญา สาขาที่เป็นผู้ขายเช่าซื้อสินค้าแก่ลูกค้ารายดังกล่าวจะทำรายงานขออนุมัติรองกรรมการผู้จัดการเพื่อต่ออายุลูกหนี้ โดยสาขาจะเป็นผู้ติดตามเร่งรัดลูกหนี้รายดังกล่าว ทั้งนี้ บัญชีลูกหนี้ดังกล่าวจะถูกตั้งค่าเผื่อตามระยะเวลาค้างชำระ โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีลูกหนี้ที่ค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไป จำนวน 93.14 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.80 ของลูกหนี้เช่าซื้อ ณ สิ้นงวด ตามลำดับ

กรณีตัดหนี้สูญ

เมื่อลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป และไม่มีความสามารถในการผ่อนชำระค่างวด ในขณะที่บริษัทได้ส่งจดหมายเตือนและบอกเลิกสัญญาเช่าซื้อสินค้าแล้วนั้น บริษัทจะทำการตัดหนี้สูญลูกหนี้รายดังกล่าว พร้อมทั้งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน สำนักงานใหญ่ ทำการติดตามเร่งรัด ยึดสินค้าคืนและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าเช่าซื้อและผู้ค้าประกันต่อไป

สำหรับลูกค้าที่มีปัญหาดังกล่าวจะถูกบันทึกชื่อใน **Black List** เพื่อใช้อ้างอิงสำหรับการขายเข้าซื้อในอนาคต โดยบริษัทจะทำการปรับปรุงรายชื่อทุกวัน ซึ่งสาขาและหน่วยงานต่างๆสามารถตรวจสอบข้อมูลนี้ได้ทางระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของทุกหน่วยงานโดยเฉพาะสำนักงานสาขา ซึ่งจะตรวจสอบสาขาทุกแห่งอย่างน้อยปีละครั้ง โดยจะตรวจสอบการลงบัญชี การบันทึกข้อมูล สัญญาเข้าซื้อ และตรวจนับสินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินถาวร และเงินสดคงเหลือเป็นหลัก กรณีมีข้อสงสัยในการขาย การเก็บเงินค้างวัด และการติดตามลูกหนี้ หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติของสาขาใดๆ ฝ่ายตรวจสอบจะทำการตรวจสอบการทำงานของสาขานั้นๆทันทีจนกว่าจะสามารถหาข้อเท็จจริงได้ และจัดทำรายงานการตรวจสอบตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

ขั้นตอนการขายสินค้าเข้าซื้อ การเก็บเงินสด และการตรวจสอบผังแผนภาพต่อไปนี้



## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### (ก) การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการขายและนำเสนอสินค้าที่หลากหลาย เช่น มีการปรับขนาดของสินค้า รุ่น ยี่ห้อ ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าและเป็นการสร้างความแปลกใหม่ต่อตลาด รวมทั้งเป็นการเสนอบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าและภาวะการแข่งขันในตลาด ซึ่งกลยุทธ์หลักทางการตลาดที่ช่วยทำให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายได้อย่างต่อเนื่องมีดังนี้

- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทขายเข้าซื้อสินค้าหลากหลายประเภทและยี่ห้อ ซึ่งในการเลือกสรรสินค้าเพื่อนำเสนอลูกค้า นั้น บริษัทคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความทันสมัย ความมีชื่อเสียง ความนิยม การพัฒนาเทคโนโลยี คุณภาพและราคาของสินค้าเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประเภทและยี่ห้อของสินค้า

- การกระจายสาขาให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสาขา 80 แห่ง ใน 49 จังหวัด โดยแต่ละสาขาจะขายเข้าซื้อพร้อมให้บริการในพื้นที่เป้าหมายรัศมี 100 ก.ม. จากที่ตั้งสาขา อย่างไรก็ตามสาขาอาจทำการขายในพื้นที่ทับซ้อนกันได้ เนื่องจากการกำหนดรัศมีการขายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การบริหารจัดการเก็บค่ามัดจำ และการควบคุมค่าใช้จ่ายน้ำมันเป็นต้น นอกจากนี้แต่ละสาขาจะมีคลังสินค้าอยู่เป็นของตนเองเพื่อเก็บสินค้าตามแผนการขายและความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง

- การสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

บริษัทยึดหลักการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์และเที่ยงตรงต่อลูกค้า โดยที่ผ่านมาบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องความสามารถในการจัดหาสินค้าที่หลากหลายและได้มาตรฐาน การให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ การยึดมั่นคำสัญญาที่มีต่อลูกค้า การตรงต่อเวลา และความรวดเร็วเป็นกันเอง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะต้องมีความมั่นคงทางการเงินเนื่องจากต้องมีการเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการขายและต้องมีจำนวนพนักงานออกพื้นที่ที่เพียงพอสำหรับการดำเนินการขายและบริการดังกล่าวมาแล้ว

- การให้ระยะเวลาการผ่อนชำระที่ยาวนานกว่า

บริษัทให้ระยะเวลาการผ่อนชำระค่ามัดจำตั้งแต่ 6-60 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะและฐานะทางการเงินของผู้ขอเช่าซื้อเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประมาณ 12 เดือน ซึ่งการให้ระยะเวลาการผ่อนชำระที่ยาวขึ้นนี้มีผลทำให้จำนวนเงินค่ามัดจำที่ลูกค้าต้องชำระมีจำนวนน้อยและเหมาะสมกับความสามารถในการชำระเงินของกลุ่มลูกค้าบริษัท นอกจากนี้ยังช่วยลดปัญหาเรื่องกรณีผิดนัดชำระหนี้และการไม่ชำระค่ามัดจำตามกำหนดอีกด้วย

#### (ข) เปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจของบริษัทฯและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของผู้ประกอบการรายอื่นรวมถึงวิธีการขายและการให้บริการแบบครบวงจรและถึงที่หมาย จึงทำให้บริษัทไม่มีคู่แข่งทางตรงที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ แต่มีผู้ประกอบการหลายรายที่สามารถมีกลุ่มลูกค้าบางส่วนเป็นกลุ่มลูกค้าเดียวกับบริษัทฯ ได้บ้าง ได้แก่ บมจ. ชิงเกอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) โดยผู้ประกอบการในธุรกิจการขายเช่าซื้อ ธุรกิจสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อสินค้าและธุรกิจสินเชื่อรายย่อยอื่นเพื่อซื้อสินค้าซึ่งเป็นบริการทางการเงินที่ทดแทนกันได้นั้น แบ่งออกได้ 2 ประเภทหลัก คือ

- (1) ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน: ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงินและบริษัทย่อยของสถาบันการเงิน ซึ่งได้แก่ บมจ. บัตรกรุงไทย และธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เป็นต้น
- (2) ผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน: แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ
  - 2.1 ผู้ประกอบการที่ขายเช่าซื้อสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นหลัก อาทิ บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) (SINGER) เป็นต้น
  - 2.2 ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อซื้อสินค้า สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อสินค้า หรือ ขายเช่าซื้อสินค้า สำหรับสินค้าหลายเครื่องหมายการค้า โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ
    - 2.2.1 ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อซื้อสินค้า และสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อผ่านร้านค้าคู่ค้าเป็นหลัก อาทิ บมจ. อีออน ธนรินทร์พรี (AEON) บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) (First Choice) บจ. สยาม เอแอนด์อี (Easy Buy)
    - 2.2.2 ผู้ประกอบการที่ขายเช่าซื้อสินค้าผ่านสาขาของตนเองเป็นหลัก อาทิ บมจ. ไมค์ แอสเซท

(ค) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นบุคคลรายย่อยอาศัยอยู่ นอกเขตเทศบาล ในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศที่มีอาชีพและรายได้ที่มั่นคงระดับกลาง-ล่าง อาทิ ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป เกษตรกร พนักงานบริษัท และข้าราชการ เป็นต้น โดยมีรายได้ประจำต่อครัวเรือนเฉลี่ย 5,000-50,000 บาทต่อเดือน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มบุคคลที่ไม่มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้อ้างอิงในการขอรับบริการทางการเงิน อาทิ สลิปเงินเดือนและหนังสือรับรองเงินเดือน แต่มีกำลังซื้อและความสามารถในการผ่อนชำระ รวมทั้งอุปนิสัยการชำระเงินที่ตรงต่อเวลา ดังนั้นลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นกลุ่มที่ไม่ได้รับบริการทางการเงินในรูปแบบต่างๆ อย่างเพียงพอจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ อาทิ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคล บัตรเครดิต เป็นต้น

ในการขายเช่าซื้อสินค้าแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายนั้น บริษัทพิจารณาเรื่องการรู้จักตัวตนและการเข้าถึงลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ และบริษัทยังคงขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าดังกล่าวข้างต้นซึ่งต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นดังนี้

- ✓ รายได้ประจำต่อครัวเรือนขั้นต่ำ 5,000 บาทต่อเดือน
- ✓ ที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง/เป็นหลักแหล่ง และตรวจสอบได้
- ✓ อาชีพที่มั่นคง อายุงาน ประวัติการทำงานที่ดี
- ✓ อุปนิสัยการใช้จ่ายเงินที่ดีและนำเชื่อถือได้
- ✓ ประวัติทางการเงิน หรือการเช่าซื้อที่ดี
- ✓ วัตถุประสงค์ในการเช่าซื้อสินค้าที่ชัดเจน
- ✓ ผู้ค้าประกันที่เชื่อถือได้

ในการขายเช่าซื้อสินค้าบริษัทจะได้รับเงินค่าเช่าซื้อภายหลังจากส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงต้องพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ ของผู้ขอเช่าซื้ออย่างละเอียดและรัดกุมเพื่อตรวจสอบเครดิตและความสามารถในการผ่อนชำระ ซึ่งพนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะเป็นผู้ทำการเช็คสอบประวัติ ฐานะทางการเงินและข้อมูลต่างๆ ของผู้ขอเช่าซื้อจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้เท่านั้น ดังนั้น พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจึงต้องเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการตรวจสอบเครดิตลูกค้า และมีความเข้าใจในนโยบายของบริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานเหล่านี้จะต้องผ่านการทำงานในระดับพนักงานขายและ/หรือพนักงานเก็บเงินมาก่อน และจะต้องได้รับการฝึกอบรมเพิ่มทักษะด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

## (ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

**สำนักงานสาขา**

บริษัทฯ ขายเข้าซื้อสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านสำนักงานสาขา ณ 31 ธันวาคม 2555 รวม 80 สาขา และ ณ 31 ธันวาคม 2554 รวม 78 สาขา ครอบคลุม 49 จังหวัดในทั่วประเทศของประเทศไทย รายละเอียดดังนี้

ภาค	จังหวัด	สาขา	
		31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
กรุงเทพและปริมณฑล	กรุงเทพฯ/นนทบุรี	5	6
กลาง	อยุธยา/อ่างทอง/ลพบุรี/สิงห์บุรี/ชัยนาท/สระบุรี/นครปฐม/ อุทัยธานี	15	15
ตะวันตก	ราชบุรี/กาญจนบุรี/สุพรรณบุรี/สมุทรสงคราม/เพชรบุรี/ประจวบคีรีขันธ์	13	13
ตะวันออก	ระยอง/จันทบุรี/ฉะเชิงเทรา/ปราจีน	6	4
เหนือ	อุตรดิตถ์/พิษณุโลก/พิจิตร/นครสวรรค์/กำแพงเพชร/ตาก/สุโขทัย/เพชรบูรณ์	10	9
ใต้	สุราษฎร์ธานี/ชุมพร/นครศรีธรรมราช/พัทลุง/กระบี่/พังงา	8	8
ตะวันออกเฉียงเหนือ	นครราชสีมา/บุรีรัมย์/สุรินทร์/ศรีสะเกษ/กาฬสินธุ์/มุกดาหาร/ยโสธร/ชัยภูมิ อำนาจเจริญ/ขอนแก่น/สกลนคร/อุดรธานี/มหาสารคาม/ร้อยเอ็ด อุบลราชธานี	23	23
รวม		80	78

สาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในทุกจังหวัดของภาคกลาง (รวมกรุงเทพฯและปริมณฑล) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันตกซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2555 มีสาขาทั้งหมดทั้งสิ้น 56 สาขา คิดเป็นร้อยละ 70.00 ของจำนวนสาขาทั้งหมด โดยเฉลี่ยจังหวัดละ 3-4 สาขา ทั้งนี้ สาขาแต่ละแห่งจะขายเข้าซื้อสินค้าตามประเภทที่ได้กำหนดไว้แล้วเท่านั้น ซึ่ง ณ. 31 ธันวาคม 2555 สาขาจำนวน 80 แห่งขายเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เพียงอย่างเดียว ในการบริหารงานสาขามีนโยบายการบริหารแบบ Profit Center โดยแต่ละสาขาจะดูแลการขาย การติดตามหนี้ การเก็บเงินและการบริหารสินค้าคงคลังด้วยตนเอง รวมทั้งมีการประเมินผลงานเป็นรายสาขาเพื่อเป็นแรงจูงใจและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่สามารถขายเข้าซื้อสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้อย่างทั่วถึงแม้ว่าจะยังมีความต้องการเข้าซื้อจากลูกค้าอยู่ก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเงินทุนและเครือข่ายสาขาที่ปัจจุบันกระจุกตัวอยู่ในเฉพาะเขตภาคกลาง บริษัทฯ จึงได้วางเป้าหมายการเปิดสาขาเพิ่มในอนาคต โดยมีหลักเกณฑ์การเปิดสาขาเบื้องต้นสรุปดังนี้

1. บริษัทต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพและความสามารถพร้อมทำงาน
2. บริษัทต้องมีข้อมูลของพื้นที่เป้าหมายใหม่ว่ามีศักยภาพและความต้องการเข้าซื้อสินค้า และหากเป็นพื้นที่ที่มีสาขาดำเนินการอยู่แล้วจะพิจารณาขยายและปัญหาหนี้เสียในอดีต
3. บริษัทต้องมีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง

ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติบริษัทฯ จะทำการเปิดสาขาใหม่เมื่อสาขาเก่ามีการเติบโตด้านยอดขายเต็มที่แล้ว คือ ประมาณ 3 ล้านบาทต่อสาขา เนื่องจากต้องการรักษาประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางการดำเนินงานด้านคุณภาพลูกหนี้และการจัดเก็บเงิน

## (จ) สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ

สัดส่วนการขายสินค้าแยกตามประเภทสินค้า และระยะเวลาการชำระคืน สรุปได้ดังนี้

ประเภทสินค้า	2553		2554		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน						
โทรทัศน์	95.95	23.46	86.66	19.09	102.53	22.12
สเตอริโอ	25.44	6.22	28.58	6.29	22.56	4.82
วีดีโอ	12.98	3.17	8.96	1.97	9.95	2.15
ตู้เย็น	59.73	14.61	73.73	16.24	82.09	17.71
เครื่องซักผ้า	146.35	35.79	191.64	42.20	199.38	43.00
อื่นๆ	29.66	7.25	23.56	5.19	26.37	5.69
รวม	370.11	90.50	413.14	90.98	442.88	95.53
รถจักรยานยนต์	38.85	9.50	40.98	9.02	20.74	4.47
รวม	408.96	100.00	454.08	100	463.61	100
จำนวนงวด(เดือน)						
0-6	3.88	0.95	86.60	19.07	4.44	0.96
7-12	24.01	5.87	115.00	25.32	24.19	5.22
13-18	85.24	20.84	133.87	29.48	68.32	14.74
19-24	286.15	69.97	118.61	26.13	366.43	79.04
25-36	9.54	2.33	-	-	0.24	0.05
37-60	0.12	0.03	-	-	-	-
> 60	0.02	0.01	-	-	-	-

หมายเหตุ: รายได้ตามตาราง คือ รายได้จากการขายสุทธิ (หักดอกเบี้ยเช่าซื้อและภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## 4.2.2 ภาวะการแข่งขัน

## (ก) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจเช่าซื้อเป็นการให้บริการทางการเงินรายย่อยรูปแบบหนึ่งเช่นเดียวกับ ธุรกิจบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากความต้องการซื้อสินค้าหรือบริการของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยผ่อนชำระค่าสินค้า/บริการในอนาคต ซึ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินรายย่อยโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2553 และมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลใน ปี 2554 ได้ส่งผลให้ประชากรส่วนใหญ่ทั้งในและนอกภาคเกษตรมีรายได้ต่อครัวเรือนสูงขึ้น และมีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการใช้จ่ายและการบริโภคสินค้าและบริการในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเช่าซื้ออย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นเป็นสินค้ากลุ่มที่ทำรายได้หลักให้ผู้ประกอบการ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2555 คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีตามความต้องการใช้งานเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังปรับตัวสูงขึ้นจากการได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัว

ของรายได้ของผู้บริโภค และการขยายตัวของที่อยู่อาศัยใหม่ที่จะขยายตัวต่อเนื่อง ที่ทำให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับบ้านใหม่มีอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลง จึงไม่ส่งผลกระทบต่อค่างวดผ่อนชำระสินค้า

ผู้ประกอบการในธุรกิจบริการทางการเงินรายย่อยนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงินและผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยมีลูกค้าซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

(1) กลุ่มลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงิน:

เป็นกลุ่มบุคคลที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลและในจังหวัดต่างๆ โดยเฉพาะในเขตเทศบาล ซึ่งเป็นผู้มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ประจำ และสามารถเช็คสลิปประวัติ/ข้อมูลผ่านองค์กรหรือหน่วยงานต่างๆ ได้ ลูกค้ากลุ่มนี้จะมีเอกสารทางการเงิน เช่น สลิปเงินเดือน ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ สำหรับใช้อ้างอิงในการขอสมัครใช้บริการทางการเงินได้

(2) กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีเอกสารทางการเงิน:

เป็นกลุ่มบุคคลที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลของจังหวัดต่างๆ และประกอบอาชีพอิสระ เช่น รับจ้าง ค้าขาย เกษตรกร ซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ กลุ่มลูกค้านี้มักจะไม่มีเอกสารทางการเงินเพื่อแสดงถึงสถานะทางการเงิน ซึ่งการให้บริการเช่าซื้อแก่ลูกค้าประเภทนี้จะต้องรู้จักและเข้าถึงลูกค้าเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่แท้จริง

ธุรกิจเช่าซื้อโดยเฉพาะบริการเช่าซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและบริโภคมีอัตราการเติบโตสูงกว่าธุรกิจบริการทางการเงินรายย่อยประเภทอื่นอันเนื่องมาจากข้อจำกัดการประกอบธุรกิจที่น้อยกว่า อีกทั้งการเติบโตของธุรกิจยังสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อผลิตสินค้าใหม่และราคาสินค้าต่อขึ้นที่มีแนวโน้มลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับอดีต นอกจากนี้ อัตราการสูญเสียจากหนี้เสียที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริการทางการเงินรายย่อยประเภทอื่นยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการเติบโตและการแข่งขันของธุรกิจเช่าซื้อ ในช่วงที่ผ่านมาด้วย โดยผู้ประกอบการหลักในธุรกิจบริการเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปัจจุบัน ได้แก่ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (AEON) บจ. จีอี แคปิตอล (ประเทศไทย) (First Choice) บจ. สยาม แอண்டี้ (Easy Buy) บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) (SINGER)

การเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยปกติจะมีความสอดคล้องกับอัตราการเติบโตของรายได้ครัวเรือน อัตราการเติบโตของประชากร และ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทภาพและเสียงที่คาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน นอกจากนี้การพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทำให้มีการผลิตสินค้าใหม่ที่มีความหลากหลายในราคาที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกำลังซื้อของประชาชนที่เพิ่มมากขึ้นได้ทำให้ความต้องการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าในตลาดมีมากยิ่งขึ้นตามไปด้วย

**(ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต****· สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน**

ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการขยายตัวตามกำลังซื้อที่เพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในการทำธุรกิจเข้าซื้อที่มีความรุนแรงขึ้น เมื่อมีผู้ประกอบการอีกหลายรายเริ่มเข้ามาร่วมแชร์ส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นทั้งสถาบันการเงินของภาครัฐและเอกชน ทำให้ผู้ประกอบการรายเดิมต้องปรับตัวเข้ารับการแข่งขันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

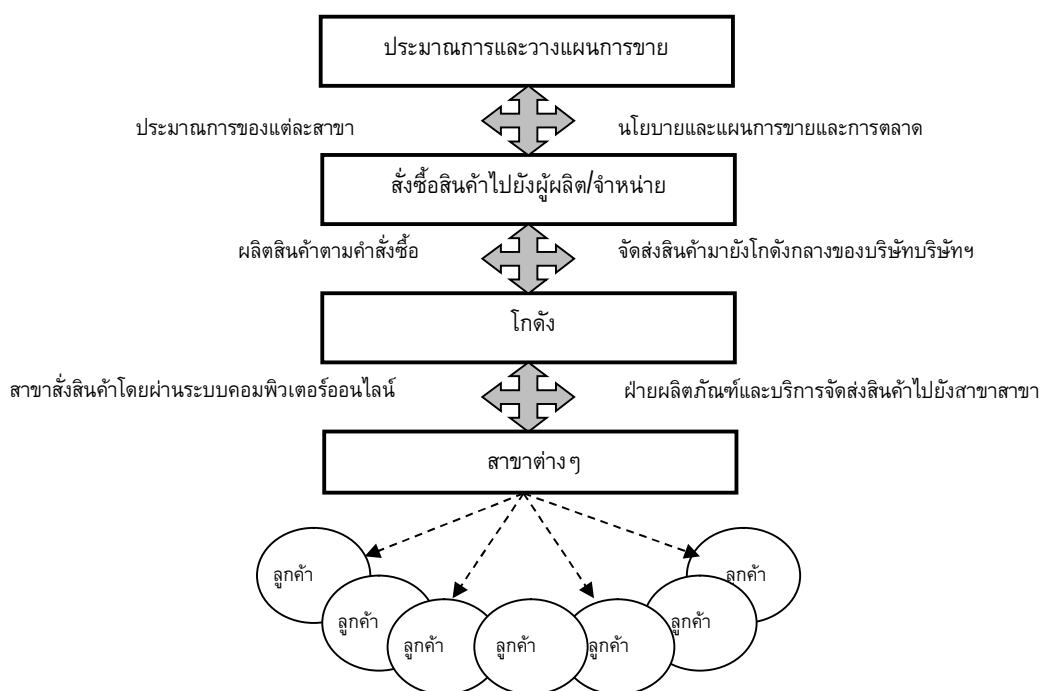
บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับกลาง-ล่างดังที่ได้กล่าวมาแล้วผ่านเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ ซึ่งกลุ่มลูกค้านี้ไม่ใช่เป้าหมายหลักของผู้ประกอบการทางการเงินรายย่อยอื่นๆ ในปัจจุบัน เช่น บัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่เข้าถึงยากและมีขั้นตอนในการพิจารณาเครดิตที่แตกต่างและต้องใช้เวลาเนื่องจากไม่มีเอกสารทางการเงินตามข้อกำหนดของผู้ประกอบการดังกล่าว อีกทั้ง ในการขยายเครือข่ายสาขานี้ จะต้องใช้เงินลงทุนในจำนวนสูงและระยะเวลาในการวางระบบการทำงาน ดังนั้น ผู้ประกอบการรายอื่นจึงไม่สามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าระดับเดียวกับบริษัทฯ ได้ภายในระยะเวลาอันสั้น จึงทำให้ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคู่แข่งโดยตรง

### 4.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### (ก) การจัดซื้อสินค้า

บริษัทฯ วางนโยบายการขายโดยกำหนดประเภทสินค้าที่จะขายเข้าซื้อซึ่งพิจารณาจากความต้องการของตลาดในอดีตที่ผ่านมา ความต้องการของกลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน รวมทั้งภาวะตลาดและการเปลี่ยนแปลงของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผู้ผลิต/จัดจำหน่าย ซึ่งเมื่อคัดเลือกสินค้าแล้วบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายสินค้าต่างๆโดยตรง โดยจะนำสินค้ามาเก็บรวมกันไว้ที่โกดังกลางของบริษัทเพื่อทำการจัดส่งต่อไปยังสาขาต่างๆ ดังแผนภาพต่อไปนี้

ขั้นตอนการจัดซื้อและจัดส่งสินค้า



บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/จำหน่ายจัดส่งสินค้ารวมไว้ ณ โกดังกลางเลขที่ 28/6 หมู่ที่ 11 ซ.ปฐวิกรณ์ ถ.นวมินทร์ แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ และบริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการจัดส่งสินค้าดังกล่าวไปยังสาขาต่างๆทั่วประเทศ โดยบริษัทมีข้อตกลงกับผู้ผลิต/จำหน่ายเรื่องค่าตอบแทนการจัดส่งสินค้าในรูปส่วนลดค่าสินค้าและ/หรือค่าคอมมิชชั่นการจัดส่ง ผู้ผลิตและจำหน่ายที่บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้านี้มีดังนี้

ชื่อผู้ผลิต	ประเทศ	ความสัมพันธ์ทางการค้า(ปี)
บมจ. แอลจี อีเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ไทย	>10 ปี
บจ. ชาร์ป ไทย	ไทย	>10 ปี
บจ.พานาโซนิค เอ.พี.เซลล์ (ประเทศไทย)	ไทย	>10 ปี
บจ. โซนี่ ไทย	ไทย	>3 ปี
บจ. โตชิบา	ไทย	>3 ปี
อื่นๆ	ไทย	1 ถึง 4 ปี

เครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นสินค้าหลักที่บริษัทฯสั่งซื้อในปริมาณมาก โดยบริษัทฯเป็นพันธมิตรทางการค้าปกติกับผู้ผลิต/จำหน่ายรายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ซึ่งได้มีความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าภายใต้เงื่อนไขปกติ และบริษัทฯได้วางหนังสือคำประกันจากธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการสั่งซื้อ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

4.2.3 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

**5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจำแนกได้เป็น 6 ประเภทหลัก ได้แก่

	รายละเอียดสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ล้านบาท)
1.	ทรัพย์สินประเภทลูกหนี้การค้า	เป็นเจ้าของ	9,694.0
2.	ทรัพย์สินประเภทสินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน	เป็นเจ้าของ	8.0
3.	ทรัพย์สินประเภทที่ดินรอการพัฒนา	เป็นเจ้าของ	473.7
4.	ทรัพย์สินประเภทสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน	เป็นเจ้าของสิทธิ	99.6
5.	ทรัพย์สินประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,588.2
6.	ทรัพย์สินประเภทสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	65.2
รวม			11,883.7

**5.1 ทรัพย์สินประเภทลูกหนี้การค้า**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเช่าซื้อ เงินหมุนเวียนส่วนใหญ่มาจากการชำระคืนและขายเช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าซื้อจึงถือเป็นทรัพย์สินหลักในการประกอบธุรกิจ ยอดลูกหนี้เช่าซื้อของบริษัทแสดงถึงจำนวนเงินค่าเช่าซื้อคงค้างทั้งหมดที่ลูกค้าจะต้องชำระตามงวดที่กำหนดโดยยอดลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ แสดงโดยใช้ยอดคงค้างตามสัญญาหักดอกเบี้ยเช่าซื้อการตัดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

พันบาท						
งบการเงินรวม						
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,218,855	2,195,871	2,115,906	2,113,505	4,334,761	4,309,376
หัก ดอกผลเช่าซื้อที่ยัง ไม่ถือเป็นรายได้	(704,810)	(712,630)	(378,536)	(363,982)	(1,083,346)	(1,076,612)
รวม	1,514,045	1,483,241	1,737,370	1,749,523	3,251,415	3,232,764
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(85,523)	(91,641)	(28,968)	(31,273)	(114,491)	(122,914)
สุทธิ	1,428,522	1,391,600	1,708,402	1,718,250	3,136,924	3,109,850

พันบาท						
งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	740,245	739,010	198,319	195,259	938,564	934,269
หัก ดอกผลเช่าซื้อที่ยัง ไม่ถือเป็นรายได้	(326,282)	(345,550)	(57,970)	(58,283)	(384,252)	(403,833)

พันบาท						
งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
รวม	413,963	393,460	140,349	136,976	554,312	530,436
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(51,798)	(52,339)	(2,855)	(3,504)	(54,653)	(55,843)
สุทธิ	362,165	341,121	137,494	133,472	499,659	474,593

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ออกลิขสิทธิ์รถยนต์ในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และ จำนวนประมาณ 1,635 ล้านบาท 1,683 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในงบการเงินหมายเหตุ 26

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ เฉพาะบริษัทในปี 2555 เท่ากับ 499.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.87 ของสินทรัพย์รวม และมีระยะเวลาเช่าซื้อเฉลี่ย 13-24 เดือน ส่วนในปี 2554 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ จำนวน 474.5 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12.11 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้เมื่อพิจารณารวมถึงลูกหนี้เช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ เท่ากับ 3,136.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.59 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ที่บริษัทและบริษัทย่อยยังคงรับรู้รายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 51.7 ล้านบาทและ 61.1 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัท : 20.0 ล้านบาทและ 23.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 5.2 ทรัพย์สินประเภทสินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	8,000	10,500	-	-

ในปี 2553 และ 2552 บริษัทย่อยได้รับโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นการรับชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ในราคาที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ลูกหนี้ยินยอมชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ขอซื้อคืน

## 5.3 ทรัพย์สินประเภทที่ดินรอการพัฒนา

## งบการเงินรวม

บริษัท	ที่ตั้ง	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)		พื้นที่บาท	
				ราคาทุน	
		2555	2554	2555	2554
บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	ต.บางปลา อ.บางเลน จ.นครปฐม	104-3-79	104-3-79	32,534	32,534
	ต.บางแพม อ.เมือง จ.นครปฐม	123-19-54	123-19-54	40,496	40,496
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	20-1-80	20-1-80	38,180	38,180
	ต.วังตะกั่ว อ.เมือง จ.นครปฐม	40-0-0	40-0-0	41,400	41,400
	ต.นาจอมเทียน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี	-	-	-	-
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	103-5-65	103-5-65	35,252	35,252
	รวม			187,862	187,862
บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ต.บางแพม อ.เมือง จ.นครปฐม	114-2-28	114-2-28	34,371	34,371
	ต.ปิ่นเกลียว อ.เมือง จ.นครปฐม	93-0-66-6	93-0-66-6	30,737	30,737
	ต.พระปฐมเจดีย์ อ.เมือง จ.นครปฐม	5-1-74.05	5-1-74.05	1,271	1,271
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	77-0-67.95	77-0-67.95	10,452	10,452
	ต.หนองปากโลง อ.เมือง จ.นครปฐม	-	8-1-80	-	11,830
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	41-2-80.1	-	48,557	-
	ต.ทุ่งกระพังโหม อ.กำแพงแสน				
	จ.นครปฐม	6-2-61.9	-	19,900	-
	ต.หนองปากโลง อ.เมือง จ.นครปฐม	6-3-73	-	17,331	-
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	50-3-19	-	55,877	-
	รวม			218,496	88,661
บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด	ต.ชะอำ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี	7-1-26	7-1-26	29,442	29,442
บริษัท ไมด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ต.ลาดหญ้า อ.เมือง จ.กาญจนบุรี	338-0-94	338-0-94	37,900	37,900
				67,342	67,342
	รวม			473,700	343,865

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท	ที่ตั้ง	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)		พื้นที่บาท	
				ราคาทุน	
		2555	2554	2555	2554
บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	ต.บางปลา อ.บางเลน จ.นครปฐม	104-3-79	104-3-79	32,534	32,534
	ต.บางแพม อ.เมือง จ.นครปฐม	123-19-54	123-19-54	40,496	40,496
	ต.ลำพญา อ.เมือง จ.นครปฐม	20-1-80	20-1-80	38,180	38,180
	ต.วังตะกั่ว อ.เมือง จ.นครปฐม	40-0-0	40-0-0	41,400	36,000
	ต.นครปฐม อ.เมือง จ.นครปฐม	103-5-65	103-5-65	35,252	35,252
	รวม			187,862	187,862

## 5.4 ทรัพย์สินประเภทสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

บัญชีนี้ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นสิทธิเพื่อได้มาซึ่งการครอบครองที่ดินจำนวน 551 ไร่ ที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้พัฒนาเป็นสนามกอล์ฟและจัดสรรเพื่อขายที่ดินดังกล่าว มีหลักฐาน ภ.บ.ท.5 แสดงการครอบครองการทำประโยชน์และได้จ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายปี โดยตัดเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายออกไป

## 5.5 ทรัพย์สินประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ สินทรัพย์ดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันใด ๆ

รายละเอียดสินทรัพย์	อายุการใช้งาน	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ล้านบาท)	
		งบรวม	งบเฉพาะบริษัท
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	573.3	155.2
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-25 ปี	827.9	251.5
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	5-10 ปี	390.8	170.9
ยานพาหนะ	5 ปี	259.3	204.2
งานระหว่างก่อสร้าง	5-10 ปี	83.7	24.3
รวม		2,135.0	806.1

### ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จำนวน 712 ล้านบาทและ 271 ล้านบาทในงบการเงินรวมตามลำดับ และจำนวน 99 ล้านบาท และ 106 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัทตามลำดับ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 319 ล้านบาท และ 331 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ : 285 ล้านบาท และ 315 ล้านบาทตามลำดับ)

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีการเช่าอาคารที่สำคัญสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

บริษัทดำเนินการสาขาโดยการเช่าที่ดินและ/หรืออาคาร โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 รวม สาขาสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- (1) ระยะเวลาน้อยกว่า 4 ปี รวม 76 สาขา โดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาเช่าอยู่ระหว่าง 1-3 ปี ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น อย่างไรก็ตามหากบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าจากเจ้าของอาคารเดิมก็จะไม่กระทบต่อการประกอบธุรกิจเนื่องจากบริษัทไม่มีการขายผ่านหน้าร้าน ดังนั้นสถานที่ตั้งสำนักงานจึงมิได้เป็นปัจจัยสำคัญ
- (2) ระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปีขึ้นไป ไม่มีการทำสัญญาเช่าอาคาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการเช่าอาคารของสาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จำนวน 8.78 ล้านบาท 7.82 ล้านบาทตามลำดับ

## 5.6 ทรัพย์สินประเภทสินค้าคงคลัง

บริษัทมีนโยบายเก็บสินค้าคงคลังประมาณ 30 - 40 วัน เพื่อให้มีสินค้าเพียงพอสำหรับการขาย โดยได้รับเครดิตจากผู้ผลิต/จำหน่าย 20 - 60 วัน ในบางโอกาสบริษัททำการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่สูงกว่าปกติหากได้รับเงื่อนไขการค้าที่ดีจากผู้ผลิต/จำหน่าย อาทิ ส่วนลด และสินค้าแถม เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังในระดับสาขาให้มีจำนวนน้อยที่สุด โดยพิจารณาระดับของสินค้าคงคลังเป็นปัจจัยร่วมในการประเมินผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนที่จะให้แก่ผู้จัดการสาขา ซึ่งหากสาขาใดมียอดสินค้าคงเหลือเฉลี่ยสูงจะกระทบต่อผลการประเมินดังกล่าว โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท มีสินค้าคงคลังจำนวน 37.17 ล้านบาท บริษัทมีนโยบายการขายสินค้าที่ยืดคืนได้จากลูกค้าที่ไม่สามารถผ่อนชำระต่อได้ โดยนำมาปรับปรุงใหม่เพื่อขายเข้าซื้อซึ่งมีราคาตามสภาพของสินค้า

## 5.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อย มุ่งเน้นในธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า, รถยนต์, ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเหตุผลหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย คือ เพื่อสนับสนุนกิจการหลักของบริษัทในแง่ของการบริหารสินทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

ในการดูแลบริหารกิจการของบริษัทย่อย บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับกิจการนั้น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนที่ได้รับมอบอำนาจจากบริษัทในดำเนินการดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบให้เกิดผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) ดูแลและทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทเหล่านั้นทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย
- (3) ลงมติออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

**6 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้

**6.1 คดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดโดยเป็นคดีที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท****6.1.1 ข้อพิพาทระหว่างบริษัทและบริษัท สมุย เพนนิษฐา จำกัด**

ในปี 2550 1) บริษัทถูกฟ้องร้องจากกรรมการของบริษัทแห่งหนึ่ง (โจทก์) เกี่ยวกับการให้ชาวแพร่หลายด้วยข้อความอันฝ่าฝืนต่อความจริงเกี่ยวกับเรื่องที่บริษัทดังกล่าวได้ให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการท่านนั้นอันเป็นสาเหตุให้กรรมการท่านนั้นเสียชื่อเสียงรวมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 3,501 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัท ได้ฟ้องแย้งโจทก์ในวันที่ 25 มกราคม 2551 เกี่ยวกับการให้ชาวแพร่หลายต่อสื่อมวลชนซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบิละกรรมการของบริษัท โดยทุนทรัพย์ของการฟ้องแย้งของบริษัทเป็นจำนวน 1,000 ล้านบาทและของกรรมการของบริษัทจำนวน 592 ล้านบาท ปัจจุบันคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ศาลให้พักการพิจารณาคดีนี้ไว้ก่อน เพื่อรอผลการพิจารณาคดีอาญาที่เกี่ยวข้องกันตามกล่าวใน 2) 2) บริษัทถูกฟ้องร้องจากกรรมการดังกล่าวใน 1) ในคดีอาญาข้อหาปลอมแปลงเอกสารและใช้เอกสารปลอมเรื่องเกี่ยวกับบริษัทดังกล่าวได้ให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการท่านนั้น

อย่างไรก็ดี บริษัทในฐานะคู่สัญญาร่วมทุน และในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว 3) บริษัทได้ยื่นฟ้องกรรมการท่านดังกล่าวในคดีแพ่งข้อหากรรมการกระทำความเสียหายแก่บริษัทและเรียกค่าสินไหมจำนวนทุนทรัพย์ 274 ล้านบาท พร้อมยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา เพื่อให้ศาลมีคำสั่งจำกัดอำนาจจำเลยในระหว่างพิจารณาคดี โดยในการลงนามสำหรับดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวต้องลงนามร่วมกับกรรมการของบริษัท นอกจากนั้น 4) บริษัทได้ยื่นฟ้องกรรมการท่านดังกล่าวอีกหนึ่งคดีในข้อหาผิดสัญญาร่วมทุน ฟ้องให้กรรมการท่านดังกล่าวโอนหุ้นจำนวนทุนทรัพย์ 290 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้ถอนฟ้องและศาลมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทถอนฟ้อง แต่จำเลยอุทธรณ์คัดค้าน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัท ได้รับทราบเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2552 ศาลจังหวัดเกาะสมุยพิพากษาให้ บริษัท สมุย เพนนิษฐา จำกัด ชำระหนี้ที่ค้างชำระแก่ธนาคารในส่วนของหนี้เงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 20.4 ล้านบาท และเงินกู้ยืม 725 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย หากไม่ชำระให้ยึดที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างตามที่ระบุออกขายทอดตลาด นำเงินมาใช้หนี้แก่ธนาคาร

ต่อมาในไตรมาสที่ 1 ปี 2553 บริษัท ได้รับทราบว่าสำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย ได้ออกหมายแจ้งการยึดอสังหาริมทรัพย์วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 โดยประเมินราคาไว้เป็นเงินรวม 160.4 ล้านบาท

ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2553 คู่ความแถลงร่วมกันในคดีอาญาตามกล่าวใน 2) ว่าทั้งสองฝ่ายอยู่ระหว่างการเจรจากันอยู่เพื่อระงับข้อพิพาท ศาลสั่งนัดสืบพยานใหม่ ส่วนคดีแพ่งตาม 3) ศาลนัดฟังผลเจรจาวันที่ 29 พฤศจิกายน 2553 และต่อมาศาลสั่งนัดพร้อมอีกครั้งในวันที่ 8 เมษายน 2554

วันที่ 30 ธันวาคม 2553 บริษัทและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทยื่นคำร้องคัดค้านการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัทภูเก็ต เพนนิษฐา จำกัด ที่เจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดี โดยสำนักงานบังคับคดี จังหวัดภูเก็ตบังคับคดีแทน โดยกล่าวอ้างว่าการบังคับคดีไม่ถูกต้องและไม่ชอบด้วยกฎหมาย และขอให้ศาลสั่งยกเลิกการขายทอดตลาดทรัพย์สินดังกล่าว ทั้งนี้ศาลพิจารณารับคำร้องคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทยื่นคำร้องคัดค้านการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัทสมุย เพนนิษฐา จำกัด ตามการบังคับคดีของสำนักงานบังคับคดีจังหวัด จังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย โดยกล่าวอ้างว่าการบังคับคดีไม่ถูกต้องและไม่ชอบด้วยกฎหมายและขอให้ศาลสั่งระงับการบังคับคดี ทั้งนี้ศาลพิจารณารับคำร้องคดี ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 เจ้าพนักงานบังคับคดีมีคำสั่งยกเลิกการขายทอดตลาดและนำทรัพย์สินดังกล่าวประกาศขายทอดตลาดใหม่เนื่องจากผู้ประมูลไม่ชำระราคาตามเงื่อนไขและเวลาตามที่กำหนด

ในระหว่างปี 2555 บริษัท ภูเก็ต เพนนิิน ซูลา จำกัดได้ถูกรวมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพรรณพืชแจ้งความเกี่ยวกับคดีบุกรุกที่  
สาธารณะ คดีอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริง ส่วนบริษัท ฮอท สปริง จำกัดซึ่งถือครองที่ดินติดภาวะจำนองต่อเจ้าหนี้รายเดียวกับ  
บริษัท สมุย เพนนิิน ซูลา จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จากความคืบหน้าข้อพิพาทดังกล่าวข้างต้นคดียังไม่มีข้อยุติ

**7 โครงสร้างเงินทุน****7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,034,757,926 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,034,757,926 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,034,757,926 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**7.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ 27 เมษายน 2555

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	<b>กลุ่มนาย วิสูตร เอี้ยวศิริกุล</b>	326,630,369	31.57
	นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	16,657,680	1.61
	นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	17,766,770	1.72
	นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	13,471,460	1.30
	คุณมนต์ชัย เอี้ยวศิริกุล	2,440,500	0.24
	นางสาววัลลภลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล	89,497,173	8.65
	นางสาวสุจิตร์ เอี้ยวศิริกุล	107,400	0.01
	นางสาวภาวิณี เอี้ยวศิริกุล	49,307,740	4.77
	นางสาวจิตวดี เอี้ยวศิริกุล	84,893,888	8.20
	นางนิภาวัลย์ เอี้ยวศิริกุล	700,000	0.07
	คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรภูมิ	51,389,700	4.97
	คุณสะอาด ปัญญาจิรภูมิ	398,058	0.04
2.	<b>กลุ่มนาย ธเนศ ดิลกศักดิ์วิฑูร</b>	137,853,300	13.32
	นายธีรศักดิ์ ดิลกศักดิ์วิฑูร	1,423,000	0.14
	นายธีรยุทธ ดิลกศักดิ์วิฑูร	5,418,600	0.52
	นายธเนศ ดิลกศักดิ์วิฑูร	131,011,700	12.66
3.	<b>กลุ่มคุณนิพนธ์ ณ์รัฐฉะ</b>	80,059,569	7.74
	คุณนิพนธ์ ณ์รัฐฉะ	41,345,336	4.00
	คุณปฐมา ณ์รัฐฉะ	38,674,200	3.74
	คุณเกษมา ณ์รัฐฉะ	40,000	0.00
	คุณวีระ ณ์รัฐฉะ	33	0.00
4.	<b>กลุ่มนาย กิตติพล จีงวัฒนานนท์</b>	11,494,800	1.11
	คุณกิตติพล จีงวัฒนานนท์	11,185,000	1.08
	คุณจุฑารัตน์ จีงวัฒนานนท์	259,800	0.03
	คุณปรเมศวร์ จีงวัฒนานนท์	50,000	0.00
5.	<b>กลุ่มนายศิริพรรณ นิมิพาณิชย์</b>	34,065,900	3.29
6.	<b>กลุ่มนายวิรัช ไชยินดี</b>	21,860,120	2.11
7.	<b>THE BANK OF NEW YORK NOMINEES LTD-CGT</b>	17,952,300	1.73
8.	<b>กลุ่มนางคำพลอย เข้มนิมิตร</b>	16,342,900	1.58
9.	<b>กลุ่มบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	13,222,600	1.28
10.	<b>กลุ่มคุณปฐมพงศ์ ธัญวัฒน์อภิชาติ</b>	17,796,000	1.72
	คุณปฐมพงศ์ ธัญวัฒน์อภิชาติ	17,740,000	1.71
	คุณเอกศิษฐ์ ธัญวัฒน์อภิชาติ	56,000	0.01

โดยผู้ถือหุ้นหลักยังเป็นกลุ่มเดิม ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้กลุ่มนายคมล เตียวศิริกุล และ กลุ่มนายธนศ ดิลกศักดิ์วิฑูร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.57 และ 13.32 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วตามลำดับ

### 7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยโครงสร้างเงินทุนที่เอื้อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทมากที่สุด

คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเสนอการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีแต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สำหรับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทอาจเห็นสมควรให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหากเห็นว่าบริษัทสามารถดำรงเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการได้อย่างเพียงพอภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญนั้น คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ ดังนี้

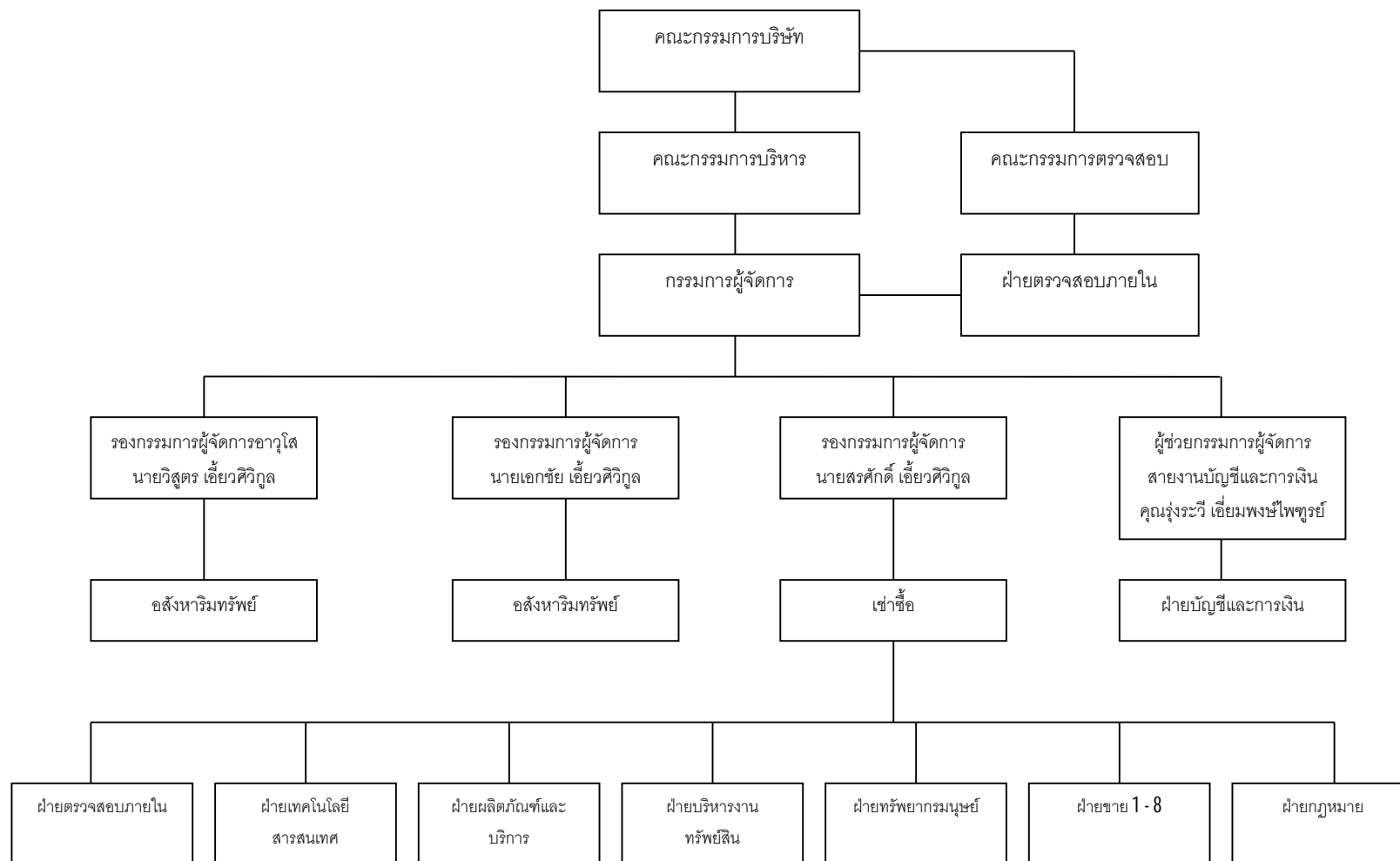
- ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะการเงินของบริษัท
- แผนการดำเนินงานในอนาคตและความต้องการในการใช้เงินลงทุน
- ปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ภายใต้ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิสำหรับปีนั้น ๆ ก็ตาม และ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด ยังกำหนดให้บริษัทสำรองเงินตามกฎหมายในจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองตามกฎหมายมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 ได้มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทยังมีความต้องการใช้เงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน

## 8 การจัดการ

## 8.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ ยังมี การจัดตั้งคณะกรรมการย่อยอื่น ๆ ขึ้นอีกหลายชุดเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลนโยบายภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน

### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายวิสูตร เี้ยวศิริกุล	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
นายเอกชัย เี้ยวศิริกุล	กรรมการ
นายสรศักดิ์ เี้ยวศิริกุล	กรรมการ
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	กรรมการ
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	กรรมการ
นายมงคล สันธิวิฑูร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
นายภูเบศร์ หอยประดิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
นายพิสุน์ สุขแสงทิพย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้แก่ (1) นายวิสูตร เี้ยวศิริกุล (2) นายเอกชัย เี้ยวศิริกุล (3) นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร (4) นายสรศักดิ์ เี้ยวศิริกุล และ (5) นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ โดยกรรมการสองในหกท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยอ้างอิงกับ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

- (1) คณะกรรมการต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน
- (3) จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- (4) ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- (5) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินงานดังต่อไปนี้จะต้องทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายงานที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนน
- (3) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (4) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (5) การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- (6) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- (7) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- (8) การควบหรือเลิกบริษัท
- (9) เรื่องอื่นใดตามกฎหมายกำหนด

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติ

#### กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายมงคล สันฐิตวิฑูร (2) นายภูเบศวร์ โหยประดิษฐ์ และ (3) นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์

กรรมการอิสระดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหารของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คือ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- (2) ไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร (รวมทั้งคู่สมรสของบุตร) ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (5) ไม่เคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี

- ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (6) ไม่เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนการแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายมงคล สันฐิติวิฑูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายภูเบศร์ โยประดิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับ “กรรมการอิสระ” และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งนี้ นายมงคล สันฐิติวิฑูร เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- (1) สอบทานกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้การรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในทางด้านการบัญชี การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท โดยมีการสอบทานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผู้ตรวจสอบภายในและ/หรือผู้สอบบัญชีอิสระ
- (3) สอบทานความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาถึงความเพียงพอของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้มีทรัพยากรด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และหน่วยงานอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมในองค์กร
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (5) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (6) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนและเงื่อนไขการทำงานของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (7) สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นรายปี
- (8) สอบทานขอบเขต ผลงาน ความคุ้มค่า ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้สอบบัญชีของบริษัท
- (9) สอบทานการจัดการให้มีช่องทางสำหรับพนักงานที่สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับความผิดปกติในเรื่องราวทางการเงินหรือเรื่องอื่น ๆ โดยการแจ้งดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับ รวมถึงการจัดให้มีการสืบสวนและติดตามผลในเรื่องที่รับแจ้งอย่างเหมาะสม
- (10) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน ธุรกรรมกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (11) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายวิสูตร เจริญวิบูลย์	กรรมการบริหาร
นายเอกชัย เจริญวิบูลย์	กรรมการบริหาร
นายสรศักดิ์ เจริญวิบูลย์	กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
- (2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า หรือ ยานพาหนะ และการอนุมัติการขายเข้าซื้อ เป็นต้น ทั้งนี้วงเงินสำหรับแต่ละรายการต้องไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท
- (3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท และพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เช่น การซื้อ-ขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 1,000 ล้านบาท หรือ จำนวนเทียบเท่า
- (4) กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- (5) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่ากรรมการผู้จัดการ
- (6) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- (7) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปีและดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สิทธิอนุมัติการทำรายการนั้น

#### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

#### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่าน<sup>(1)</sup> ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
นายวิสูตร เอียวศิริกุล	กรรมการผู้จัดการ
นายสรศักดิ์ เอียวศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
นายเอกชัย เอียวศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	กรรมการ
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

**หมายเหตุ**

- (1) ผู้บริหารข้างต้นเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งหมายถึงกรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

**8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

**8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร****ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท**

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 ราย ในปี 2555 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 1,380,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าตอบแทนรวม
นายกมล เอียวศิริกุล	20,000	300,000	320,000
นายวิสูตร เอียวศิริกุล	20,000	100,000	120,000
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	20,000	100,000	120,000
นายสรศักดิ์ เอียวศิริกุล	20,000	100,000	120,000
นายเอกชัย เอียวศิริกุล	20,000	100,000	120,000
นายมงคล สันฐิติวิฑูร <sup>(1)</sup>	20,000	200,000	220,000
นายภูเบศร์ ไทยประดิษฐ์	20,000	100,000	120,000
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	20,000	100,000	120,000
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	20,000	100,000	120,000

**หมายเหตุ**

- (1) นายมงคล สันฐิติวิฑูร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 แทนพลโทจิระเดช โมกษะสมิต

**คำตอบแทนของผู้บริหาร**

คำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2555 คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 16,251,793 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทน (บาท)	ณ 31 ธันวาคม 2555
จำนวนคน	6
เงินเดือน	12,851,650
โบนัส	3,102,675
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	297,468

**8.4 การกำกับดูแลกิจการ**

รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีดังนี้ โดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2540 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งออกเป็น 15 ข้อ คือ

**(1) นโยบายด้านธรรมาภิบาล**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อธรรมาภิบาลที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้า รวมทั้งความเป็นประโยชน์ทางเศรษฐกิจต่อบริษัทในระยะยาว โดยเน้นถึงระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

**(2) สิทธิของผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น สอบถาม และออกเสียงตามสิทธิเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมทั้งหนังสือมอบอำนาจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้ตัวแทนหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิ์ออกเสียงแทนนอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้ข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง

**(3) การประชุมผู้ถือหุ้น**

เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เดือน กันยายน 2546 ที่ผ่านมามีการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะจัดให้มีการประชุมสามัญ ประจำปี ภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดรอบปีของบริษัทฯ

และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งมีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนทุกครั้ง

**(4) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มประกอบด้วย พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รวมถึงสังคมเนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี ตัวอย่างของโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ ได้แก่ โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนต่างจังหวัด

**(5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการมีความตั้งใจที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**(6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะหลีกเลี่ยงการดำเนินรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดๆ อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว รายละเอียดเพิ่มเติมมีในส่วนโครงสร้างการจัดการ

**(7) จริยธรรมธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรแก่กรรมการ และ พนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งยังได้มีบทกำหนดโทษทางวินัยอีกด้วย

**(8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 6 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน
- กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**(9) การรวมหรือการแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันและเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นประมาณร้อยละ 25 แต่อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

**(10) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อปี และคำตอบแทนผู้บริหารตามรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ ซึ่งเป็นระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะชักนำและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้

**(11) การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการทราบล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม

กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณา  
วาระนั้น ๆ

บริษัทจัดทำบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการ  
ประชุม

ในปี 2555 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 21 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายกมล เอี้ยวศิริกุล	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	21
นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	รองประธานกรรมการ	18
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	กรรมการ	21
นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	กรรมการ	21
นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	กรรมการ	21
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	กรรมการ	21
นายมงคล สันฐิตินิวิฐ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	6
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	13
นายภูเบศร์ โหຍประดิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	21

#### หมายเหตุ

- (1) นายมงคล สันฐิตินิวิฐ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 แทนนายพลโท  
จิระเดช โมกขะสมิต

#### (12) คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยคณะอนุกรรมการชุดต่างๆดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี  
ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายละเอียดของอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี  
ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดของอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ

- คณะกรรมการจัดสรร

เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทฯทำการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ฯ  
บริษัทฯจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดสรรเพื่อทำหน้าที่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการจัดสรรประกอบด้วย  
กรรมการจำนวน 3 ท่าน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯยังไม่มีกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีการพิจารณาเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯประกอบการพิจารณากำหนด

**(13) ระบบควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการสร้างเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้การถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

**(14) รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานงบการเงินและระบบการควบคุมภายใน

**(15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันกาล ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยมีสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ดูแลรับผิดชอบการตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้นและจัดเตรียมข้อมูลเผยแพร่ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

**8.5 การใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติสำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูล เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และ/หรือป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่น ๆ ของบริษัทก่อนที่ตลาดหลักทรัพย์จะได้รับข้อมูลนั้น และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังมีผลกระทบต่อราคา และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทซื้อขายหุ้นหรือตราสารทางการเงินก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวจะเปิดเผยต่อสาธารณชน หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังมีผลกระทบต่อราคา

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงการได้มาหรือการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ภายใน 24 ชั่วโมงนับจากวันที่มีการได้มาหรือมีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

**8.6 บุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีพนักงาน (เฉพาะพนักงานที่รับอัตราค่าจ้างเป็นเงินเดือนประจำ) จำนวนทั้งสิ้น 991 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายขายและปฏิบัติการ	830
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	12
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	31
ฝ่ายกฎหมาย	6
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	53
ฝ่ายบริหารทรัพยากร	2
ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ	37
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	14
สำนักกรรมการ	6
รวม	991

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2554 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 162,168,595 บาท และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,648,799 บาท

#### นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ และคุณภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพราะบริษัทตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานของความสำเร็จ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับตนเองให้เป็น “องค์กรแห่งการพัฒนาและเรียนรู้” โดยผสมผสานทั้งความรู้ ทักษะ ความสามารถ ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กันไป ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของกิจการเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ และความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี บริษัทได้จัดรูปแบบการเรียนรู้และการพัฒนาที่เหมาะสม ดังนี้

#### การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์และการลงมือทำงานจริง (Experience)

บริษัทส่งเสริมและจัดให้พนักงานได้เรียนรู้จากการลงมือทำงานจริง (On the Job Training) ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการสอนงานและถ่ายทอดความรู้ในงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานกล้าลองและกล้าทำในสิ่งใหม่ ๆ และเรียนรู้จากความผิดพลาด เพื่อจะได้เห็นข้อบกพร่อง ปัญหา และการแก้ไขปัญหา อันจะนำไปสู่การพัฒนาตนเองอย่างแท้จริง

#### การพัฒนาโดยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Evaluation)

บริษัทส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชา รวมถึงเพื่อนร่วมงาน เป็นผู้แนะนำ (Coaching) และ/หรือให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและพนักงานได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ดิชม และให้คำแนะนำในการทำงานร่วมกัน โดยอาศัยช่วงเวลาของการทำงานทั่วไป และในช่วงของการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นปีละ 2 ครั้ง

#### การพัฒนาโดยการศึกษาหาความรู้และอบรมเพิ่มเติม (Education)

บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารได้เข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล และเพื่อให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการทำงานและเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและอนาคต

**9 การควบคุมภายใน**

บริษัทได้ให้มีระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุมเรื่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงระดับผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับผู้สอบบัญชีของบริษัทว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อสงสัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและและบริษัทย่อย

รายละเอียดของระบบการควบคุมภายในมีดังนี้

**(1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organisational Control and Environmental Measure)**

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด และจัดให้มีการสื่อสารเป้าหมายดังกล่าวไปยังพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control Unit) เพื่อกำกับดูแลและส่งเสริมกิจกรรมการควบคุมภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยหน่วยงานควบคุมภายในมีหน้าที่ในการวางแผน ช่วยเหลือ และสนับสนุนการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน จัดให้มีการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ติดตามผล และรายงานสถานะของการควบคุมภายในต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาดในรายงานทางการเงิน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ

**(2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)**

บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และมีการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดมาตรการและกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยง โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและทบทวนนโยบายการวางแผนความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ รวมถึงติดตามขั้นตอนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงและประเมินผลกระทบของความเสี่ยงต่อบริษัท จัดทำแผนรองรับความเสี่ยง และติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม

**(3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)**

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงินการจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป โดยบริษัทมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการอนุมัติออกจากหน้าที่ในการบันทึกการบัญชีและข้อมูล และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ทั้งนี้ ในการทำธุรกรรมต่าง ๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

กับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมในการติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมนั้น ๆ ดำเนินการตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานและผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดนโยบายและทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวถือปฏิบัติ

#### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการจัดเก็บบัญชีและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างเหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยควบคุมการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานในแต่ละระดับและหน่วยงานในองค์กรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการบังคับใช้และตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และบริษัทได้จัดทำแผนสำรองฉุกเฉินในกรณีที่เกิดความเสียหายกับระบบสารสนเทศจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดเดาได้

#### (5) ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการบริษัทมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ และมีการปรับปรุงแก้ไขหากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายดังกล่าว

อนึ่ง นอกจากหน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control Unit) ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องกับฝ่ายบริหาร และสรุปผลการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายปี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที ในกรณีที่เกิดหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำผิดอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ในรอบปี 2555 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และจากผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะเพิ่มความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท แม้ว่าจะมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในไม่ครบถ้วนในบางหน่วยงาน แต่ผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบหน่วยงานนั้น ๆ ได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวโดยไม่ชักช้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าข้อบกพร่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

10      รายการระหว่างกัน

10.1    รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
				เพิ่ม	ลด		
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(1) บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บมจ.พี พลัส พี) ประกอบธุรกิจให้เข้าป่าयोเษมา	-มีกลุ่มผู้ถือหุ้น คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล	-รายได้ค่าบริการจัดเก็บหนี้  -รายได้ดอกผลเช่าซื้อ				103.1  1,506	บมจ.ไมต้า ลิสซิ่ง บริหารการจัดเก็บ หนี้ให้กับ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมต้า ลิสซิ่ง ขายเช่าซื้อรถยนต์ ให้กับ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น เป็นลักษณะธุรกิจปกติ
(2) บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (เดิมชื่อ บจก.ชั่นไซน์ อินเตอร์ เนชั่นแนล บิสซิเนส) ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อและการลงทุน	-มีกลุ่มผู้ถือหุ้น คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล	-รายได้ค่าบริการจัดเก็บหนี้				56.8	บมจ.ไมต้า ลิสซิ่ง บริหารการจัดเก็บ หนี้ให้กับ บจก.มันทรา แอสเซ็ท ซึ่งเป็น ลักษณะธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(3) บริษัท เพน พับลิชชิง จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่าย,ผลิตนิตยสาร และโฆษณา	-มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ ถือหุ้นโดยกลุ่มเอี้ยวศิริกุล 100%	-บริษัทย่อย (บมจ.ไมต้า ลิซซิ่ง) ได้ซื้อนิตยสารจากบุคคลดังกล่าว เพื่อจุดประสงค์ในการส่งเสริมการขาย				1,530	บมจ.ไมต้า ลิซซิ่ง ซื้อนิตยสารจาก บจก.เพน พับ ลิซซิ่ง เพื่อใช้ในการ ส่งเสริมการขาย
(4) นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	-เป็นกรรมการในบริษัทฯและบริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า   -ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	598.5	127,144.3	27,978.9	120   5,144.3 99,763.9	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด และ และบจก. ไมต้าพร็อพเพอร์ตี้กู้ยืมเงิน ระยะสั้น จากวิสูตร เอี้ยวศิริกุล เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่พอ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(5) คุณจิตวดี เอี้ยวศิริกุล	-เป็นน้องของนายกมล เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-เงินดาวน์ซื้ออสังหาริมทรัพย์	-			5,259	คุณจิตวดี เอี้ยวศิริกุล ได้จ่ายเงินดาวน์ คอนโดมิเนียมให้กับบจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน ซึ่งเป็นรายการค้าปกติ
(6) คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ	-เป็นน้องของนายกมล เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า  - เงินดาวน์ซื้ออสังหาริมทรัพย์				600  2,558	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ ซึ่งเป็นลักษณะธุรกิจปกติ คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ ได้จ่าย เงินดาวน์คอนโดมิเนียมให้กับ บจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน ซึ่งเป็นรายการ ค้าปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(7) คุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	-เป็นกรรมการในบริษัทฯ	- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์   - ดอกเบี้ยจ่าย  - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,045.1	9,307.4	2,363.4	2,457.6   807.4 7,989.1	คุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ ได้ซื้อ คอนโดมิเนียม จาก บจก.เดอะริทริท หัวหิน ซึ่งเป็นรายการค้าปกติ  บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด และ บจก. ไมต้า (ลาว) เข้าสินเชื่อ กู้ยืมเงินระยะสั้น จากคุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ เนื่องจาก ทุนหมุนเวียนไม่พอ
(8) คุณภาวิณี เอี้ยวศิริกุล	-เป็นน้องของนายกมล เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-เงินดาวน์ซื้ออสังหาริมทรัพย์	-	-	-	2,182	คุณภาวิณี เอี้ยวศิริกุล ได้จ่ายเงินดาวน์ คอนโดมิเนียมให้กับบจก.เดอะ ริทริท หัวหิน ซึ่งเป็นรายการค้าปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			งบการเงินรวม	เพิ่ม	ลด		
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(9) นายพริษฐ์ ธิมคิรีกุล	-เป็นกรรมการบริษัทย่อย	-ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	27,219.9	16,406.0	1,254.1	2,836.0 42,371.8	บจก.เดอะ รีทริท หัวหิน , บจก.แมกซ์ เรียล เอสเตท , บจก.แมกซ์ โฮเทล, บจก.แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง, บจก.วิภา คอนโด มีเนียม และ บจก.ไมต้า แอสเซ็ท ชานาตุกู้ยืมเงิน ระยะสั้น จาก คุณ พริษฐ์ ธิมคิรีกุล เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่พอ
(10) คุณเดวิด คิง ลอค เชียะ	-เป็นกรรมการบริษัทย่อย	-ดอกเบี้ยจ่าย				4,659.0	บจก.เดอะ รีทริท หัวหิน กู้ยืมเงินระยะ สั้น จากคุณเดวิด คิง ลอค เชียะ เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่พอ
		-เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	50,655.1	18,059.0	1,327.1	67,387.0	
(11) คุณชวัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล	-เป็นน้องของนายกมล เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯและบริษัทย่อย	-ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย	-	32,487.7	-	487.70 32,487.7	บจก.ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ กู้ยืมเงิน ระยะสั้นจากคุณชวัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล เนื่องจากเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(2) บริษัท ไมด้า (ลาว) เซาสิโนเชื่อ จำกัด ประกอบธุรกิจการให้บริการเช่าสินเชื่อ	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 60.00	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ				256.6  2.2	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บ ค่าบริการ
(3) บริษัทไมด้า ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ   -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ   - เจ้าหนี้อื่น	121,585.5	14,027.8	135,613.3	91.9  338.2  3,227.8  -	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ     บจก.ไมด้า ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน มีความจำเป็นต้องใช้ เงินทุนในการดำเนินงาน เนื่องจาก บมจ.ไมด้า ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ  เป็นลักษณะธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(4) บริษัท ทิออป เอลลิमेंทส จำกัด  ประกอบธุรกิจโรงแรม	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าบริการ  -เจ้าหนี้อื่น - ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	25,886.6	2,498.9	6,957.0	37.0 212.9 4,336.2 1498.9 21,428.5	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ  บมจ. ไมด้า แอสเซ็ท กู้ยืมเงิน บจก.ทิออป เอลลิमेंทส เนื่องจาก เงินทุนหมุนเวียนไม่พอ
(5) บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด  ประกอบธุรกิจโรงแรม	-เป็นบริษัทย่อย  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 85.00	ลูกหนี้อื่น -รายได้ค่าบริการ  ดอกเบี้ยรับ  -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	3,608.7	101,486.1	32,490.1	215.7 49.1 2,646.1 72,604.7	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ  บจก.แมกซ์ โฮเทล เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการ ดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.แมกซ์ โฮเทล มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(6) บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรมและดำเนินงาน ด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 70.00  -มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	-ลูกหนี้อื่น  -รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้   -รายได้ค่าบริการ   -ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ          -เจ้าหนี้อื่น	154,673.9	114,908.5	4,346.3	172.5  -   311.8   16,558.5 265,236.1   301.0	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ค่าประกันเงินกู้ ให้กับ เดอะ รีทรีท หัวหิน เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียน  บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ       บจก.เดอะ รีทรีท หัวหิน เป็นบริษัท ย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไป ลงทุนมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน ในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.เดอะ รีทรีท หัวหินมีเงินทุน หมุนเวียนไม่พอ  เป็นลักษณะธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(7) บริษัท ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย	-ลูกหนี้อื่น				299.3	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ
	- <u>บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99</u>	-ดอกเบี๋ยรับ				646.1	
		-รายได้ค่าบริการ	120			405.7	บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ
		-เงินให้กู้ยืมและดอกเบี๋ยค้างรับ	-	65,936.0	65,873.7	62.3	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ
		-เจ้าหนี้อื่น				4.6	
		- ดอกเบี๋ยจ่าย				231.3	
	-เงินกู้ยืมและดอกเบี๋ยค้างจ่าย	33,759.3	17,631.3	34,457.0	16,933.6	บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท กู้ยืมเงินจาก บจก.ไมด้า พร็อพเพอร์ตี้ เนื่องจาก มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(8) บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับเหมาก่อสร้าง	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	-รายได้ค่าบริการ   - ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,648.6	1,094.5	888.5	120.0   94.5 1,854.6	บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ   บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท กู้ยืมเงินจาก บจก.เทอเทิล พาติ เนื่องจาก มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ
(9) บริษัท แมกซ์ เรียล เอสเตท จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บจม.ไมต้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 85.00	-ดอกเบี้ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	2,128.1	168.0	140.1	168.0 2,156.0	บจก.แมกซ์ เรียล เอสเตท เป็นบริษัท ย่อยที่ บมจ.ไมต้า แอสเซ็ท เข้าไปลง ทุนมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนใน เรียล เอสเตท มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			งบการเงินรวม	เพิ่ม	ลด		
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(10) บริษัทแมกซ์ โฮเทลรามคำแหง จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 85.00	-ลูกหนี้อื่น -ดอกเบี๋ยรับ -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี๋ยค้างจ่าย	2,229.6	176.0	146.9	0.4 176.0 2,258.7	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ  บจก.แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง เป็น บริษัทย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงิน ทุนในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก.แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง มีเงินทุนหมุนเวียนไม่พอ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(11) บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท ซานาดู จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 85.00	-ลูกหนี้อื่น  -ดอกเบี้ยรับ -รายได้ค่าบริการ   -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	2,137.3	9,287.1	793.3	12.1  607.1 64.8  10,631.10	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ   บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ  บจก.ไมด้า แอสเซ็ท ซานาดู เป็นบริษัท ย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไป ลงทุนมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน ในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก. ไมด้า แอสเซ็ท ซานาดู ต้องใช้เงิน ลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(12) บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด ประกอบธุรกิจการให้เช่า การขาย การซื้อ และดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	-เป็นบริษัทย่อย  -บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ถือหุ้น ร้อยละ 55.00	-ลูกหนี้อื่น  -ดอกเบี้ยรับ   -รายได้ค่าบริการ    -เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	1,604.2	12,167.3	4,408.3	1.4  517.3   64.9   9,363.2	เป็นลักษณะธุรกิจปกติ          บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เรียกเก็บค่าบริการ ทำบัญชี และบริการอื่น ๆ      บจก.แมกซ์ คอนโด เกษตร เป็นบริษัท ย่อยที่ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท เข้าไป ลงทุนมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน ในการดำเนินงาน เนื่องจาก บจก. แมกซ์ คอนโด เกษตร ต้องใช้เงิน ลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			เพิ่ม	ลด			
			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(14) นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	-เป็นกรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า   -ดอกเบี้ยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	49,363.9	380.3	120.0   4,363.9 48,983.60	บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็นลักษณะธุรกิจปกติ บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด กู้ยืมเงินระยะสั้น จากวิสูตร เอี้ยวศิริกุล เนื่องจากทุนหมุนเวียน ไม่พอ
(15) คุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ	-เป็นน้องของนายกมล เอี้ยวศิริกุล ซึ่งเป็น กรรมการในบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	-รายได้ค่าเช่า				600.0	บมจ.ไมด้า แอสเซ็ท ได้เช่าอาคารสาขา จากคุณทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ ซึ่งเป็นลักษณะธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		มูลค่ารายการ ระหว่างกัน สำหรับรอบปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (พันบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			งบการเงินรวม	เพิ่ม	ลด		
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
(16) คุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	-เป็นกรรมการในบริษัทฯ	-ดอกเบี้ยยจ่าย -เงินกู้ยืมและดอกเบิยค้างจ่าย	32.4	9,157.0	2,213.1	657.0 6,976.3	บมจ.ไมค์ แอสเซท จำกัด กู้ยืมเงินระยะสั้น จากคุณรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์เนื่องจากทุน หมุนเวียนไม่พอ

## 10.2 นโยบายการกำหนดราคา

ในการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่ใช้ในการเข้าทำรายการสรุปดังนี้

รายการ	นโยบายการคิดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย	
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 6.0 - 8.0 ต่อปี (2554 : อัตราร้อยละ 5.1-15.0 ต่อปี)
ค่าบริการรับ	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราร้อยละ 6.0 - 7.4 ต่อปี (2554 : อัตราร้อยละ 5.1- 8.0 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
รายได้ค่าบริการจัดเก็บหนี้	ร้อยละ 6 ของยอดหนี้ที่เรียกเก็บได้
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	อัตราร้อยละ 9.3 ต่อปี
ค่าเช่าอาคาร	ราคาตามสัญญา

## 10.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน นอกจากบริษัทจะยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการอื่นๆ ทั่วไป โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงิน และเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ดังนั้น รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทจะคำนึง ถึงความเหมาะสมในการทำรายการและเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดเป็นหลัก

## 10.4 มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ โดยการพิจารณาแต่ละรายการได้มีการคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก และได้มีการเปรียบเทียบราคาที่จะทำการซื้อขายทรัพย์สินตามราคาตลาดทั่วไปหรือราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณารายการและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน และหากรายการระหว่างกันอื่นใดที่เข้าข่ายตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ในปี 2555 และปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2555 และ 2554 ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามราคาที่เป็นเหตุกับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ ในกรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระมืออาชีพ ในกรณีที่เป็นการประเมินราคาประเภทสังหาริมทรัพย์จะเป็นผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท.

มาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบก่อนที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน

#### 10.5 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต คือ ค่าใช้จ่าย ค่านายหน้าของ บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ในการแนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการเช่าซื้อรถยนต์กับทางบริษัท ในกรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัท

## 11 ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

ในปี 2555 อุตสาหกรรมเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เนื่องจากสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการพัฒนาารูปแบบและการออกแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ตามสภาพเทคโนโลยีปัจจุบัน ที่มีความก้าวหน้าขึ้นไป ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยจูงใจให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นได้

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2555 ลดลงเกินกว่าร้อยละ 20 โดยในปี 2555 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 343.78 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิที่ลดลงถึง 491.64 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 นั้นเนื่องจากในปี 2555 บริษัทมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 557.11 ล้านบาท

หากวิเคราะห์รายได้จากกิจกรรมดำเนินงานนั้น ในปี 2555 บริษัทมีรายได้รวม 2,253.54 ล้านบาท กำไรสุทธิหากไม่รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 213.33 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 ที่บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,756.79 ล้านบาท กำไรสุทธิ 147.86 ล้านบาท โดยบริษัทมีรายได้จากการขายเช่าซื้อ เพิ่มขึ้นจำนวน 9.54 ล้านบาท และ บริษัทยังมีการรับรู้กำไรเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผลของการขยายสินเชื่อเช่าซื้อที่เพิ่มมาตั้งแต่ปี 2553 ถึงปัจจุบันเป็นผลให้พอร์ตลูกหนี้เช่าซื้อมีมูลค่าสูงขึ้น ทำให้บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อมากขึ้น จำนวน 78.24 ล้านบาทและบริษัทมีรายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น จำนวน 394.22 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น จำนวน 31.93 ล้านบาท

## สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของปี 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีจำนวนลูกค้านรวมทั้งสิ้น 115,609 ราย ลดลงสุทธิจากสิ้นปี 2554 คิดเป็นจำนวน 1,175 ราย ซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2553 ถึงปี 2555

รายการ	2553		2554		2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	408.96	25.80	454.08	25.85	463.62	20.57
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	777.88	49.08	837.61	47.68	915.85	40.64
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	187.56	11.83	219.13	12.47	613.35	27.22
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	49.20	3.10	43.15	2.46	33.79	1.50
รายได้จากกิจการโรงแรม	36.09	2.28	54.91	3.12	86.84	3.85
รายได้ค่าเช่า	13.56	0.86	8.62	0.49	8.03	0.36
ดอกเบี้ยรับ	12.16	0.77	8.45	0.48	6.80	0.30
รายได้อื่น	99.40	6.28	130.84	7.45	125.26	5.56
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,584.81</b>	<b>100.00</b>	<b>1,756.79</b>	<b>100.00</b>	<b>2,253.54</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	258.61	16.32	275.06	15.66	294.25	13.06
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	144.36	9.11	160.21	9.12	443.55	19.68
ต้นทุนขายและบริการจากกิจการสนามกอล์ฟ	26.89	1.70	41.47	2.36	38.37	1.70
ต้นทุนขายและบริการจากกิจการโรงแรม	18.75	1.18	25.91	1.47	78.71	3.49

รายการ	2553		2554		2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	184.17	11.62	201.96	11.50	239.94	10.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	582.28	36.74	587.45	33.44	610.60	27.10
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	36.90	2.33	39.15	2.23	40.39	1.79
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	41.78	2.63	59.82	3.41	47.12	2.09
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.69	0.74	-	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย	4.74	0.30	(2.38)	(0.14)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนชั่วคราว	3.69	0.23	5.11	0.29	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	11.10	0.70	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	557.11	24.72
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,324.96</b>	<b>83.60</b>	<b>1,393.76</b>	<b>79.34</b>	<b>2,350.04</b>	<b>104.28</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>259.85</b>	<b>16.40</b>	<b>363.03</b>	<b>20.66</b>	<b>(96.50)</b>	<b>(4.28)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(97.08)	(6.13)	(131.06)	(7.46)	(178.67)	(7.93)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1.09)	(0.07)	-	-	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>161.68</b>	<b>10.20</b>	<b>231.97</b>	<b>13.20</b>	<b>(275.17)</b>	<b>(12.21)</b>
ภาษีเงินได้	(45.28)	(2.86)	(84.11)	(4.79)	(68.61)	(3.04)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>116.40</b>	<b>7.34</b>	<b>147.86</b>	<b>8.41</b>	<b>(343.78)</b>	<b>(15.25)</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	71.18	4.49	103.42	5.88	(402.71)	(17.86)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45.22	2.85	44.44	2.53	58.93	2.61
	116.40	7.34	147.86	8.41	(343.78)	(15.25)

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างปี 2554 และปี 2555

## ด้านรายได้

ในปี 2555 ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยยังคงมีอัตราการเติบโต โดยยังคงได้รับแรงบวกจากความต้องการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าทดแทนที่เสียหายจากเหตุอุทกภัย ที่เริ่มคลี่คลายหมดสิ้นในช่วงต้นปี 2555 ส่งผลให้ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น อีกทั้งการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีนั้นช่วยสร้างแรงกระตุ้นแก่ผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี แม้สินค้าใหม่ๆ มีราคาที่สูงขึ้น แต่ผู้บริโภคก็ยังให้ความสนใจในนวัตกรรมใหม่มากยิ่งขึ้นกว่าเดิม

สำหรับรายได้รวมของปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.28 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นเกือบทุกประเภท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นยอดขาย โดยได้เพิ่มประสิทธิภาพทีมการตลาดและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายและนำผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายเข้ามาเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

- (1) จำนวนลูกค้าลดลงสุทธิในปี 2555 เท่ากับ 1,175 ราย หรือมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 จากปี 2554 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากมีลูกค้าที่ปิดสัญญาเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

จำนวนลูกค้าเช่าซื้อ (ราย)	2554	2555	+/-
	116,784	115,609	-1%

- (2) รายได้จากการขายเช่าซื้อ ในปี 2555 เท่ากับ 463.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 จาก 454.08 ล้านบาทในปี 2554
- (3) รายได้จากการดอกลผลเช่าซื้อ ในปี 2555 เท่ากับ 915.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.34 จาก 837.61 ล้านบาทในปี 2554
- (4) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2555 เท่ากับ 613.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 179.90 จาก 219.13 ล้านบาทในปี 2554
- (5) รายได้จากการกิจการสนามกอล์ฟ ในปี 2555 เท่ากับ 33.79 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.69 จาก 43.15 ล้านบาท ในปี 2554
- (6) รายได้จากการกิจการโรงแรม ในปี 2555 เท่ากับ 86.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.15 จาก 54.91 ล้านบาทในปี 2554
- (7) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และอื่น ๆ โดยรายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลงร้อยละ 5.29 จากปีก่อน

#### ด้านต้นทุน

ต้นทุนขายรวมปี 2555 จำนวน 854.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 70.07 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักดังนี้

- (1) ต้นทุนขายเช่าซื้อ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.98 จากยอดการให้บริการเช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- (2) ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 176.86 จากยอดโอนบ้านที่เพิ่มมากขึ้นในปี 2555 ซึ่งในช่วงปี 2554 มีหลายโครงการอยู่ในช่วงพัฒนาและก่อสร้าง
- (3) ต้นทุนขายและบริการกิจการสนามกอล์ฟ ลดลงร้อยละ 7.47 จากรายได้การใช้บริการสนามกอล์ฟที่ลดลง
- (4) ต้นทุนขายและบริการโรงแรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 203.78 เนื่องจากปี 2555 มีโรงแรมที่เริ่มเปิดให้บริการในทุกส่วนของโรงแรม เนื่องจากการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ในปี 2555

#### กำไรขั้นต้น

บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 1,106.23 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 1,258.57 ล้านบาทในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.77 โดยเป็นผลมาจากรายได้จากการเช่าซื้อ รายได้ดอกลผลเช่าซื้อ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และรายได้จากการกิจการโรงแรมมีผลประกอบการที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 850.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.74 จากปีก่อน เป็นผลมาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.81 จากการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานอันเนื่องมาจากการตั้งเป้าการขายและกระตุ้นยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน
- (3) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.16 จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการโอนเข้าของทรัพย์สินที่ก่อสร้างเสร็จและเริ่มมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาในปี 2555 นี้

**รายได้อื่น**

รายได้อื่นในปี 2555 ลดลง 5.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.24 จากปีก่อน

**ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.33 เนื่องจากบริษัททยอยมีการกู้ยืมเงินในระหว่างงวดจากสถาบันการเงิน กรรมการและบุคคลอื่น เพื่อใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ เพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวนมาก

**กำไร(ขาดทุน)สุทธิ**

ในปี 2555 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 343.78 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 332.5 จากปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทได้มีการรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว เป็นจำนวน 557.11 ล้านบาท อย่างไรก็ตามหากนับเฉพาะผลการดำเนินงานปกติ ไม่รวมรายการนี้ บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานปกติในปี 2555 จำนวน 213.33 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 44.28 โดยบริษัทและบริษัทไมด้า ลิสซิ่ง จำกัด(มหาชน) มีการรับรู้กำไรเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อมากขึ้นและมีผลกำไรจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มากขึ้นกว่าเดิม

**อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น**

ในปี 2555 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ -16.83 สาเหตุที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบเนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างปี 2553 และปี 2554****ด้านรายได้**

ในปี 2554 ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศมีอัตราการเติบโต โดยได้รับแรงบวกจากความต้องการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าทดแทนที่เสียหายจากน้ำท่วมหนัก ส่งผลให้ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ามีความคึกคักเป็นพิเศษ ลูกค้านอกมาใช้จ่ายมากขึ้น

สำหรับรายได้รวมของปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.85 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นเกือบทุกประเภท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นยอดขาย โดยได้เพิ่มประสิทธิภาพทีมการตลาดและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายและนำผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายเข้ามาเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

- (1) จำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้นสุทธิในปี 2554 เท่ากับ 116,784 ราย หรือมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2553 สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทขยายสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 7 สาขาและมีการกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน

จำนวนลูกค้าเช่าซื้อ (ราย)	2553	2554	+/-
	110,148	116,784	+6%

- (2) รายได้จากการขายเช่าซื้อ ในปี 2554 เท่ากับ 454.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.04 จาก 408.96 ล้านบาทในปี 2553

- (3) รายได้จากการดอผลเช่าซื้อ ในปี 2554 เท่ากับ 837.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.68 จาก 777.88 ล้านบาทในปี 2553

- (4) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2554 เท่ากับ 219.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.83 จาก 187.56 ล้านบาทในปี 2553

- (5) รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ ในปี 2554 เท่ากับ 43.15 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.29 จาก 49.20 ล้านบาท ในปี 2553

- (6) รายได้จากกิจการโรงแรม ในปี 2554 เท่ากับ 54.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.15 จาก 36.09 ล้านบาทในปี 2553

- (7) รายได้อื่น ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และอื่น ๆ โดยรายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลงร้อยละ 31.63 จากปีก่อน

**ด้านต้นทุน**

ต้นทุนขายรวมปี 2554 จำนวน 502.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.04 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักดังนี้

- (1) ต้นทุนขายเข้าซื้อเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.36 จากการให้บริการเข้าซื้อเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- (2) ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.98 เนื่องจากการขายบ้านได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- (3) ต้นทุนขายและบริการกิจการสนามกอล์ฟ เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.22 จากรายได้การใช้บริการสนามกอล์ฟเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทมีทีมการตลาดเข้ามาจัดโปรโมชันกอล์ฟให้แก่ลูกค้าและมีรายได้จากการขายที่ดินแบ่งขายและรายได้จากห้องพักเพิ่มมากขึ้นจากรูปสัมมนาที่เข้าพัก
- (4) ต้นทุนขายและบริการโรงแรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.19 เป็นผลสืบเนื่องจากการปรับปรุงโรงแรมใหม่และมีทีมการตลาดเข้ามาเพื่อบริหารยอดขายให้เพิ่มขึ้นเดิมไม่มี

**กำไรขั้นต้น**

บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 1,011.08 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,106.23 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.41 โดยเป็นผลมากรายได้จากการเข้าซื้อเพิ่มขึ้น จำนวน 45.12 ล้านบาท รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 31.57 ล้านบาทและ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น จำนวน 18.82 ล้านบาท

**ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 789.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 จากปีก่อน เป็นผลมาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานอันเนื่องมาจากการตั้งเป้าการขายและกระตุ้นยอดขายที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน
- (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.9 จากการค่าโบนัสพนักงาน
- (3) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ลดลงร้อยละ 29.0 จากการหยุดรับรู้ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่ครบอายุการใช้งานและมีการตัดขายทรัพย์สินประเภทเครื่องตกแต่งสำนักงาน

**รายได้อื่น**

รายได้อื่นในปี 2554 เพิ่มขึ้น 31.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.62 จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว 27.08 ล้านบาท

**ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2554 เพิ่มขึ้น 33.98 ล้านบาทหรือร้อยละ 35 เนื่องมาจากการกู้ยืมเงินอย่างต่อเนื่องจากสถาบันการเงินเพื่อมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนของกิจการ

**กำไรสุทธิ**

ในปี 2554 กำไรสุทธิเท่ากับ 147.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.02 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายเข้าซื้อ เพิ่มขึ้นจำนวน 45.12 ล้านบาทและบริษัทมีการรับรู้กำไรเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลของการขายสินเชื่อเข้าซื้อที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงระหว่างไตรมาส 4 ปี 2553 ถึง ปัจจุบันเป็นผลให้พอร์ตลูกหนี้เข้าซื้อมีมูลค่าสูงขึ้นทำให้บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อเพิ่มขึ้นจำนวน 59.73 ล้านบาท บริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น จำนวน 31.57 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้นจำนวน 18.82 ล้านบาท

**อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น**

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 3.71 มีต่อหน้าถัดไป

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

## สินทรัพย์

## ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์และคุณภาพของสินทรัพย์

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2553		2554		2555	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	54.76	0.83	58.38	0.83	68.94	1.02
เงินลงทุนชั่วคราว	4.00	0.06	24.18	0.35	34.76	0.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.96	0.03	0.18	0.00	0.27	0.01
กิจการอื่น	53.37	0.81	41.45	0.59	64.71	0.96
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	1,270.43	19.39	1,391.60	19.80	1,428.52	21.22
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
กิจการอื่น	36.21	0.55	21.32	0.30	22.58	0.34
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.83	0.23	15.33	0.22	23.43	0.35
ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน - สุทธิ	7.11	0.11	6.12	0.09	5.45	0.08
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	65.41	1.00	60.00	0.85	65.19	0.97
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,007.44	15.37	1,316.46	18.73	894.09	13.28
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	13.91	0.21	45.89	0.65	51.83	0.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14.78	0.23	18.28	0.26	19.93	0.30
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,544.21</b>	<b>38.82</b>	<b>2,999.19</b>	<b>42.67</b>	<b>2,679.70</b>	<b>39.81</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	86.27	1.32	87.76	1.25	94.18	1.40
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,695.53	25.87	1,718.25	24.44	1,708.40	25.38
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
กิจการอื่น	28.55	0.43	25.17	0.36	19.39	0.29
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	20.00	0.31	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	609.11	9.29	609.11	8.67	52.00	0.77

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,046.34	15.97	1,127.61	16.04	1,588.24	23.59
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	-	3.13	0.04	3.13	0.04
สิทธิการให้ประโยชน์ที่ดิน	100.13	1.53	99.60	1.42	99.55	1.48
ที่ดินรอการพัฒนา	374.84	5.72	343.87	4.89	473.70	7.04
สินทรัพย์รอการขายภายใต้สัญญาซื้อคืน - สุทธิ	43.50	0.66	10.50	0.15	8.00	0.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.16	0.08	5.11	0.07	5.64	0.08
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,009.43</b>	<b>61.18</b>	<b>4,030.11</b>	<b>57.33</b>	<b>4,052.23</b>	<b>60.19</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,553.64</b>	<b>100.00</b>	<b>7,029.30</b>	<b>100.00</b>	<b>6,731.93</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รายการสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้การค้า รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 47.56 ของสินทรัพย์รวม และคิดเป็นร้อยละ 46.10 - 44.83 ของสินทรัพย์รวมในระหว่างปี 2553 - 2554 และ คิดเป็นร้อยละ 55.73 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และคิดเป็นร้อยละ 52.11 - 47.79 ของสินทรัพย์หมุนเวียนในระหว่างปี 2553 - 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,731.93 ล้านบาท ลดลง 297.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 4.23 จากสิ้นปี 2554 มีสาเหตุหลักดังนี้

- (1) ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 422.37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.08 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัททยอยเริ่มมีการรับรู้รายได้ จากโครงการอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปี 2555
- (2) เงินลงทุนระยะยาว ลดลง 557.11 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์มีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสดและเงินฝากกับสถาบันการเงินซึ่งถึงกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน โดยบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทั้งสิ้น 68.94 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.09 เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 58.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 472.02 ล้านบาท ซึ่งรายการหลักมาจากการรับเงินจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินทรัพย์ในระหว่างปี และได้มีการใช้ไปโดยแสดงในส่วนของกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเพิ่มมากกว่าปีก่อนถึง 226.62 ล้านบาท รวมไปถึงการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งทำให้ในระหว่างปี 2555 ซึ่งให้กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินที่ลดลงจากเดิมถึง 238.47 ล้านบาท เนื่องจากการกู้ยืมเงินที่ลดลง

#### ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ตารางแสดงลูกหนี้การค้า - สุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2553	2554	2555
ลูกหนี้การค้า	3.12	3.17	9.71
หัก: ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ	(0.25)	(0.06)	(0.06)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>2.87</b>	<b>3.11</b>	<b>9.65</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 9.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2554 ร้อยละ 210.29 โดยส่วนใหญ่เป็นยอดลูกหนี้ของบริษัทย่อย คือ ยอดลูกหนี้ค่าอาหารและห้องพักของกลุ่มธุรกิจโรงแรม ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปิดให้บริการโรงแรมเพิ่มเติมในระหว่างปี

ตารางแสดงลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ

หน่วย: ล้านบาท

อายุหนี้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2553	2554	2555
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน	2.27	2.91	7.28
3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.47	0.00	0.43
6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.05	0.06	1.84
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.33	0.20	0.16
รวม	3.12	3.17	9.71
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(0.25)	(0.06)	(0.06)
ลูกหนี้การค้า	2.87	3.11	9.65

บริษัทย่อยมีอายุหนี้ที่ค้างชำระอยู่ในช่วงน้อยกว่า 3 เดือน เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อยได้มีลูกค้าเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นลูกค้าที่มีเครดิตการชำระหนี้อยู่ที่ 1 เดือนเป็นส่วนใหญ่และสอดคล้องกับยอดขายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น จากปี 2554 จำนวน 31.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.14 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลูกหนี้คงเหลือ โดยรักษาระดับของหนี้สงสัยจะสูญไม่ให้สูงจนเกินไป นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายที่จะตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญให้เหมาะสมเพียงพอเพื่อให้แน่ใจว่ายอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิแสดงให้เห็นถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตอย่างถูกต้อง

#### ลูกหนี้การค้าเข้าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเข้าซื้อทั้งสิ้น 3,136.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.87 จากยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเข้าซื้อ มีสาเหตุสืบเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยสาเหตุหลักจากมูลค่าของสัญญาเข้าซื้อที่สูงขึ้น แม้ว่าจำนวนลูกหนี้การค้าเข้าซื้อจะน้อยลงในปีนี้แต่เป็นรายการขายที่มีมูลค่าสูงกว่าเดิม เป็นผลให้มูลค่ารวมลูกหนี้เข้าซื้อที่มีมูลค่าสูงขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเข้าซื้อทั้งสิ้น 3,109.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.86 จากยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2553 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเข้าซื้อ มีสาเหตุมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเข้าซื้อทั้งสิ้น 2,965.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.89 จากยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2552 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเข้าซื้อ มีสาเหตุมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น

#### สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือของบริษัทในปัจจุบันคือ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ดีวีดี เครื่องปรับอากาศ พัดลม จานดาวเทียม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 65.19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.65 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2554 เนื่องจากบริษัทสต็อกสินค้าเพิ่มเพื่อรอการจำหน่ายในช่วงต้นปี 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมียอดสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 59.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.29 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 เนื่องจากเกิดภาวะน้ำท่วมในช่วงปลายปีบริษัทไม่ได้สั่งสต็อกสินค้าไว้เพื่อจำหน่ายสำหรับสาขาที่เกิดภาวะน้ำท่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมียอดสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 65.41 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.36 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2552 เนื่องจากบริษัทมีการขายเข้าซื้อสินค้าได้เพิ่มมากขึ้น

ตารางแสดงยอดสินค้าคงเหลือ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2553	2554	2555
อุปกรณ์และเครื่องใช้ไฟฟ้า	41.62	38.13	37.31
รถจักรยานยนต์	0.94	1.03	0.80
วัสดุก่อสร้าง	15.93	17.54	19.19
อื่นๆ	10.47	6.38	15.03
<b>รวม</b>	<b>68.96</b>	<b>63.08</b>	<b>72.33</b>
หัก: ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(3.55)	(3.09)	(7.14)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>65.41</b>	<b>59.99</b>	<b>65.19</b>

### สภาพคล่อง

#### (ก) อัตราส่วนสภาพคล่องและหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.60 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 1.63 เท่า ณ สิ้นปี 2554 โดยในปีนั้น ทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนลดลงในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงเนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์ จำนวน 422.37 ล้านบาท จากส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากหนี้สินระยะสั้นส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระในปีลดลงจำนวน 380.60 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.63 เท่า ลดลงจาก 2.00 เท่า ณ สิ้นปี 2553 เนื่องจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่นจำนวน 36.21 ล้านบาท เป็น 21.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการอื่น เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 2.00 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.62 เท่า ณ สิ้นปี 2552 เนื่องจากการมียอดลูกหนี้ค้างจำนวน 2,723.83 ล้านบาท เป็น 2,965.96 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 36.21 ล้านบาท และมีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 635.19 ล้านบาท เป็น 1,007.44 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 มีหนี้สินลดลงจากเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้สินค้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระในปีและสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับปี 2555 มีอัตราเท่ากับ 4.54 เท่า ทั้งนี้ เป็นผลจากดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 47.61 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 36.33 (อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทของปี 2553 และปี 2554 มีอัตราส่วนเท่ากับ 5.41 เท่า และ 5.09 เท่า ตามลำดับ)

#### (ข) สภาพคล่อง

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา กระแสเงินสดของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกใช้ไปในรูปของการขยายธุรกิจของบริษัทและชำระคืนเงินกู้ โดยมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ในปี 2555 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 10.55 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2554 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 3.62 ล้านบาท ในปี 2554 และลดลง 81.10 ล้านบาท ในปี 2553 ตามลำดับ )

(1) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน

- ในปี 2555 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวนเท่ากับ 329.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 330.19 จากปี 2554 โดยสาเหตุหลักจากที่ บริษัทมีเงินสดรับจาก ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ สินทรัพย์รอการขาย จำนวน 197.12 ล้านบาท และ 144.82 ล้านบาท ตามลำดับ
- ในปี 2554 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวนเท่ากับ -142.95 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21 จากปี 2553
- ในปี 2553 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวนเท่ากับ -181.90 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 248.54 จากปี 2552

(2) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2555 ปี 2554 และ ปี 2553 มีจำนวน 371.23 ล้านบาท 144.61 ล้านบาท และ 183.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ใช้สำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย ซื้อที่ดินรอการพัฒนา ซื้อที่ดิน อาคารอุปกรณ์ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นและซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า

(3) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2555 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 52.72 ล้านบาท ซึ่งกระแสเงินสดที่ใช้ไปนั้นเป็นผลมาจากสาเหตุหลักดังนี้

- จ่ายชำระเจ้าหนี้เข้าซื้อ 11.70 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 397.73 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 6.37 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 160.52 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการอื่น 81.50 ล้านบาท
- ได้รับเงินจากการกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 213.7 ล้านบาท

ในปี 2554 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 291.18 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 11.37 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการอื่น 271.57 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 84.77 ล้านบาท
- จ่ายชำระเจ้าหนี้เข้าซื้อ 3.64 ล้านบาท
- ได้รับเงินจากการกู้ระยะยาว 277.88 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 181.23 ล้านบาท

ในปี 2553 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 269 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 14.91 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการอื่น 96.20 ล้านบาท
- ได้รับเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง 69.28 ล้านบาท
- จ่ายชำระเจ้าหนี้เข้าซื้อ 1.39 ล้านบาท
- ได้รับเงินจากการกู้ระยะยาว จำนวน 688.50 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 598.04 ล้านบาท

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

##### (ก) โครงสร้างเงินทุน

ตามงบดุลรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในระดับ 0.82 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.74 เท่า ณ สิ้นปี 2554 และ 0.67 เท่า ณ สิ้นปี 2553

##### (ข) หนี้สิน

ตารางสรุปภาระหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2553		2554		2555	
	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
<b>สินทรัพย์รวม</b>	6,553.64	100.00	7,029.30	100.00	6,731.93	100.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	158.25	2.41	169.62	2.41	175.99	2.61
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.68	0.15	13.72	0.20	16.13	0.24
กิจการอื่น	157.53	2.41	208.60	2.97	212.74	3.16
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	108.15	1.65	62.12	0.88	40.47	0.60
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาจะซื้อจะขาย	139.92	2.13	159.10	2.26	100.54	1.49
เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	164.90	2.52	79.52	1.13	250.00	3.71
เงินกู้ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการอื่น	97.18	1.48	371.17	5.28	472.05	7.01
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	318.63	4.86	639.56	9.10	258.96	3.85
หนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	3.20	0.05	3.06	0.04	10.22	0.15
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	24.99	0.38	50.56	0.72	35.62	0.53
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5.53	0.08	8.81	0.13	5.00	0.07
เจ้าหนี้ค่าหุ้น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
กิจการอื่น	52.00	0.79	52.00	0.74	52.00	0.77
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20.65	0.32	25.40	0.36	43.46	0.66

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2553		2554		2555	
	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
<b>หนี้สินหมุนเวียนรวม</b>	1,260.61	19.23	1,843.24	26.22	1,673.18	24.85
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	1,260.78	19.24	1,036.52	14.75	1,233.13	18.32
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	8.55	0.13	5.49	0.08	21.31	0.32
เจ้าหนี้ระยะยาวค่าซื้อสินทรัพย์-สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระในหนึ่งปี	15.00	0.23	10.00	0.14	5.00	0.07
หนี้สินเงินรับเพื่อประกันสัญญาค้ำประกัน	72.54	1.11	73.06	1.04	73.99	1.10
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	-	29.06	0.41	28.30	0.42
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.28	0.05	1.28	0.02	1.66	0.02
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	1,360.15	20.76	1,155.41	16.44	1,363.39	20.25
<b>รวมหนี้สิน</b>	2,620.76	39.99	2,998.65	42.66	3,036.57	45.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาทจากสิ้นปี 2554 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 2,999 ล้านบาท หนี้สินหลักประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าทั้งสิ้น 63 ล้านบาท, เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 40 ล้านบาทและเจ้าหนี้ระยะยาว ค่าซื้อทรัพย์สิน 10 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น 44 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อทั้งสิ้น 32 ล้านบาท โดยในส่วนของ เงินกู้ยืม นั้นแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น ทั้งสิ้น 898 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งสิ้น 1,493 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,999 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 378 ล้านบาทจากสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 2,621 ล้านบาท หนี้สินหลักประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าทั้งสิ้น 62 ล้านบาท, เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 76 ล้านบาทและเจ้าหนี้ระยะยาว ค่าซื้อทรัพย์สิน 10 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น 157 ล้านบาท เงินกู้ยืม และ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาวทั้งสิ้น 2,135 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น ทั้งสิ้น 451 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งสิ้น 1,676 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว ทั้งสิ้น 8 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,621 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 421 ล้านบาทจากสิ้นปี 2552 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 2,200 ล้านบาท หนี้สินหลักประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าทั้งสิ้น 64 ล้านบาท เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 113 ล้านบาทและเจ้าหนี้ระยะยาว ค่าซื้อทรัพย์สิน 5 ล้านบาท เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาวทั้งสิ้น 1,853 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น ทั้งสิ้น 262 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งสิ้น 1,579 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว ทั้งสิ้น 12 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าสินค้า ซึ่งในปี 2555 บริษัทมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 27 วัน ลดลงจากระยะเวลา ชำระหนี้เฉลี่ย 44 วัน ในปี 2554 และ 51 วันในปี 2553

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดการหนี้สิน จึงให้มีการบริหารต้นทุนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระยะเวลาครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ ตลอดจน ระดับความเสี่ยงที่มาจากโครงสร้างหนี้ของบริษัท

## ภาระผูกพัน

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมของภาระผูกพันที่มีต่อทรัพย์สินของบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2555

### (ค) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,378 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้งสิ้น 586 ล้านบาท ลดลง 403 ล้านบาทจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2554 ทั้งสิ้น 989 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,378 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้งสิ้น 989 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81 ล้านบาทจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2553 ทั้งสิ้น 908 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 1,035 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,378 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้งสิ้น 908 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69 ล้านบาทจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2552 ทั้งสิ้น 839 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าตอบแทนในการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,540,000 บาท

### ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน รวมถึงดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท ทั้งนี้ การบริหารเงินของบริษัทเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

### การขยายธุรกิจใหม่ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีแผนในการขยายธุรกิจใหม่ผ่านบริษัทย่อยของบริษัทเพื่อรองรับโอกาสและเตรียมความพร้อมในการทำธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยหลักและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

นอกเหนือจากการรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาดผู้ให้บริการเข้าซื้อในประเทศไทยแล้ว บริษัทมีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยวิธีการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
- (2) รักษาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการบริการ ช่องทางการจัดจำหน่าย การจัดกลยุทธ์ตามกลุ่มลูกค้า
- (3) นำเสนอนวัตกรรมใหม่ด้านการบริการอย่างต่อเนื่องด้วยความหลากหลายและมีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม
- (4) เสริมสร้างคุณภาพของการให้บริการแก่ลูกค้าและบริการหลังการขาย
- (5) พัฒนาบุคลากรและองค์กรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดด้วยหลักพึงปฏิบัติและจรรยาบรรณที่ดี

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ บริษัทได้ปรับใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ดังที่กล่าวมาข้างต้น และจะทำการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสมโดยกระบวนการตรวจสอบและทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมของการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงรวมถึงปัจจัยภายนอกด้านอื่น ๆ ได้

12 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
----------------------------

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนใน สาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและ บริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการ ประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 17 กันยายน 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่ง ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบ ต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
	นายกมล เอี้ยวศิริกุล	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	.....
	นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	.....
	นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	.....
	นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	.....
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	.....

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	54	หลักสูตร อบรม	ปริญญาตรี สาขาพัฒนาชุมชน สถาบันราชภัฏ นครปฐม  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (16/2004)โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD )	ไม่มี	พี่ชาย  นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	2556 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - 2552	ประธานกรรมการ กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน ) บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน ) บริษัท ไม้ด้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ไม้ด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด บริษัท เทอเทล จำกัด บริษัท เดอะรีทรีท หัวหิน จำกัด บริษัท ไม้ด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล งามคำแหง จำกัด บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด บริษัท วิทยา คอนโดมิเนียม จำกัด บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท ชานาตุ จำกัด บริษัท แมกซ์ เรย์ล เอสเตท จำกัด บริษัท ไม้ด้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ท็อป เอลลิเม้นท์ส จำกัด บริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน )
2.นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	52	หลักสูตร อบรม	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง สาขาการบริหารธุรกิจ และการตลาดวิทยาลัยเทคนิ คไทรโยคนครปฐม  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (16/2004)โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน	ไม่มี	น้องชาย นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล พี่ชาย นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ท็อป เอลลิเม้นท์ส จำกัด บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด บริษัท วิทยา คอนโดมิเนียม จำกัด บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท ชานาตุ จำกัด บริษัท ไม้ด้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด บริษัท แมกซ์ เรย์ล เอสเตท จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล งามคำแหง จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด บริษัท เดอะรีทรีท หัวหิน จำกัด บริษัท ไม้ด้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			กรรมการบริษัทไทย (IOD )			2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน ) บริษัท ไมต้า ลิสซิง จำกัด (มหาชน )
3.นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	48		ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาการบัญชี พาณิชย์การเชตุน	ไม่มี	น้องชาย นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ก.ย.2555 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ก.ย.2555 2552 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด บริษัท ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ไมต้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท แมกซ์ เรียด เอสเตท จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด บริษัท เทอเทิล จำกัด บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท เดอะรีทรี หัวหิน จำกัด บริษัท ไมต้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด บริษัท ท็อป เอลลิเม้นท์ จำกัด บริษัท ไมต้า ลิสซิง จำกัด (มหาชน ) บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน )
4.นส.รุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ กรรมการ	45		ปริญญาโท บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ประกาศนียบัตรชั้นสูงทาง การสอบบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ่อพลอยโซลาร์ จำกัด บริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด บริษัท เอ็มโก้ กรีนพาวเวอร์ พลัส จำกัด บริษัท อะควาติส เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท ลพบุรี โซล่า จำกัด บริษัท ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
			บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมต้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมต้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		หลักสูตรอบรม	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (16/2004) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
		ประวัติการกระทำผิด	ไม่มี					
5.นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุอาพร กรรมการบริหาร	59	หลักสูตรอบรม	มัธยมศึกษาตอนปลาย สายวิทย์ สืบบุตรบำรุง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (50/2006) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมต้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		ประวัติการกระทำผิด	ไม่มี			2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6.นายมงคล สันติวิฑูร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	60	หลักสูตร อบรม  ประวัติการ กระทำผิด	ปริญญาโท  ศ.ศ.บ. พบม.  รัฐประศาสนศาสตร์  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (นิด้า)	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
						2552 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าราชการจังหวัด	จังหวัดตาก
						2551 - 2551	รองผู้ว่าราชการจังหวัด	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
						2550 - 2550	รองผู้ว่าราชการจังหวัด	จังหวัดเพชรบุรี
						2548 - 2549	ปลัดจังหวัด	จังหวัดราชบุรี
						2547 - 2547	ปลัดจังหวัด	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
7.นายภูเบศร์ โยประดิษฐ์ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	58	หลักสูตร อบรม  ประวัติการ กระทำผิด	ปริญญาตรี  ศิลปศาสตรบัณฑิต  มหาวิทยาลัยศิลปากร	ไม่มี	ไม่มี	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
			หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (45/2005) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2526 - ปัจจุบัน	นักธุรกิจ	ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ หลักสูตรอบรม / ประวัติการกระทำผิด		สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8.นายพิสุทธิ์ สุขแสงทรัพย์  กรรมการอิสระ  กรรมการตรวจสอบ	45	หลักสูตร อบรม	ปริญญาโท บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บริษัท เซ็นทรัลเทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด
			ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2550 - ต.ค.2553	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
			หลักสูตร อบรม			2549 - 2550	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุน งานตรวจสอบ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
			หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (51/2006) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไมด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
			ประวัติการ กระทำผิด			2545 - 2548	รองผู้อำนวยการ	บริษัท ไพรัช วอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอพเอเอส จำกัด

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
นายวิสูตร เขียวศิริกุล	X, I, II, III	X, I, II, III	X, I	X, I	X, I	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I, III	X, I	X, I, III	X, I	I, III	I
นายเอกชัย เขียวศิริกุล	I, II	I, II	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I		II	I, III	
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	I	I, II														
นายสรศักดิ์ เขียวศิริกุล	I, II	I	I	I, II, III	I, II, III	I	I	I	I	I	I	I, II, III		I, III	I	
นางสาวรุ่งระวี เขียมพงษ์ไพฑูรย์	I	I			I										I	
นายมงคล สันจูติวิฑูร	I															
นายภูเบศร์ ไชยประดิษฐ์	I															
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	I															

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ II = กรรมการบริหาร III = กรรมการผู้จัดการ

- 1 = บริษัท ไมต้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2 = บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 3 = บริษัท ทิออปเอลลิเม้นทส จำกัด
- 4 = บริษัท ไมต้า โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
- 5 = บริษัท เทอเทิลพาตี จำกัด
- 6 = บริษัท แมกซ์ โฮเทล รามคำแหง จำกัด
- 7 = บริษัท แมกซ์ เรียวล เอสเตท จำกัด
- 8 = บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด
- 9 = บริษัท วิกาคอนโด มิเนียม จำกัด
- 10 = บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด
- 11 = บริษัท เดอะ รีทรี หัวหิน จำกัด
- 12 = บริษัท ไมต้า (ลาว) เซลลิสเซีย จำกัด
- 13 = บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด
- 14 = บริษัท ไมต้า ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 15 = บริษัท ไมต้า เอเจนซี แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ

(1) ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท/รายชื่อกรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	X, /, //, ///	X, /	X, /	/	/	/	/	/	/	/	/	X, /	/	/	/
นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	/, //	/	/	/		/	/	/	/	/			/	/	/
นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	//	/	//	/	/	/	/	/	/	/			/	/	/
นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพร	/														
นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	/			/											/
นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภาพ	/, ///														
พลเอกจิรเดช โมกษะสมิต															
นางศศิธร ศศิริตนนกุล															
นายเกียรติพร ศิริชัยสกุล															
นายเดวิด คิง ลอด เขียะ											/, //				
นายพริษฐ์ ทัตศิริกุล						/, //	/, //	/, //	/, //	/, //			/, //		

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ

1 = บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2 = บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

3 = บริษัท ท็อปเอลลีเมนต์ส จำกัด

4 = บริษัท ไมต้า ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

5 = บริษัท เทอเทลพาที จำกัด

6 = บริษัท แมกซ์ ไฮเทล รามคำแหง จำกัด

7 = บริษัท แมกซ์ เรียว เอสเตท จำกัด

15 = บริษัท ไมต้า เจเนซี่ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

8 = บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท ซานาดู จำกัด

9 = บริษัท วิศวคอนโด มิเนียม จำกัด

10 = บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด

11 = บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด

12 = บริษัท ไมต้า (ลาว) เซาสินเซื่อ จำกัด

13 = บริษัท แมกซ์ ไฮเทล จำกัด

14 = บริษัท ไมต้า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

\* ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556

## เอกสารแนบ 3

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท ไมด้า แอสเซท จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมด้า แอสเซท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ดังมีรายนามต่อไปนี้

- |                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| 1. นายมงคล สันติจิตวิฑูร  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายภูเบศร์ โหยประดิษฐ์ | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์ | กรรมการตรวจสอบ          |

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้งและได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง มีผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายมงคล สันติจิตวิฑูร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
นายภูเบศร์ โหยประดิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ	7
นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	กรรมการตรวจสอบ	7

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยสรุปดังนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ งบการเงินดังกล่าวได้จัดขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานความเพียงพอและการประเมินผลประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้จัดทำขึ้นตามแนวความเสี่ยง และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สรุปได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รุจรกรรมของผู้มีส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รับทราบความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงตามที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงนำเสนอ
- สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งผลเป็นที่น่าพอใจ
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

จากการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัท มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล เพียงพอ และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลของบริษัทฯ ที่ถือปฏิบัติ ประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงาน และความเป็นอิสระในการดำเนินงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา และมีความเห็นว่าในปี 2556 เปลี่ยนผู้สอบบัญชีจากบริษัท บีทีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2556 และได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นต่อไป

NS

นายมงคล สันติวิฑูร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

17 กันยายน 2555